



Alla data della pubblicazione di questo documento, i dati del bilancio 2019 ivi contenuti sono stati approvati dal Consiglio Direttivo della Associazione, con delibera n.7/2020 del 13 marzo scorso.

Medici Senza Frontiere Onlus si è infatti avvalsa di quanto previsto dal DPCM n. 18 del 17 marzo 2020, che, tra l'altro, consente lo slittamento dell'Assemblea Generale oltre i consueti termini. E' stato deciso infatti di tenere l'Assemblea nel mese di ottobre 2020, auspicando una partecipazione maggiore e diretta dei soci, compatibilmente con le disposizioni di sicurezza che saranno vigenti a quella data

MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5
Codice fiscale 97096120585

RENDICONTO AL 31 DICEMBRE 2019

NOTA INTEGRATIVA

CONTENUTO E FORMA DEL RENDICONTO

L'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus" (MSF onlus) svolge attività di raccolta fondi, ricerca di personale qualificato ed altre attività di supporto all'opera di soccorso umanitario portata, in modo indipendente e imparziale, in oltre 70 paesi nel mondo. L'attività di Medici Senza Frontiere in questi paesi è rivolta a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o catastrofi naturali. Medici Senza Frontiere onlus si riserva il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il premio Nobel per la Pace.

Il rendiconto, predisposto al 31 dicembre 2019, è redatto in linea con i precedenti esercizi, sulla base dei principi contabili applicabili agli enti non profit. L'informativa è stata integrata considerando le "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" redatta dall'Agenzia per le onlus.

È costituito dalla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal rendiconto gestionale sull'attività svolta nel periodo dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019, dal prospetto della variazione dei fondi disponibili, dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

I dati sono stati presentati in forma comparativa con quelli dell'anno precedente e nella nota integrativa sono commentate le principali variazioni intervenute.

La situazione patrimoniale rappresenta le singole voci secondo il criterio espositivo della liquidità crescente.

Il rendiconto gestionale sull'attività svolta nell'anno 2019 è redatto a sezioni contrapposte ed evidenzia essenzialmente proventi e oneri in relazione all'area a cui si riferiscono: attività tipiche o istituzionali, attività di raccolta fondi, attività accessorie o connesse, attività finanziarie e patrimoniali; attività di supporto generale, così come descritte nelle linee guida dell'Agenzia delle onlus. Il principio base è quello di avere, già dalla lettura degli schemi, una visione delle attività dell'Associazione.

Inoltre, vengono classificate tra gli oneri le rimesse effettuate alle sedi operative estere dell'organizzazione, principalmente alla Sezione operativa belga, dei fondi raccolti, affinché vengano da queste destinati ai diversi progetti di soccorso umanitario.

Si segnala che nel mese di aprile 2019, l'Agenzia delle Entrate ha pubblicato sul proprio sito internet l'elenco definitivo dei soggetti beneficiari della destinazione del 5 per mille operata dai contribuenti con la dichiarazione dei redditi presentata nell'anno 2017. La quota attribuita è pari ad Euro 10.667.031,54, e le preferenze sono state 260.706, in lieve decrescita rispetto all'anno precedente.

Nel successivo mese di luglio il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha effettuato il pagamento del suddetto importo. L'ammontare ricevuto è stato trasferito nel mese di agosto alla sezione belga per essere interamente impiegato nel finanziamento di progetti MSF sul terreno, come documentato nella Relazione sulla Gestione allegata al presente Bilancio.

Di seguito si riepilogano i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati per la stesura del rendiconto.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI NELLA REDAZIONE DEL RENDICONTO

Fino all'esercizio 2009 il rendiconto di Medici Senza Frontiere onlus è stato predisposto facendo riferimento alle Raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, in particolare dalla Commissione Aziende Non Profit. A partire dal rendiconto 2010 si è inoltre fatto riferimento alle "Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti Non Profit" redatto dall' Agenzia per le Onlus.

