

# MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5  
Codice fiscale 97096120585

## RENDICONTO AL 31 DICEMBRE 2018

### NOTA INTEGRATIVA

#### **CONTENUTO E FORMA DEL RENDICONTO**

L'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus" (MSF onlus) svolge attività di raccolta fondi, ricerca di personale qualificato ed altre attività di supporto all'opera di soccorso umanitario portata, in modo indipendente e imparziale, in oltre 70 paesi nel mondo. L'attività di Medici Senza Frontiere in questi paesi è rivolta a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o catastrofi naturali. Medici Senza Frontiere onlus si riserva il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il premio Nobel per la Pace.

Il rendiconto, predisposto al 31 dicembre 2018, è redatto in linea con i precedenti esercizi, sulla base dei principi contabili applicabili agli enti non profit. L'informativa è stata integrata considerando le "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" redatta dall'Agenzia per le onlus.

E' costituito dalla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal rendiconto gestionale sull'attività svolta nel periodo dal 1° gennaio 2018 al 31 dicembre 2018, dal prospetto della variazione dei fondi disponibili, dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

I dati sono stati presentati in forma comparativa con quelli dell'anno precedente e nella nota integrativa sono commentate le principali variazioni intervenute.

La situazione patrimoniale rappresenta le singole voci secondo il criterio espositivo della liquidità crescente.

Il rendiconto gestionale sull'attività svolta nell'anno 2018 è redatto a sezioni contrapposte ed evidenzia essenzialmente proventi e oneri in relazione all'area a cui si riferiscono: attività tipiche o istituzionali, attività di raccolta fondi, attività accessorie o connesse, attività finanziarie e patrimoniali; attività di supporto generale, così come descritte nelle linee guida dell'Agenzia delle onlus. Il principio base è quello di avere, già dalla lettura degli schemi, una visione delle attività dell'Associazione.

Inoltre vengono classificate tra gli oneri le rimesse effettuate alle sedi operative estere dell'organizzazione, principalmente alla Sezione operativa belga, dei fondi raccolti, affinché vengano da queste destinati ai diversi progetti di soccorso umanitario.

Si segnala che nel mese di aprile 2018, l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato sul proprio sito internet l'elenco definitivo dei soggetti beneficiari della destinazione del 5 per mille operata dai contribuenti con la dichiarazione dei redditi presentata nell'anno 2016. La quota attribuita è pari ad Euro 11.426.858,19, e le preferenze sono state 278.783, in crescita rispetto all'anno precedente.

Nel successivo mese di luglio il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha effettuato il pagamento del suddetto importo. L'ammontare ricevuto è stato trasferito nel mese di agosto alla sezione belga per essere interamente impiegato nel finanziamento di progetti MSF sul terreno, come documentato nella Relazione sulla Gestione allegata al presente Bilancio.

Di seguito si riepilogano i criteri di valutazione ed i principi contabili e di redazione adottati per la stesura del rendiconto.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI NELLA REDAZIONE DEL RENDICONTO**

Fino all'esercizio 2009 il rendiconto di Medici Senza Frontiere onlus è stato predisposto facendo riferimento alle Raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, in particolare dalla Commissione Aziende Non Profit. A partire dal rendiconto 2010 si è inoltre fatto riferimento alle "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" redatto dall' Agenzia per le Onlus.

Il rendiconto è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente. Per le voci più significative vengono nel seguito esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati e si precisa che le voci di oneri e proventi del rendiconto dal 2010 vengono classificate per attività.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che, per effetto della natura e dell'attività svolta dall'organizzazione, è indetraibile) e sono ammortizzate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Il software viene ammortizzato in cinque esercizi; le spese sostenute per migliorie su beni di terzi apportate al nuovo ufficio, vengono ammortizzate in base alla durata dei contratti di locazione dello stabile sito in Via Magenta n. 5.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti.

Per i beni ricevuti in donazione o in eredità il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà.

Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo le seguenti aliquote di ammortamento:

Fabbricati	3%
Mobili e arredi	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche	33%
Attrezzature diverse	33%
Automezzi	25%

I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente sulla base delle aliquote relative al cespite cui si riferiscono, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

I crediti finanziari immobilizzati, rappresentati da depositi cauzionali per contratti d'affitto, sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di presunto realizzo.

Gli altri titoli sono iscritti al costo di acquisto, eventualmente ridotto delle perdite o incrementato delle rivalutazioni considerate durevoli.

### **Crediti**

I crediti sono valutati secondo il valore presumibile di realizzo, determinato mediante apposito fondo svalutazione crediti iscritto a diretta deduzione del valore nominale dei crediti stessi e determinato tenendo in considerazione perdite previste per inesigibilità, oltre alle condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, ove applicabile.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni relativi alla gestione delle attività connesse.

Gli immobili destinati alla vendita sono valutati al loro valore commerciale al momento dell'accettazione del lascito. Tale valore è determinato attraverso valutazioni peritali.

Per quegli immobili la cui valutazione peritale non fosse disponibile, viene indicato il loro valore catastale.

Le rimanenze costituite da beni relativi alla gestione delle attività connesse sono valutati al loro costo di acquisto, ovvero al valore desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Sono costituite da obbligazioni, azioni, fondi comuni di investimento e sono valutate al valore desumibile dall'andamento del mercato al momento del lascito, ovvero al valore di mercato di fine anno se minore.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Nei debiti verso fornitori viene rilevato oltre ai debiti per fatture regolarmente ricevute anche il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati entro il 31 dicembre.

Nei debiti tributari sono iscritti i debiti per ritenute di acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché i debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio, nonché i tributi locali.

I debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU e tributi locali, sono esposti al netto degli acconti versati.

Negli altri debiti sono iscritti i debiti per rimesse dei fondi disponibili alle altre sezioni di MSF nonché i debiti residui, non rientranti, per loro natura, nella voce precedente.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri, se presenti, accolgono il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di accadimento. Le stime sono determinate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del rendiconto. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti esposto al netto degli anticipi erogati.

### **Ratei e Riscotti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

## **Proventi**

Sono iscritti in base al principio della prudenza e della competenza e sono costituiti essenzialmente dai proventi da raccolta di fondi, lasciti, contributi da fondazioni e società e dai proventi finanziari e patrimoniali. La competenza è verificata quando il valore del provento risulta determinato o determinabile, o, se derivante da contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

In particolare, per quanto riguarda i fondi raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro di privati cittadini che transitano sui conti correnti postali e bancari, appositamente accesi, gli stessi vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza.