Il rendiconto è stato predisposto applicando i medesimi criteri di valutazione e gli stessi principi contabili adottati nell'esercizio precedente. Per le voci più significative vengono nel seguito esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati e si precisa che le voci di oneri e proventi del rendiconto dal 2010 vengono classificate per attività.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni. I principali rapporti con parti correlate, costituite principalmente dalle altre sezioni MSF, sono descritti all'interno dei commenti delle specifiche voci di bilancio

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che, per effetto della natura e dell'attività svolta dall'organizzazione, è indetraibile) e sono ammortizzate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Il software viene ammortizzato in cinque esercizi; le spese sostenute per migliorie su beni di terzi apportate al nuovo ufficio, vengono ammortizzate in base alla durata dei contratti di locazione dello stabile sito in Via Magenta n. 5.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti.

Per i beni ricevuti in donazione o in eredità il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà.

Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo le seguenti aliquote di ammortamento:

| | |
|---------------------------|-----|
| Fabbricati | 3% |
| Mobili e arredi | 12% |
| Elaboratori | 33% |
| Attrezzature elettroniche | 33% |
| Attrezzature diverse | 33% |
| Automezzi | 25% |

I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente sulla base delle aliquote relative al cespite cui si riferiscono, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti finanziari immobilizzati, rappresentati da depositi cauzionali per contratti d'affitto, sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di presunto realizzo.

Gli altri titoli sono iscritti inizialmente al costo di acquisto; nelle rilevazioni successive il valore di iscrizione viene adeguato al valore di mercato.

Crediti

I crediti sono valutati secondo il valore presumibile di realizzo, determinato mediante apposito fondo svalutazione crediti iscritto a diretta deduzione del valore nominale dei crediti stessi e determinato tenendo in considerazione perdite previste per inesigibilità, oltre alle condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, ove applicabile.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni relativi alla gestione delle attività connesse.

Gli immobili destinati alla vendita sono iscritti per un ammontare rappresentativo del loro valore commerciale, al momento dell'accettazione del lascito. Tale valore è determinato attraverso valutazioni peritali

Per quegli immobili la cui valutazione peritale non fosse disponibile, viene indicato il loro valore catastale.

Le rimanenze relative ai beni utilizzati nella gestione delle attività connesse sono valutate al loro costo di acquisto, ovvero al valore desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono costituite da obbligazioni, azioni, fondi comuni di investimento e sono valutate al valore desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Nei debiti verso fornitori viene rilevato oltre ai debiti per fatture regolarmente ricevute anche il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati entro il 31 dicembre.

Nei debiti tributari sono iscritti i debiti per ritenute di acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché i debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio, nonché i tributi locali.

I debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU e tributi locali, sono esposti al netto degli acconti versati.

Negli altri debiti sono iscritti i debiti per rimesse dei fondi disponibili alle altre sezioni di MSF nonché i debiti residui, non rientranti, per loro natura, nella voce precedente.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri, se presenti, accolgono il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di accadimento. Le stime sono determinate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del rendiconto. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti esposto al netto degli anticipi erogati.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

Proventi

I proventi sono iscritti in ossequio al principio della prudenza e sono rilevati per competenza, ad eccezione delle quote associative e del 5 per mille che sono rilevati per cassa. Essi sono costituiti principalmente da proventi da raccolta di fondi, lasciti, contributi da fondazioni e società e dai proventi finanziari e patrimoniali. La competenza è verificata quando il valore del provento risulta determinato o determinabile, o, se derivante da contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

In particolare, per quanto riguarda i fondi raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro di privati cittadini che transitano sui conti correnti postali e bancari, appositamente accesi, gli stessi vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza.

A proposito dei proventi derivati dal contributo 5 per mille, gli stessi vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Per tale contributo viene inoltre predisposto il rendiconto che è stato obbligatoriamente introdotto per la prima volta dalla legge del 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008), previsto espressamente all'art. 3, comma 6, e ribadito all'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. Pertanto, i soggetti beneficiari del 5 per mille dell'IRPEF sono tenuti a dimostrare in modo chiaro e dettagliato, l'impiego delle somme percepite redigendo un apposito documento contabile, c.d. rendiconto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Per questa ragione negli schemi di conto economico viene evidenziato l'importo totale percepito e nella nota integrativa viene riportato, in maniera aggregata, l'importo allocato ad ogni progetto; nella relazione sulla gestione viene fornito per ogni progetto l'ulteriore dettaglio secondo quanto richiesto dalle citate linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

| | |
|--------------------------------|--|
| Denominazione sociale | Medici Senza Frontiere onlus - MSF |
| C.F. del soggetto beneficiario | 97096120585 |
| Indirizzo | Via Magenta, 5 |
| Città | 00185 - Roma |
| N. Telefono | 06-88806000 |
| N. Fax | 06-88806020 |
| Indirizzo e-mail | msf@msf.it |
| Nome del rappresentante legale | Claudia Lodesani |
| C.F. del rappresentante legale | LDSCLD72D66F257D |

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari.

Oneri

Gli oneri si riferiscono essenzialmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, oltre che dai costi per servizi ed alle spese di funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate in applicazione della vigente normativa applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

COMMENTI AL RENDICONTO

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2019 ammontano a Euro 252.563 e sono riconducibili, per Euro 8.674 a software e per Euro 243.889 a lavori eseguiti su stabili di terzi a seguito dei lavori di ristrutturazione degli uffici siti in Via Magenta n.5.

Tali voci si sono movimentate come segue:

| Software | Saldi |
|---|--------------|
| Valore al 31.12.2018 | 13.421 |
| Incrementi | - |
| Decrementi | - |
| - Fondo ammortamento | - |
| - Ammortamento dell'anno | (4.748) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 8.673 |

| Lavori su stabili di terzi | Saldi |
|---|----------------|
| Valore al 31.12.2018 | 292.308 |
| Incrementi | - |
| Decrementi | - |
| - Fondo ammortamento | - |
| - Ammortamento dell'anno | (48.419) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 243.889 |

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2019, ad Euro 333.092 e sono costituite per Euro 282.900 da fabbricati, per Euro 33.057 da elaboratori elettronici, per Euro 3.714 da attrezzature elettroniche, per Euro 12.663 da attrezzature diverse, per Euro 789 da mobili e arredi.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono sintetizzate come segue:

| Fabbricati | Saldi |
|---|----------------|
| Costo storico al 31.12.2018 | 615.000 |
| - Fondo ammortamento al 31.12.2018 | (313.650) |
| Valore al 31.12.2018 | 301.350 |
| + Incrementi | |
| - Decrementi | |
| Fondo ammortamento | |
| Ammortamento dell'anno | (18.450) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 282.900 |

La voce fabbricati si riferisce ad un immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4), devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti e utilizzato come sede distaccata.

| Elaboratori | Saldi |
|---|---------------|
| Costo storico al 31.12.2018 | 296.312 |
| - Fondo ammortamento al 31.12.2018 | (256.081) |
| Valore al 31.12.2018 | 40.231 |
| + Incrementi | 27.537 |
| - Decrementi | |
| Fondo ammortamento | |
| Ammortamento dell'anno | (34.711) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 33.057 |

L'incremento dell'esercizio è riferibile alla sostituzione massiva dei computer dell'area amministrativa (da pc fissi a pc portatili), resasi necessaria a seguito della nuova modalità di lavoro in smart-working già a partire dal 2019.

| Attrezzature elettroniche | Saldi |
|---|--------------|
| Costo storico al 31.12.2018 | 46.008 |
| - Fondo ammortamento al 31.12.2018 | (37.442) |
| Valore al 31.12.2018 | 8.567 |
| + Incrementi | 1.678 |
| - Decrementi | |
| Fondo ammortamento | |
| Ammortamento dell'anno | (6.530) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 3.714 |

L'incremento dell'esercizio è dovuto all'acquisto di apparecchiatura di gruppi di continuità per sala server.