A proposito dei proventi derivati dal contributo 5 per mille, gli stessi vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Per tale contributo viene inoltre predisposto il rendiconto che è stato obbligatoriamente introdotto per la prima volta dalla legge del 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008), previsto espressamente all'art. 3, comma 6, e ribadito all'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. Pertanto, i soggetti beneficiari del 5 per mille dell'IRPEF sono tenuti a dimostrare in modo chiaro e dettagliato, l'impiego delle somme percepite redigendo un apposito documento contabile, c.d. rendiconto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Per questa ragione negli schemi di conto economico viene evidenziato l'importo totale percepito e nella nota integrativa viene riportato, in maniera aggregata, l'importo allocato ad ogni progetto; nella relazione sulla gestione viene fornito per ogni progetto l'ulteriore dettaglio secondo quanto richiesto dalle citate linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

Denominazione sociale	Medici Senza Frontiere onlus - MSF
C.F. del soggetto beneficiario	97096120585
Indirizzo	Via Magenta, 5
Città	00185 - Roma
N. Telefono	06-88806000
N. Fax	06-88806020
Indirizzo <i>e-mail</i>	<a href="mailto:msf@msf.it">msf@msf.it</a>
Nome del rappresentante legale	Claudia Lodesani
C.F. del rappresentante legale	LDSCLD72D66F257D

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari.

## **Oneri**

Gli oneri si riferiscono essenzialmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, oltre che dai costi per servizi ed alle spese di funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica.

## **Imposte**

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate in applicazione della vigente normativa applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

## COMMENTI AL RENDICONTO

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

#### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Al 31 dicembre 2018 ammontano a Euro 305.729, di cui Euro 13.421 per software ed Euro 292.308 per immobilizzazioni immateriali-lavori su stabili di terzi a seguito dei lavori di ristrutturazione degli uffici siti in Via Magenta n.5.

Tali voci si sono movimentate come segue:

<b>Software</b>	<b>Saldi</b>
Valore al 31.12.2017	18.168
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(4.748)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>13.421</b>

<b>Lavori su stabili di terzi</b>	<b>Saldi</b>
Valore al 31.12.2017	340.727
Incrementi	
Decrementi	
- Fondo ammortamento	
- Ammortamento dell'anno	(48.419)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>292.308</b>

##### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2018, ad Euro 365.618 e sono costituite per Euro 301.350 da fabbricati, per Euro 40.231 da elaboratori elettronici, per Euro 8.567 da attrezzature elettroniche, per Euro 14.090 da attrezzature diverse, per Euro 1.381 da mobili e arredi.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono sintetizzate come segue:

<b>Fabbricati</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2017	615.000
- Fondo ammortamento al 31.12.2017	(295.200)
<b>Valore al 31.12.2017</b>	<b>319.800</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(18.450)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>301.350</b>

Si tratta della piena proprietà di un immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4) devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti che viene utilizzato come sede distaccata.

<b>Elaboratori</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2017	252.227
- Fondo ammortamento al 31.12.2017	(217.144)
<b>Valore al 31.12.2017</b>	<b>35.083</b>
+ Incrementi	44.085
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(38.936)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>40.231</b>

L'incremento dell'esercizio è riferito al rinnovo massivo dei computer (da fissi a portatili), per adeguare il parco macchine alle nuove modalità di lavoro.

<b>Attrezzature elettroniche</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2017	38.225
- Fondo ammortamento al 31.12.2017	(31.471)
<b>Valore al 31.12.2017</b>	<b>6.754</b>
+ Incrementi	7.783
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(5.970)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>8.567</b>

L'incremento dell'esercizio è dovuto all'acquisto di apparecchiatura per la videoproiezione e per l'acquisto di sistemi di archiviazione server

<b>Attrezzature diverse</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2017	189.422
- Fondo ammortamento al 31.12.2017	(173.759)
<b>Valore al 31.12.2017</b>	<b>15.663</b>
+ Incrementi	1.254
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(2.827)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>14.090</b>

L'incremento dell'esercizio è dovuto all'acquisto di nuove apparecchiature per la rete wi-fi

<b>Mobili e arredi</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2017	58.840
- Fondo ammortamento al 31.12.2017	(56.867)
<b>Valore al 31.12.2017</b>	<b>1.972</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(592)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>1.380</b>

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **Crediti**

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

<b>CREDITI VERSO LOCATORI</b>	<b>Saldi al 31.12.2018</b>	<b>Saldi al 31.12.2017</b>
Dep.cauzionale - locazione appartam.Roma - Via Magenta 5	55.500	55.500
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli	61	61
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona	120	120
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo	370	370
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino	441	441
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo	3.000	3.000
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - vecchia sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - nuova sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia	600	600
<b>TOTALE</b>	<b>61.292</b>	<b>61.292</b>

Il deposito cauzionale degli uffici di Roma, Via Magenta n.5 è riferito all'attuale sede legale dell'Associazione. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF.

### **Altri titoli**

L'importo evidenziato in rendiconto include per Euro 525 è riferito al valore di acquisto di n.10 quote di Banca Popolare Etica Scarl, oltre ad Euro 11.090 riferito a quote di Banca Popolare Etica cedute da alcuni donatori ad MSF onlus negli anni precedenti al 2018.

La voce ospita inoltre Euro 471,50 per una donazione da lascito in titoli; tali titoli sono stati posti in liquidazione e verranno incassati prevedibilmente entro l'anno 2019.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito e distribuito da Etica sgr. Questo investimento si iscrive nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. Il valore di carico dell'investimento è pari ad Euro 998.751 il cui valore di valore di mercato al 31/12/2018 è pari ad Euro 1.049.795.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2018 è di Euro 4.341.983 (Euro 4.632.561 al 31 dicembre 2017). Tali rimanenze si riferiscono quasi esclusivamente ad immobili ricevuti a seguito di lasciti testamentari, che sono così dettagliati:

Dettaglio immobili			
Tipologia immobile	Località	Anno acquisizione	Valore immobile al 31/12/2018
Terreno	Castel del Piano (GR) - Località Ca	2009	225.000
Locale commerciale	Montecatini Terme (PT) - Porticato	2010	46.800
Locale commerciale	Montecatini Terme (PT)- Via Don N	2010	234.000
Appartamento	Foligno (PG) - Fraz.Forcatura - dor	2011	74.700
Appartamento	Padova	2012	436.500
Box	Padova	2012	37.800
Appartamento - N.P.	Milano- Via Catalani	2013	120.870
Appartamento - N.P.	Pianello Val Tidone	2013	10.125
Capannone + Terreni - N.P.	Beverate di Brivio	2013	165.750
Appartamento	Torino	2013	13.500
Appartamento + pertinenze	Alessandria - Via Pino-Valenza (AL)	2013	57.195
Appartamento + pertinenze	Merano	2014	15.966
Terreno	Ferrara	2014	37.350
Appartamento + pertinenze	Turate	2014	25.650
Terreno	Turate	2014	292
Appartamento + pertinenze	Thiene	2014	17.370
Appartamento	Torino - V.Da Brescia PT	2015	6.891
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 1	2016	52.500
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 1	2016	55.950
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 1	2016	29.000
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 1	2016	14.300
Appartamento	Trieste - Via delle Ginestre	2016	34.500
Appartamento	Bologna - Via Siepelunga	2017	274.500
Box	Bologna - Via Siepelunga	2017	27.000
Appartamento	Roma - Via Renzo Rossi	2017	35.000
Appartamento + pertinenze	Bassano del Grappa -	2017	139.500
Appartamento	Chatillon (AO)	2017	50.375
Fabbricato rurale e terreni	Chatillon (AO)	2017	3.443
Fabbricato rurale e terreni	Valtournanche (AO)	2017	2.902
Appartamento + pertinenze	Solarolo Rainerio - Via Recorfano	2017	30.400
Terreno edificabile	Solarolo Rainerio (CR)	2017	71.600
Appartamento + pertinenze	Ancona - Via Monte Nerone	2017	129.600
Fabbricati vari (*)	Ceres (TO)	2017	238.043
Terreni	Coassolo Torinese (TO)	2017	3.155
Appartamento (*)	Soriano nel Cimino (VT) - Via Micci	2017	106.721
Appartamento (*)	Soriano nel Cimino (VT) - Via Santa	2017	7.418
Appartamento	Roma - Via Montefalco	2017	292.500
Appartamento + pertinenze	Anzio - Via Marconi	2017	184.500
Appartamento	Marina di Andora (IM) -V.Cavour	2018	140.000
Appartamento + pertinenze	Modena - V.Rainusso	2018	10.800
Appartamento	Milano - V.Sarpi	2018	300.000
Appartamento	Roma - V.Spedalieri	2018	195.750
Appartamento + pertinenze	Roma - V.De Rossi	2018	201.600
Appartamento	Collegno (TO) - Via La Pira	2018	20.700
Appartamento	Mantova - Viale Carso	2018	11.813
Appartamento + pertinenze	Cormons (GO) - V.Sottomonte	2018	139.770
Fabbricati vari (*)	Patti (ME)	2018	8.750
Terreni (*)	Patti (ME)	2018	4.136
<b>TOTALE RIMANENZE IMMOBILI</b>			<b>4.341.983</b>

Per gli immobili contrassegnati dalla dicitura "N.P." il valore riportato si riferisce alla nuda proprietà. Tutti gli immobili sono stati contabilizzati sulla base di una valutazione peritale effettuata da un perito esterno salvo quelli contrassegnati dall'asterisco (\*), valutati sulla base del loro valore catastale in assenza di una valutazione. Nella tabella viene indicato il solo valore di spettanza di MSF onlus nel caso in cui vi siano più eredi.

Per essi, l'eventuale plusvalenza/minusvalenza rispetto al valore di bilancio verrà contabilizzata al momento della vendita di tali immobili.



La politica di Medici Senza Frontiere onlus è di alienare appena possibile gli immobili ricevuti in donazione. Qualora l'alienazione comporti plusvalenze o minusvalenze, esse sono iscritte fra i "Proventi da Raccolta Fondi" del Rendiconto Gestionale al 31 dicembre 2018.

Di seguito un dettaglio degli immobili alienati nel corso del 2018 e relative plus/minusvalenze:

Tipologia immobile	Località	Anno acquisiz.	Valore immobile	plusvalenza	minusvalenza
Appartamento	Milano - Via Privata della Braida	2016	144.000	41.120	
Appartamento	Pavia	2014	37.500		2.833
Appartamento - N.P.	Roma - Via Gavignana	2010	179.100		27.316
Appartamento	Roma - Via Pallini	2017	276.000	30.156	
Appartamento	Venaria Reale (TO) - V.Amati	2017	24.000	2.667	
Terreno	Curregio (NO)	2011	10.166		3.833
Box	Milano - Via Privata della Braida	2016	54.000	36.000	
Appartamento	Cologno Monzese - V.Galvani	2017	125.000		5.000
Appartamento	Bologna - Via Frescobaldi	2017	50.850		5.850
Appartamento	Firenze - Via Ripoli	2013	38.000		4.000
Locale commerciale - N.P.	Firenze - Via Palazzuolo 168	2010	57.780	4.220	
Appartamento	Trieste - Via dei Giacinti	2016	57.500		15.000
Appartamento	Roma - Via Pastor	2017	270.000	16.000	
<b>TOTALE IMMOBILI DA LASCITI</b>			<b>1.323.896</b>	<b>130.163</b>	<b>63.832</b>

Oltre alle sopracitate plusvalenze/minusvalenze, si è resa necessaria la contabilizzazione di una insussistenza passiva legata ad altro lascito per Euro 5.000.

I rimanenti Euro 56.847 si riferiscono a beni devoluti ex art.10DPR 430/01 non ancora impiegati, in particolare i premi sono stati permutati in un credito presso una agenzia di viaggi per acquisto di trasporti aerei per gli Operatori Umanitari di Medici Senza Frontiere onlus in partenza o di ritorno dai progetti sul terreno.

## Crediti

### **Crediti verso clienti**

I crediti verso clienti ammontano complessivamente a Euro 31.535 (Euro 30.500 al 31 dicembre 2017) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture emesse di competenza del 2018 e non ancora incassate al 31/12/18.

### **Crediti verso altri**

I crediti verso altri ammontano complessivamente a Euro 2.071.513 (Euro 2.404.318 al 31 dicembre 2017) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

#### Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per lo staff della "cellula 2" di MSF Belgio e basata a Roma:

Sezione MSF	Saldi al 31.12.2018	Saldi al 31.12.2017
MSF - Belgio	346.495	437.970
MSF - Francia	106.491	345.778
MSF - Olanda	294.069	282.339
MSF - Svizzera	111.299	311.142
MSF - Spagna	57.899	156.964
MSF - International	4.694	4.103
MSF - Epicentre	- 448	6.975
MSF - Germany	-	803
<b>Crediti verso altre sezioni MSF</b>	<b>920.499</b>	<b>1.546.074</b>

Il decremento è dovuto alla dinamica dei pagamenti provenienti dalle altre sezioni di MSF.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "International Remuneration Program" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Si ricorda inoltre che dal 2010 si è deciso a livello internazionale che tutti i costi diretti sostenuti per le cellule decentrate, quale è la "cellula 2" di MSF Belgio, vengano riaddebitati alla sezione operativa cui la cellula fa riferimento.

#### Crediti per donazioni da ricevere

<b>CONTRIBUTI DA RICEVERE</b>	<b>Saldi al 31.12.2018</b>	<b>Saldi al 31.12.2017</b>
Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere	335.000	425.000
Contributi per eventi e attività 2018 - erogate 2019	662.500	268.934
Donazioni con carta di credito da incassare	24.183	64.989
<b>TOTALE</b>	<b>1.021.683</b>	<b>758.923</b>

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono:

- da Tavola Valdese Euro 150.000 per Mauritania destinato a MSF Belgio – anno 2017 (ricevuto nel 2019);
- da Tavola Valdese Euro 150.000 per DRC destinato a MSF-Belgio – anno 2018;
- da Fondazione Cariverona 35.000 a saldo della donazione complessiva Bangladesh

I Contributi per eventi e attività 2018 - erogate 2019 sono:

- donazioni per eventi svoltisi nell'ultimo trimestre 2018 ma erogate nel 2019, includono e 2 transazioni testamentarie firmate a dicembre 2018 per un tot di Euro 520.000, ma la cui transazione bancaria è avvenuta nel 2019; le rimanenti donazioni, compresa la raccolta da iniziativa SMS, sono state in parte incassate fra gennaio e aprile 2019
- donazioni con carta di credito, interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

#### Crediti Vari

<b>CREDITI VARI</b>	<b>Saldi al 31.12.2018</b>	<b>Saldi al 31.12.2017</b>
Depositi cauzionali vari	1.000	1.572
Anticipi vari	36	-
Anticipi a fornitori	-	1.571
Crediti diversi	12.100	1.485
Anticipi per Missione Italia	48	465
Interessi attivi da incassare	7.204	6.884
Affitti da immobili ricevuti da lasciti	23.612	20.084
Crediti per ricarica Affrancatrice e servizi postali	2.555	3.367
Altri crediti e crediti vincolati per lasciti	51.344	63.134
Crediti vari IRP	- 103	758
Crediti verso Erario per imposta sostitutiva su rivalutazione TFR	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>97.796</b>	<b>99.320</b>

La voce "Depositi cauzionali vari" per Euro 1.000 accoglie depositi cauzionali non legati a contratti di locazioni d'immobili destinati a sedi;

La voce "Crediti diversi" per Euro 12.100 ospita un credito di Euro 10.644 per attesa fondi per formazione finanziata già riconosciuta e a residuali altri importi di modesta entità.

La voce "Interessi attivi da ricevere" per Euro 7.204 accoglie quote di competenza dell'esercizio non ancora incassate, ma di competenza 2018.

La nuova voce "altri crediti e crediti vincolati per lasciti" si riferisce per Euro 46.667 a crediti per lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; per Euro 772 si riferiscono ad un credito per per incassi da ricevere per la vendita di un immobile; per Euro 3.905 ad altri crediti di modico importo relativi a successioni diverse.

La voce "Affitti da immobili ricevuti da lasciti" per Euro 23.612 si riferisce a immobili ricevuti da lasciti e che sono stati ricevuti già locati. Pertanto, i crediti sono relativi agli affitti attivi maturati nell'anno. Per il dettaglio degli immobili affittati, vedi la sezione "Proventi".

### **Attività finanziarie non immobilizzate**

#### **Altri titoli**

<b>DETTAGLIO ALTRI TITOLI</b>	<b>Saldi al 31.12.2018</b>	<b>Saldi al 31.12.2017</b>
Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita	40.000	40.000
<b>TOTALE</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>

Il buono fruttifero postale proviene da una donazione in vita.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 14.331.030 (Euro 9.136.810 al 31 dicembre 2017) così suddivisi:

<b>DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
<b>Istituto di credito</b>	<b>Tipologia di attività</b>	<b>Saldi al 31.12.2018</b>	<b>Saldi al 31.12.2017</b>
Banca Popolare Etica	operativo	1.683.477	2.192.621
Banca Popolare Etica	conto deposito		0
Banco di Sicilia - Unicredit	operativo	674.162	119.509
<b>TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI OPERATIVI</b>		<b>2.357.639</b>	<b>2.312.130</b>
Banca Popolare Etica	donazioni e SDD	8.538.405	3.395.513
Banca Popolare Etica	attività connesse	16.018	60.295
Monte dei Paschi di Siena	donazioni	188.857	99.423
Monte dei Paschi di Siena	don SDD (allineamenti, occasionali bonifici)	-	2.446
Banca Prossima	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	650.918	28.245
Banca Intermobiliare	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	9.489	9.482
Banco di Sicilia - Unicredit	donazioni SDD	440.551	778.669
Banco Posta	donazioni	1.169.735	1.353.693
Banco Posta	don SDD (allineamenti, occasionali bonifici)	8.298	8.416
Paypal	donazioni on-line paypal	202.227	476.366
Banca Sella	donazioni carta di credito	720.038	584.160
<b>TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI</b>		<b>11.944.536</b>	<b>6.796.708</b>
Cassa contanti		3.504	653
Cassa valuta		8.372	6.519
Cassa assegni		1.748	3.450
Cassa Milano		351	538
Cassa Gruppi MSF		2.702	2.889
Carte prepagate - uso ufficio		977	850
Carte prepagate/buoni acquisto /carnet		11.186	13.073
<b>TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA</b>		<b>28.839</b>	<b>27.972</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>		<b>14.331.014</b>	<b>9.136.810</b>

La liquidità al 31 dicembre 2018 risulta essere sensibilmente più alta rispetto all'esercizio precedente. La consistenza piuttosto elevata in relazione al totale delle attività è dovuta alla concentrazione di programmi di raccolta fondi intorno alla fine dell'anno, oltre che alla dinamica di trasferimenti dei fondi destinati ai progetti, concordata con le altre sezioni MSF per il mese di dicembre.

La cassa valuta ospita prevalentemente US dollars per far fronte ad eventuali emergenze operazionali e internazionali.

### **RATEI E RISCOINTI ATTIVI**

Ammontano a complessivi Euro 85.397 (44.441 al 31 dicembre 2017) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2019 su fatture ricevute nel 2018.

### **PASSIVO**

#### **PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2016 a complessivi Euro 4.930.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: rappresentano un fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto indicato nello Statuto della onlus.
- Euro 4.549.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.

### **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Nessun accantonamento al fondo rischi e oneri si è reso necessario nel corso dell'anno 2018.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il valore del TFR è passato da Euro 1.261.863 al 31 dicembre 2017 a Euro 1.458.600 al 31 dicembre 2018 con una variazione netta di Euro 196.737.