| Attrezzature diverse | Saldi |
|---|---------------|
| Costo storico al 31.12.2018 | 190.676 |
| - Fondo ammortamento al 31.12.2018 | (176.586) |
| Valore al 31.12.2018 | 14.090 |
| + Incrementi | |
| - Decrementi | |
| Fondo ammortamento | |
| Ammortamento dell'anno | (1.457) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 12.633 |

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno, la voce viene movimentata per la sola quota d'ammortamento.

| Mobili e arredi | Saldi |
|---|--------------|
| Costo storico al 31.12.2018 | 58.840 |
| - Fondo ammortamento al 31.12.2018 | (57.459) |
| Valore al 31.12.2018 | 1.381 |
| + Incrementi | |
| - Decrementi | |
| Fondo ammortamento | |
| Ammortamento dell'anno | (592) |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 789 |

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno, la voce viene movimentata per la sola quota d'ammortamento.

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

| CREDITI VERSO LOCATORI | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Dep.cauzionale - locazione appartam.Roma - Via Magenta 5 | 55.500 | 55.500 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli | 61 | 61 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona | 120 | 120 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo | 370 | 370 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino | 441 | 441 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo | 3.000 | 3.000 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - vecchia sede | 600 | 600 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - nuova sede | 600 | 600 |
| Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia | 600 | 600 |
| TOTALE | 61.292 | 61.292 |

Il deposito cauzionale degli uffici di Roma, Via Magenta n.5 è riferito all'attuale sede legale dell'Associazione. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF.

Altri titoli

La voce relativa agli Altri Titoli è riconducibile, per Euro 525 a n.10 quote di Banca Popolare Etica Scarl; per Euro 11.090 a quote di Banca Popolare Etica cedute da alcuni donatori ad MSF onlus negli anni precedenti al 2019. La voce ospita inoltre Euro 479,40 per una donazione da lascito in titoli.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito da Etica SGR. Questo investimento si iscrive nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. L'importo iniziale dell'investimento è pari ad Euro 998.751, mentre il valore di mercato al 31/12/2019 è pari ad Euro 1.098.907.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2019 è di Euro 5.431.300 (Euro 4.341.983 al 31 dicembre 2018). Tali rimanenze si riferiscono esclusivamente ad immobili ricevuti a seguito di lasciti testamentari, che sono così dettagliati:

| Dettaglio immobili | | | |
|---|---|-------------------|-------------------------------|
| Tipologia immobile | Località | Anno acquisizione | Valore immobile al 31/12/2018 |
| Terreno | Castel del Piano (GR) - Località Casaccia | 2009 | 225.000 |
| Appartamento | Foligno (PG) - Fraz.Forcatura - donaz. in v | 2011 | 74.700 |
| Appartamento | Padova | 2012 | 436.500 |
| Box | Padova | 2012 | 37.800 |
| Appartamento - N.P. | Milano- Via Catalani | 2013 | 120.870 |
| Appartamento - N.P. | Pianello Val Tidone | 2013 | 10.125 |
| Capannone + Terreni - N.P. | Beverate di Brivio | 2013 | 165.750 |
| Appartamento | Torino | 2013 | 13.500 |
| Appartamento + pertinenze | Alessandria - Via Pino-Valenza (AL) | 2013 | 57.195 |
| Appartamento + pertinenze | Merano | 2014 | 30.269 |
| Appartamento + pertinenze | Turate | 2014 | 27.289 |
| Terreno | Turate | 2014 | 292 |
| Appartamento + pertinenze | Thiene | 2014 | 14.638 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 13 | 2016 | 42.750 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 14 | 2016 | 50.850 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10 | 2016 | 22.950 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 16 | 2016 | 22.050 |
| Appartamento | Roma - Via Renzo Rossi | 2017 | 35.000 |
| Appartamento | Chatillon (AO) | 2017 | 50.375 |
| Fabbricato rurale e terreni | Chatillon (AO) | 2017 | 3.443 |
| Fabbricato rurale e terreni | Valtournanche (AO) | 2017 | 2.902 |
| Appartamento + pertinenze | Solarolo Rainerio - Via Recorfano | 2017 | 30.400 |
| Terreno edificabile | Solarolo Rainerio (CR) | 2017 | 71.600 |
| Appartamento + pertinenze | Ancona - Via Monte Nerone | 2017 | 129.600 |
| Fabbricati vari (*) | Ceres (TO) | 2017 | 238.043 |
| Appartamento (*) | Soriano nel Cimino (VT) - Via Micci | 2017 | 106.721 |
| Appartamento (*) | Soriano nel Cimino (VT) - Via Santa Rosa | 2017 | 7.418 |
| Appartamento + pertinenze | Anzio - Via Marconi | 2017 | 184.500 |
| Appartamento | Roma - Via Spedaliere | 2018 | 195.750 |
| Appartamento + pertinenze | Roma Via De Rossi | 2018 | 201.600 |
| Appartamento | Collegno (TO) | 2018 | 20.700 |
| Appartamento + pertinenze | Cormos (GO) | 2018 | 139.770 |
| Fabbricati vari (*) | Patti (ME) | 2018 | 8.750 |
| Terreni (*) | Patti (ME) | 2018 | 4.136 |
| Appartamento | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10 - riv | 2019 | 10.000 |
| Appartamento | Pietrasanta (LU) - Via Aurelia Nord | 2019 | 340.000 |
| Appartamento + pertinenze | Pietrasanta (LU) - Via del Crocialetto | 2019 | 160.745 |
| Appartamento + pertinenze | Bologna - Via Lollini | 2019 | 25.650 |
| Fabbricato rurale e terreni | Mira (VE) | 2019 | 12.000 |
| Appartamento + pertinenze | Trento (Via dei Muredei) | 2019 | 173.700 |
| Appartamento | Monza Via Zoccoli | 2019 | 81.000 |
| Appartamento + pertinenze | Settimo Torinese - Via Di Vittorio | 2019 | 223.200 |
| Appartamento | Oulx - Vial Cotelovier | 2019 | 36.450 |
| Appartamento | Genova - Mad Moglia,2 | 2019 | 72.675 |
| Appartamento | Genova - Vorso Europa | 2019 | 116.100 |
| Terreni | Ascoli Piceno, Force, San Benedetto Del T | 2019 | 2.824 |
| Appartamento + pertinenze | Beausoleil (Francia) | 2019 | 230.000 |
| Appartamento | S.Mauro Pascoli (FC) | 2019 | 20.700 |
| Box | S.Mauro Pascoli (FC) | 2019 | 3.600 |
| Appartamento | Bologna - Via della Salute | 2019 | 27.675 |
| Appartamento + pertinenze | Cassina Valsassina (LC) V.Matteotti | 2019 | 52.200 |
| Appartamento | Monza - Via Stelvio | 2019 | 136.800 |
| Box | Monza - Via Stelvio | 2019 | 10.080 |
| Box | Monza - Via Stelvio | 2019 | 10.080 |
| Appartamento - N.P. | Monza - Via Stelvio | 2019 | 99.000 |
| Appartamento - N.P. | Monza - Via Oslavia | 2019 | 92.700 |
| Appartamento + pertinenze | Galliate - Via Rigorini | 2019 | 37.575 |
| Locali commerciali e uffici | Montecatini | 2019 | 57.650 |
| Appartamento | Montecatini | 2019 | 15.375 |
| Appartamento | Montecatini | 2019 | 21.825 |
| Appartamento | Porte - Via Fucine | 2019 | 299.700 |
| Appartamento + pertinenze | Porte (TO) - Via Fucine | 2019 | 73.800 |
| Appartamento + pertinenze - N.P. | Chiavari - Via Devoto | 2019 | 90.000 |
| Appartamento | Maddalone (CE) - Via San Francesco | 2019 | 7.560 |
| Appartamento | Maddalone (CE) - Via San Francesco | 2019 | 11.340 |
| Appartamento | Maddalone (CE) - Via Forche Caudine | 2019 | 19.980 |
| Appartamento | Maddalone (CE) - Via Forche Caudine | 2019 | 27.180 |
| Box | Maddalone (CE) - Via San Francesco | 2019 | 900 |
| Medio Spazio Frontiere onlus - Bilancio 2019 - Nota Integrativa | Bologna - Via Muraie | 2019 | 48.000 |
| TOTALE RIMANENZE IMMOBILI | | | 5.431.300 |