Si evidenzia che dal 2017 è stata applicata una nuova forma contrattuale agli operatori umanitari che prevede accantonamenti al fondo TFR, per cui si ritiene opportuno evidenziare il dettaglio.

La variazione è così costituita:

<b>Fondo TRF</b>	<b>Totale Saldi</b>	<b>Saldi Staff</b>	<b>Saldi Operatori</b>
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	<b>1.261.863</b>	<b>1.161.574</b>	<b>100.289</b>
Utilizzo TFR	- 197.633	- 112.239	- 85.395
Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2018	394.371	261.865	132.505
<b>Valore di bilancio al 31.12.2018</b>	<b>1.458.600</b>	<b>1.311.201</b>	<b>147.399</b>

Riguardo lo staff di sede, nel corso del 2018 sono cessati n.19 rapporti di lavoro, di cui n.2 di dirigenti in scadenza, 5 di staff in personale strutturale, 6 di staff in sostituzioni di aspettative e i restanti 6 sono contratti iniziati e finiti nell'anno per brevi sostituzioni o supporti. L'importo delle indennità TFR maturate e corrisposte nello stesso esercizio del 2018 ammonta a Euro 25.823. Si evidenzia inoltre che nel corso del 2018 sono stati erogati a dipendenti e fondi pensione privati ulteriori Euro 15.528. Sono inoltre sottoscritti altri n.19 rapporti di lavoro ripartiti tra quadri e impiegati, di cui 11 per subentro a dimissionari o per nuove posizioni (per ragioni di sostituzione o per attività temporanee) e 8 per subentro a dimissionari o per nuove posizioni). Riguardo lo staff di terreno, il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo per gli operatori umanitari.

## **DEBITI**

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2018, a complessivi Euro 16.729.330 (Euro 11.975.224 al 31 dicembre 2017) così composti:

<b>DEBITI</b>	<b>Saldi al 31.12.2018</b>	<b>Saldi al 31.12.2017</b>
<b>Acconti</b>	-	-
Debiti verso fornitori	1.054.103	1.166.991
Debiti verso fornitori per attività connesse	6.140	0
Fatture da ricevere	289.875	398.397
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>1.350.118</b>	<b>1.565.388</b>
Erario c/ritenute su redditi lavoratori dipendenti	266.061	196.802
Erario c/ritenute su redditi lavoratori autonomi	12.397	48.882
Debito IRAP	82.228	49.038
Debito IRES	21.740	3.483
Erario c/ICI - IMU	-	-
Erario c/IVA	28.421	51.546
<b>Debiti tributari</b>	<b>410.847</b>	<b>349.751</b>
INPS	316.389	277.816
INAIL	878	11.669
Altre casse previdenziali	16.227	37.931
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>333.494</b>	<b>327.416</b>
debiti verso il staff di sede	527.251	479.516
debiti verso staff di terreno	598.220	486.231
debiti verso altre sezioni MSF	13.218.977	8.488.058
debiti diversi	291.013	278.863
<b>Altri debiti</b>	<b>14.635.461</b>	<b>9.732.669</b>
<b>TOTALE</b>	<b>16.729.920</b>	<b>11.975.224</b>

Il debito più rilevante è nei confronti delle altre sezioni MSF; esso viene esposto al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:

Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF	
<b>Per note di debito ricevute</b>	
MSF-Belgio	1.112
MSF-Olanda	-
MSF-International	1.648
MSF-Supply	434
MSF-Svezia	971
<b>totale debiti per rifatturazioni intersezionali</b>	<b>3.030</b>
<b>Per rimesse per progetti</b>	
MSF-Belgio - fondi privati - da immobili	4.341.983
MSF-Belgio - fondi privati 2018	8.815.195
MSF-Spagna - fondi privati 2018	2.500
MSF-Olanda - fondi privati 2018	60.433
MSF-Francia - fondi privati 2018	13.550
MSF-International - contributo 2018	-
<b>totale debiti per rimesse da effettuare</b>	<b>13.215.947</b>

In particolare per il 2018 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 33% da immobili destinati alla vendita; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato trasferito nel mese di marzo 2019.

Si rileva che gli importi che si riferiscono alle donazioni non ancora monetizzate (immobili da vendere) saranno trasferiti al centro operativo solo al momento dell'alienazione.

In base alla "Convenzione OCB" (Operational Center Brussels), lettera G.8, relativa al trasferimento di fondi all'OCB, ogni Sezione Partenaria deve trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione alla Sezione Operativa Belga.

Nel caso specifico dei contributi alla Sezione Operativa Olandese, alla Sezione Operativa Francese e alla Sezione Operativa Spagnola, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

L'a variazione del debito IVA è dovuto in prevalenza alla diversa tempistica di acquisto di servizi da fornitori non comunitari per attività istituzionale, per cui è necessario, dal 17 marzo 2012, procedere all'integrazione della fattura nei termini e con le modalità previste per gli acquisti intracomunitari di beni. Pertanto assolvendo l'iva in "reverse charge" si osservano le formalità previste dagli articoli 46 e 47 del DI 331/93.

I debiti verso fornitori risultano in linea rispetto al 2017 per effetto della fatturazione di fornitori prevalentemente per attività di fine anno.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" si è ritenuto opportuno da questo esercizio evidenziare separatamente i debiti verso lo staff di sede e verso lo staff che opera sul terreno, per questo sono stati riclassificati anche i valori nella colonna 2017. Come già descritto, alla fine del 2017 sono stati introdotti i nuovi contratti per gli operatori umanitari, rendendo così più rilevante descrivere in questa nota le variazioni per le due categorie più che per il tipo di contratto (collaboratori / dipendenti)

## **RENDICONTO GESTIONALE**

Come già evidenziato, secondo le linee guida dell'Agenzia per le onlus lo scopo fondamentale del Rendiconto è quello di rappresentare le modalità attraverso le quali l'Associazione ha acquisito e impiegato le risorse nello svolgimento delle proprie attività.

Da ciò deriva che la classificazione dei proventi è fatta in base alla loro origine, mentre la classificazione degli oneri è ripartita per aree gestionali.

I proventi da raccolta fondi sono dunque classificati tenendo conto delle maggiori aree di attività del settore: 5 per mille, raccolta fondi da individui, da fondazioni e corporate, da lasciti.

Per quanto riguarda invece gli oneri, è possibile distinguere tre aree principali di utilizzo dei fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus.