Per gli immobili contrassegnati dalla dicitura "N.P." il valore riportato si riferisce alla nuda proprietà. Tutti gli immobili sono stati contabilizzati sulla base di una valutazione peritale effettuata da un perito esterno salvo quelli contrassegnati dall'asterisco (*), valutati sulla base del loro valore catastale in assenza di una valutazione. Nella tabella viene indicato il solo valore di spettanza di MSF onlus nel caso in cui vi siano più eredi.

Per essi, l'eventuale plusvalenza/minusvalenza rispetto al valore di bilancio verrà contabilizzata al momento della vendita di tali immobili.

La politica di Medici Senza Frontiere onlus è di alienare appena possibile gli immobili ricevuti in donazione. Qualora l'alienazione comporti plusvalenze o minusvalenze, esse sono iscritte fra i "Proventi da Raccolta Fondi" del Rendiconto Gestionale.

Di seguito un dettaglio degli immobili alienati nel corso del 2019 e relative plus/minusvalenze:

| Tipologia immobile | Località | Anno acquisiz. | Valore immobile | plusvalenza | minusvalenza |
|---------------------------|--|------------------------|------------------|----------------|---------------|
| Locale commerciale | Montecatini Terme (PT) - Porticato Gambrinus | 2010 | 46.800 | | 16.800 |
| Locale commerciale | Montecatini Terme (PT)- Via Don Minzoni | 2010 | 234.000 | | 9.000 |
| Terreno | Ferrara | 2014 | 37.350 | | 7.350 |
| Appartamento | Trieste - Via delle Ginestre | 2016 | 34.500 | | 14.000 |
| Appartamento | Bologna - Via Siepelunga | 2017 | 274.500 | 8.500 | |
| Box | Bologna - Via Siepelunga | 2017 | 27.000 | | |
| Appartamento | Roma - Via Montefalco | 2017 | 292.500 | 107.500 | |
| Terreni | Coassolo Torinese (TO) | 2017 | 3.155 | 21.846 | |
| Appartamento + pertinenze | Bassano del Grappa - | 2017 | 139.500 | 18.500 | |
| Appartamento + pertinenze | Modena V. Rainusso | 2018 | 10.800 | | 300 |
| Appartamento | Marina di Androa (IM) | 2018 | 140.000 | | 10.000 |
| Appartamento | Mantova - Viale Carso | 2018 | 11.813 | 188 | |
| Appartamento | Milano Via Sarpi | 2018 | 300.000 | 138.620 | |
| | | TOTALE IMMOBILI | 1.551.917 | 295.153 | 57.450 |

Oltre alle sopracitate plusvalenze/minusvalenze, si è resa necessaria la contabilizzazione di una insussistenza passiva legata ad altro lascito per Euro 6.891 per un appartamento di Torino ricevuto nel 2015.

Infine, come da policy, ogni 3 anni viene fatta una effettuata una nuova perizia sugli immobili che abbiano le seguenti caratteristiche: i) essere iscritti tra le rimanenze da almeno 3 anni; ii) essere liberi da vincoli; iii) essere invenduti nonostante i tentativi di vendita/asta. Gli immobili in questione sono contrassegnati in grassetto nello schema principale, ma se ne riporta di seguito un dettaglio:

| Tipologia immobile | Località | Anno acquisiz. | valore originale | rivalutazione/ (svalutazione) | nuovo valore in bilancio |
|---------------------------|-------------------------------------|---|------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Appartamento + pertinenze | Merano | 2014 | 15.966 | 14.303 | 30.269 |
| Appartamento + pertinenze | Turate | 2014 | 25.650 | 1.639 | 27.289 |
| Appartamento + pertinenze | Thiene | 2014 | 17.370 | (2.732) | 14.638 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 13 | 2016 | 52.500 | (9.750) | 42.750 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 14 | 2016 | 55.950 | (5.100) | 50.850 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10 | 2016 | 29.000 | (6.050) | 22.950 |
| Locale commerciale | Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 16 | 2016 | 14.300 | 7.750 | 22.050 |
| | | TOTALE RIVALUTAZIONI/SVALUTAZIONI DA LASCITI | | 60 | |

Questi nuovi valori sono riportati in neretto nello schema principale.

Crediti

Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad Euro 18.357 (Euro 31.535 al 31 dicembre 2018) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture da emettere di competenza del 2019 e non ancora incassate al 31/12/19.

Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano complessivamente a Euro 1.591.969 (Euro 2.039.978 al 31 dicembre 2018) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per lo staff della "cellula 2" di MSF Belgio e basata a Roma:

| Sezione MSF | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| MSF - Belgio | 532.390 | 346.495 |
| MSF - Francia | 92.504 | 106.491 |
| MSF - Olanda | 183.279 | 294.069 |
| MSF - Svizzera | 127.873 | 111.299 |
| MSF - Spagna | 65.113 | 57.899 |
| MSF - International | 10.444 | 4.694 |
| MSF - Epicentre | - | 448 |
| MSF - Grecia | 5.372 | - |
| Crediti verso altre sezioni per note di debito | 1.016.974 | 920.499 |
| MSF - Svizzera - grant per formazione O.U. | 15.305 | - |
| Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE | 1.032.280 | 920.499 |

L'incremento dei crediti rispetto allo scorso esercizio è dovuto alla dinamica dei pagamenti provenienti dalle altre sezioni di MSF.

Inoltre, per la prima volta è stata ricevuta una donazione da parte di un donatore che attraverso MSF - sezione Svizzera - ha voluto contribuire alla formazione professionale di operatori umanitari.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "International Remuneration Program" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Si ricorda inoltre che dal 2010 si è deciso a livello internazionale che tutti i costi diretti sostenuti per le cellule decentrate, quale è la "cellula 2" di MSF Belgio, vengano riaddebitati alla sezione operativa cui la cellula fa riferimento.

Crediti per donazioni da ricevere

| CONTRIBUTI DA RICEVERE | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Contributi istituzionali da ricevere | - | - |
| Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere | 317.000 | 335.000 |
| Contributi per eventi e attività 2019 - erogate 2020 | 17.858 | 662.500 |
| Donazioni con carta di credito da incassare | 30.330 | 24.183 |
| TOTALE | 365.188 | 1.021.683 |

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono:

- da Tavola Valdese Euro 150.000 per DRC destinato a MSF-Belgio - anno 2018;
- da Tavola Valdese Euro 50.000 per DRC destinato a MSF-Belgio - anno 2019;
- da Inpact SIMspa 117.000 a saldo della donazione complessiva Fondo Emergenze.

I Contributi per eventi e attività 2019 - erogate 2020 sono:

- donazioni per eventi svoltisi nell'ultimo trimestre 2019 ma erogate nel 2020;

- donazioni con carta di credito, interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

Crediti Vari

| CREDITI VARI | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
|--|------------------------|------------------------|
| Depositi cauzionali vari | 1.000 | 1.000 |
| Anticipi a fornitori | 1.269 | - |
| Crediti diversi | 20.284 | 12.136 |
| Anticipi per Missione Italia | 1.584 | 48 |
| Interessi attivi da incassare | 7.205 | 7.204 |
| Affitti da immobili ricevuti da lasciti | 28.514 | 23.612 |
| Crediti per ricarica Affrancatrice e servizi postali | 1.400 | 2.555 |
| Altri crediti e crediti vincolati per lasciti | 61.531 | 51.344 |
| Crediti vari IRP | 2.820 | - 103 |
| Crediti verso Erario e INPS per errati F24 | 68.894 | - |
| TOTALE | 194.501 | 97.796 |

La voce "Depositi cauzionali vari" per Euro 1.000 accoglie depositi cauzionali non legati a contratti di locazioni d'immobili destinati a sedi.