Esse sono:

- Attività Istituzionali – Finanziamento progetti e missioni, attività di supporto ai progetti e attività di sensibilizzazione – l'insieme di queste attività viene definita "Social Mission"
- Attività Strumentali – Investimenti per Promozione e Raccolta Fondi
- Attività Strumentali - Supporto Generale

Il quadro del Rendiconto Gestionale si completa con due ulteriori categorie di oneri:

- quelli riconducibili alle c.d. "attività connesse", ovvero quelle attività di natura commerciale (es. merchandising) non prevalenti rispetto a quelle istituzionali;
- gli oneri finanziari e patrimoniali.

Per quanto riguarda le tre aree principali (Istituzionale, Raccolta Fondi, Spese Generali), si è attribuita a ognuna una quota parte del costo del lavoro ed una dei costi generali.

Il costo del lavoro è stato attribuito analiticamente sulla base del personale effettivamente impiegato in ogni area.

I costi generali della sezione (spese postali, spese telefoniche, cancelleria, affitti, utenze, assicurazioni, ammortamenti) sono invece stati ripartiti secondo il criterio del "Full Time Equivalent" (FTE), ovvero sugli effettivi medi, così come da indicazione dei principi internazionali di MSF.

Per una descrizione analitica degli oneri attribuiti ad ogni singola area si rinvia alla Relazione sulla gestione che accompagna questo Bilancio.

## **PROVENTI**

### **Proventi da attività istituzionali**

In questa sezione sono classificati tutti i proventi che scaturiscono da attività istituzionali, ovvero non tipiche di raccolta fondi e i cui costi sono riportati nella sezione degli Oneri da attività istituzionali.

<b>Donazioni da attività istituzionali</b>	
Da enti pubblici	-
Da soci e associati per quote associative	8.034
Altri proventi e ricavi	107.881
Donazioni da attività gruppi MSF	125.188
Proventi Straordinari	60.274
	<b>301.377</b>

Le quote associative (Euro 8.034) sono registrate secondo il principio di cassa.

Gli "altri proventi e ricavi" (Euro 107.881) riguardano principalmente le devoluzioni dei premi da concorso ex art.10 del DPR 430/2001.

Le donazioni da attività dei Gruppi MSF (Euro 125.188) ospitano sia le donazioni raccolte direttamente durante le iniziative di sensibilizzazione e sostegno da parte dei Gruppi, che le donazioni da individui e aziende che hanno preso contatto direttamente con Gruppi MSF.

Riguardo i proventi per diritti d'autore è opportuno specificare che ne esistono due tipi: uno si riferisce al caso in cui Medici Senza Frontiere onlus è intestatario dei diritti, l'altro nel caso in cui Medici Senza Frontiere onlus è beneficiario dei diritti d'autore e li riceve come donazione dal detentore. Per il 2018 non ci sono proventi di nessuna delle due fattispecie.

I "proventi Straordinari" ospitano la devoluzione del patrimonio di una onlus che ha cessato le proprie attività nel 2018; la devoluzione è stata approvata dal Ministero del Lavoro e Delle Politiche Sociali.

### **Proventi da raccolta fondi**

<b>Donazioni da raccolta fondi</b>	
Raccolta fondi da individui	36.499.607
"5 per mille"	11.426.858
Raccolta fondi da aziende e fondazioni	1.981.588
Lasciti	11.069.574
<b>TOTALE</b>	<b>60.977.627</b>

Le donazioni da privati - individui (Euro 36.499.607) derivano principalmente dalle attività di acquisizione di nuovi donatori e di fidelizzazione degli esistenti.

Per ulteriore dettaglio sulla natura delle donazioni ricevute e sulle principali variazioni intervenute, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Le donazioni da "5 per mille" edizione 2016 sono allocate come segue:

<b>Dettaglio 5X1000</b>		
<b>Missione</b>	<b>Progetto</b>	<b>Importo (Euro)</b>
Bangladesh	Cox Hospital	250.000
Bangladesh	Jamtoli camp	250.000
DRC	Malaria Bili	2.000.000
Haiti	Tabarre Hospital	426.858
Italy	Rehabilitation of Torture Survivors - Roma	500.000
Mauritania	Emergency Refugees	2.500.000
Nigeria	Emergency Nutrition - Maiduguri (North)	1.000.000
Pakistan	Lower Dir	3.000.000
South Sudan	Doro Refugee Camp, Maban County	1.500.000
	<b>TOTALE 5X1000</b>	<b>11.426.858</b>

Per ulteriore dettaglio sulla natura delle spese sostenute si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Le donazioni da Fondazioni e Aziende si riferiscono a somme di denaro donate da Società e Fondazioni sia per finanziamento di specifici progetti e con necessità di rendicontazione (Euro 340.000), sia da donazioni libere o legate a progetti ma senza obbligo di rendicontazione (Euro 1.641.588)

Le donazioni da lasciti accolgono tutta l'attività dell'area e comprendono le donazioni in denaro, le donazioni in titoli, gli immobili acquisiti nell'anno, le plusvalenze, le minusvalenze ed insussistenze per la cessione di immobili acquisiti negli anni precedenti e i redditi da immobili non ancora cedibili e affittati. A questo riguardo di seguito il dettaglio:

<b>Dettaglio redditi da immobili</b>		
Terreno	Castel del Piano (GR)	4.132
Negozi	Montecatini Terme - Via Don Minzoni	25.276
Ufficio	Lendinara (RO)	3.097
Negozi	Lendinara (RO)	2.553
Terreno	Montalbano	600
Terreno	Coassolo Torinese (TO)	500
	<b>TOTALE</b>	<b>36.157</b>

### **Proventi da attività accessorie: attività connesse**

Nel rispetto del Decreto Legislativo n. 460/97, le attività "commerciali", connesse all'attività istituzionale sono evidenziate separatamente tanto in contabilità quanto nel rendiconto.



Nel corso dell'esercizio i proventi da attività connesse sono pari a Euro 79.794 per proventi derivanti da *royalties*.

## **PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI**

### **Proventi finanziari**

Al 31 dicembre 2018 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 9.771 (Euro 12.546 al 31 dicembre 2017).

La riduzione di proventi per interessi e titoli deriva principalmente dalla dinamica dei tassi di interesse praticati dagli intermediari nel corso dell'anno.

Nel 2018 non si rilevano proventi da titoli e investimenti, che si riferiscono alle quote di competenza dell'investimento di cui al punto III dell'attivo (circolante e immobilizzato)

### **Proventi straordinari, insussistenze e abbuoni attivi**

I proventi straordinari ammontano, per l'area gestionale di supporto generale, a Euro 34.932 e sono composti principalmente da sopravvenienze su debiti tributari e casse previdenziali di professionisti (es. INPGI).

## **ONERI**

Come per i proventi, anche gli oneri sono classificati per area gestionale; nonostante ciò, per consentire il confronto con gli anni precedenti, si forniscono qui di seguito una serie di informazioni aggregate per natura del costo per le voci più rilevanti.

<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	RACCOLTA FONDI	ATTIVITA' SUPPORTO GENERALE	<b>TOTALE</b>
Retribuzioni Lorde	1.635.050	2.507.080	733.771	<b>4.875.901</b>
Oneri Sociali	429.948	605.892	225.565	<b>1.261.404</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.064.998</b>	<b>3.112.972</b>	<b>959.335</b>	<b>6.137.306</b>

Il costo totale qui descritto comprende i dipendenti a tempo determinato ed indeterminato, ed i collaboratori, compresi quelli del progetto di raccolta fondi "Face to Face" (questi ultimi per un totale di Euro 1.282.555); l'aumento del costo del lavoro rispetto al 2017 è riconducibile quasi esclusivamente al consolidamento dello staff di sede.

### **Oneri da attività istituzionali**

#### Servizi

I costi per servizi hanno visto un incremento complessivo di Euro 116.513 dovuto principalmente allo sviluppo della campagna istituzionale, che aveva lo scopo di riaffermare lo spirito di indipendenza e neutralità di Medici Senza Frontiere, denominata #UMANI.

Come per gli anni precedenti, gli operatori umanitari di Medici Senza Frontiere Onlus hanno la possibilità di accedere ad un contributo per corsi di formazione specializzata oltre a corsi di lingua individuali.

Obiettivi generali delle formazioni sono stati il consolidamento di specifiche competenze orientate ai bisogni delle operazioni e del terreno e lo sviluppo delle abilità necessarie per rispondere al mandato di MSF.

#### Personale

I costi del personale relativi delle attività istituzionali hanno visto un incremento pari a Euro 361.718, è principalmente dovuto al potenziamento di alcune aree sia nell'area di supporto ai progetti, come il referente medico e un training officer dedicato agli operatori umanitari, che nell'area sensibilizzazione e advocacy, per lo sviluppo del progetto "Osservatorio".

## Oneri diversi di gestione

L'incremento della voce di spese "oneri diversi di gestione" deriva essenzialmente dall'effetto dei costi generali ripartiti, che aumentano all'aumentare delle risorse impiegate nell'area.

## Imposte

La procedura *IRP - International Remuneration Program* prevede che tutte le spese riguardanti gli operatori umanitari vengano riaddebitate alle sezioni operative, entro il 20 gennaio dell'anno successivo; nel 2018 Medici Senza Frontiere onlus si è dotata di uno strumento di stima che ha permesso di addebitare anche questo costo alle sezioni operative.

Per la quota riguardante lo staff si è proceduto come in precedenza descritto. Dall'aumento del costo del personale deriva un aumento del costo IRAP (in percentuale rispetto all'imponibile).

Nel 2018 non ci sono stati costi per imposte legate alle attività istituzionali di MSF onlus

## Rimesse per missioni e progetti

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa Belga, senza trattenere alcun costo associato.

Di seguito il dettaglio:

<b>Rimesse per progetti e missioni</b>	Donazioni privati/aziende/fondazioni 2018	Donazioni privati/aziende/fondazioni 2017
MSF-International Office	848.181	853.448
MSF-Campagna accesso farmaci essenziali	210.113	229.613
DNDi	155.600	170.000
MSF-Belgio - 5 per mille	11.426.858	10.150.551
MSF-Belgio	33.578.513	32.014.875
MSF-Francia	13.550	2.300
MSF-Svizzera	2.500	850
MSF-Olanda	60.433	244.059
<b>TOTALE</b>	<b>46.295.748</b>	<b>43.665.696</b>

Nel complesso si evidenzia un incremento del contributo per progetti e missioni pari al 6%.

Per una descrizione delle finalità di queste rimesse si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

## **Oneri da attività di raccolta fondi**

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati nel rendiconto con lo stesso criterio usato per i proventi, in modo da evidenziare qual è l'impiego economico relativo a ciascuna attività.

Complessivamente le spese per raccolta fondi hanno visto un incremento di Euro 604.772 per il rafforzamento di azioni volte ad acquisire donatori saltuari e donatori regolari, questi ultimi soprattutto attraverso il potenziamento dell'attività di dialogo su strada. Il movimento internazionale di MSF aveva chiesto nel 2017 ad alcune sezioni un extra investimento pluriennale per potenziare l'efficienza della raccolta fondi, affidando alla sezione Italiana una parte di questo budget

Le spese per raccolta fondi da aziende e fondazioni hanno mantenuto sostanzialmente lo stesso valore dell'anno precedente, con un decremento di Euro 17.733.

L'area lasciti vede un importante incremento dovuto alla numerosità e complessità dei dossier lasciti, ma tale incremento si rispecchia anche nell'incremento dei proventi. Al 31 dicembre 2018 sono 102 le successioni aperte; ne sono state chiuse 92 nel corso dell'anno.

Alla voce "attività ordinaria di promozione", come richiesto dalle linee guida, viene evidenziato il costo della campagna istituzionale. Il notevole decremento rispetto all'anno precedente è dovuto principalmente alla scelta di non avviare una campagna istituzionale di raccolta fondi,

lasciando spazio alla campagna #umani, con un focus sui principi di MSF piuttosto che su un appello di raccolta fondi.

L'investimento per la campagna di promozione per l'attività di Raccolta Fondi dal 5 per mille, ha visto un decremento pari a Euro 6.705; si ricorda che MSF onlus tiene completamente a suo carico questo investimento, senza trattenere nulla dall'importo ricevuto; si stima che l'incasso di questa edizione dovrebbe avvenire nel 2020.

I costi del personale hanno visto un decremento pari a Euro 147.124, riconducibile principalmente ad alcune posizioni rimaste scoperte per una parte dell'anno e ad una diminuzione del costo del lavoro dei dialogatori del progetto Face to Face.

Sono poi evidenziati alcuni servizi di supporto a tutto il settore, come il numero verde, le spese postali per gli invii dei ringraziamenti ai donatori e per comunicazioni tecniche, i database donatori e simili; l'investimento risulta sostanzialmente in linea con il 2017.

Gli oneri diversi di gestione rilevano un lieve incremento, ma rimangono sostanzialmente invariati.

Gli oneri bancari vedono un sensibile decremento di circa 8% dovuti alla diversificazione dei canali di modalità di donazione.

### **Oneri da attività accessorie: attività connesse**

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce; rimane comunque una attività marginale rispetto a quella istituzionale e di raccolta fondi.

### **Oneri finanziari e patrimoniali**

Si evidenzia comunque in questa sezione il dato aggregato

<b>COSTI FINANZIARI E PATRTRIMONIALI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Raccolta Fondi	274.693	253.696
Supporto generale	23.646	10.269
<b>TOTALE</b>	<b>298.339</b>	<b>263.965</b>

L'incremento è legato alla quantità di donazioni ricevute e alla maggiore diversificazione dei canali di donazione stessa

Rispetto agli incassi di donazioni regolari attraverso SDD si fornisce il seguente dettaglio:

<b>DETTAGLIO SDD</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2018 vs 2017</b>
<b>costi totali conti SDD</b>	<b>146.770</b>	<b>127.063</b>	<b>16%</b>
numero SDD avviati incasso	818.725	748.469	9%
numero SDD incassati	807.579	738.944	9%
<i>percentuale di successo SDD</i>	<i>98,64%</i>	<i>98,73%</i>	
spesa media per rid incassato (EUR)	0,18	0,17	
<b>importo SDD incassati (Euro)</b>	<b>17.188.458</b>	<b>15.975.268</b>	<b>8%</b>

Si fa notare che con il nuovo sistema SEPA è possibile dare un mandato anche per una sola donazione; in questo schema è stata calcolata anche questa fattispecie.

*La SEPA ovvero la Single Euro Payments Area (Area Unica dei Pagamenti in Euro) è un progetto promosso dalla Banca Centrale Europea e dalla Commissione europea che facendo seguito all'introduzione dell'euro, mira a estendere il processo d'integrazione europea ai pagamenti al dettaglio in euro effettuati con strumenti diversi al contante (bonifici, addebiti diretti e carte di pagamento). La realizzazione di una area unica dei pagamenti consente quindi ai cittadini europei di poter effettuare pagamenti in euro a favore di beneficiari situati in qualsiasi paese della SEPA con la stessa facilità e sicurezza su cui si può contare nel proprio contesto nazionale.*

## Oneri da attività di supporto generale

### Stampa

Nel corso del 2018 è stato necessario sostenere costi di stampa nell'area di supporto generale, incrementando l'investimento di circa Euro 600 l'investimento.

### Servizi

I servizi non hanno riportato sostanziale variazione; per le consulenze e servizi professionali si fornisce il seguente dettaglio:

<b>CONSULENZE E SERVIZI PROFESSIONALI</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Gestione paghe	36.047	32.301
Sicurezza	3.049	3.044
<b>TOTALE SERVIZI</b>	<b>39.096</b>	<b>35.345</b>
Fiscale	19.052	19.603
Legale	30.466	30.466
<b>TOTALE CONSULENZE</b>	<b>49.519</b>	<b>50.069</b>
<b>TOTALE CONSULENZE E SERVIZI</b>	<b>88.614</b>	<b>85.415</b>

I costi dei servizi professionali – sicurezza, fiscale, legale – vedono un lieve incremento poiché il costo della gestione paghe varia in funzione del personale.

### Altri Servizi

Si rammenta che in questa voce vengono ospitati anche i compensi previsti da statuto per il Presidente e per il Collegio dei Revisori

L'incremento in "Altri servizi" include il compenso per la società di revisione esterna per una revisione del pacchetto di bilancio consolidato, richiesto dall'ufficio Internazionale per l'importante contributo che la sezione italiana porta al movimento MSF sull'attività

### Oneri diversi di gestione

Per gli oneri di gestione si rilevano variazioni essenzialmente dovute alla riallocazione dei costi secondo i criteri MSF.

### Imposte

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.Lgs 460/97 per le onlus, pertanto è soggetta all'IRES per i soli redditi da fabbricati e da attività accessorie.

Dall'esercizio 2016 si espongono gli oneri per imposte nelle distinte sezioni. Si propone di seguito uno schema riassuntivo

	TOTALE IMPOSTE		IRAP		IRES		IMU		TASI/TARI		ALTRO	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Attività Istituzionali	68.843	58.898	68.266	58.898	-	-	-	-	-	-	577	-
Raccolta Fondi	191.311	165.211	112.244	119.745	27.305	15.497	43.109	25.902	6.584	2.341	2.068	1.726
Supporto generale	47.859	49.798	32.483	30.171	-	6.000	2.937	2.559	8.948	9.334	3.492	1.733
<b>TOTALE</b>	<b>308.013</b>	<b>273.907</b>	<b>212.993</b>	<b>208.814</b>	<b>27.305</b>	<b>21.497</b>	<b>46.046</b>	<b>28.461</b>	<b>15.532</b>	<b>11.675</b>	<b>6.137</b>	<b>3.459</b>

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2018 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2019.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

## **Risultato d'esercizio**

Il rendiconto d'esercizio, comprese le descritte rimesse alle Sezioni Operative, chiude con una perdita di Euro 400.000. Le ricorrenti e gravi emergenze hanno richiesto un rilascio delle riserve accantonate negli anni precedenti proprio per far fronte a momenti di particolare necessità. Questo importo è stato destinato al progetto Jamtoli camp in Bangladesh, dove MSF lavora con i rifugiati Rohingya fornendo assistenza medica di primo livello.

## **Numero di dipendenti**

L'organico dell'Associazione, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

<b>Organico</b>	<b>Al 31.12.2018</b>	<b>Al 31.12.2017</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	6	6	0
Quadri	17	15	2
Impiegati	83**	77**	6
<b>Totale</b>	<b>106</b>	<b>98</b>	<b>8</b>

\* include sostituzioni per aspettative di varia natura

La variazione sui Quadri è dovuta al turn over dello staff della Cellula 2 e alla riorganizzazione di alcune attività.

Riguardo gli impiegati il conteggio include le sostituzioni per assenze per aspettativa parentale (2 sostituzioni in essere al 31/12/2018) e aspettativa (3 sostituzioni in essere al 31/12/2017), oltre ad alcuni tempo determinato destinati ad attività limitate nel tempo (1 progetto e 3 dossier).

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato è quello delle Aziende del Terziario – distribuzione e servizi.

## **Compensi ad amministratori e sindaci**

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA. Per l'anno 2018, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea.

Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso del 2018 il nuovo Presidente è subentrato al Presidente uscente per fine mandato L'ammontare complessivo annuale delle retribuzioni lorde è pari a Euro 27.907.

\* \* \* \* \*

Il presente rendiconto, composto da Situazione Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale – finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 e corrisponde alle scritture contabili.

Roma, 15 marzo 2019

**Medici Senza Frontiere onlus**

Il Presidente

Claudia Lodesani