La voce "Crediti diversi" per Euro 20.284 ospita un credito di Euro 7.000 relativo a fondi non incassati per formazione finanziata già riconosciuta e a residuali altri importi di modesta entità, oltre a circa 11.800 per crediti da fornitori. Nella colonna 2018 sono stati rilevati Euro 36 precedentemente classificati come "anticipi vari".

La voce "Interessi attivi da ricevere" per Euro 7.205 accoglie quote di competenza dell'esercizio non ancora incassate, ma di competenza 2019.

La nuova voce "altri crediti e crediti vincolati per lasciti" si riferisce per Euro 46.667 a crediti per lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; per Euro 14.864 ad altri crediti di modico importo relativi a successioni diverse.

La voce "Affitti da immobili ricevuti da lasciti" per Euro 28.514 si riferisce a immobili ricevuti da lasciti e che sono stati ricevuti già locati. Pertanto, i crediti sono relativi agli affitti attivi maturati nell'anno. Per il dettaglio degli immobili affittati, vedi la sezione "Proventi".

La voce "crediti verso erario e INPS" si riferisce ad un credito derivante da un errato calcolo e pagamento per cui si è in attesa di rimborso.

Attività finanziarie non immobilizzate

Altri titoli

| DETTAGLIO ALTRI TITOLI | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
|---|------------------------|------------------------|
| Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita | 40.000 | 40.000 |
| TOTALE | 40.000 | 40.000 |

Il buono fruttifero postale proviene da una donazione in vita.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 19.109.517 (Euro 14.331.030 al 31 dicembre 2018) così suddivisi:

| DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE | | | |
|--|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Istituto di credito | Tipologia di attività | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
| Banca Popolare Etica | operativo | 1.320.856 | 1.683.477 |
| Banco di Sicilia - Unicredit | operativo | 1.821.628 | 674.162 |
| TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI OPERATIVI | | 3.142.485 | 2.357.639 |
| Banca Popolare Etica | donazioni e RID | 7.431.305 | 8.538.405 |
| Banca Popolare Etica | attività connesse | 53.258 | 16.018 |
| Monte dei Paschi di Siena | donazioni | 42.427 | 188.857 |
| Banca Prossima | donazioni - gestione portafoglio da lasciti | - | 650.918 |
| Banca Intermobiliare | donazioni - gestione portafoglio da lasciti | - | 9.489 |
| Banco di Sicilia - Unicredit | RID | 440.828 | 440.551 |
| Banco Posta | donazioni | 7.353.005 | 1.169.735 |
| Banco Posta | donazioni RID | 8.207 | 8.298 |
| Paypal | donazioni on-line paypal | 129.033 | 202.227 |
| Banca Sella | donazioni carta di credito | 486.990 | 720.038 |
| TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI | | 15.945.054 | 11.944.536 |
| Cassa contanti | | 2.176 | 3.504 |
| Cassa valuta | | 6.888 | 8.372 |
| Cassa assegni | | - | 1.748 |
| Cassa Milano | | 854 | 351 |
| Cassa Gruppi MSF | | 2.497 | 2.702 |
| Carte prepagate - uso ufficio | | 2.677 | 977 |
| Carte prepagate/buoni acquisto /carnet | | 6.886 | 11.186 |
| TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA | | 21.978 | 28.839 |
| TOTALE LIQUIDITA' | | 19.109.517 | 14.331.014 |

La liquidità al 31 dicembre 2019 risulta essere sensibilmente più alta rispetto all'esercizio precedente. La consistenza piuttosto elevata in relazione al totale delle attività è dovuta alla concentrazione di programmi di raccolta fondi intorno alla fine dell'anno, oltre che alla dinamica di trasferimenti dei fondi destinati ai progetti, concordata con le altre sezioni MSF per il mese di dicembre.

Nel corso dell'anno sono stati chiusi 2 conti correnti bancari che venivano utilizzati solamente per la gestione dei lasciti.

La cassa valuta ospita prevalentemente US dollars per far fronte ad eventuali emergenze operazionali e internazionali.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Ammontano a complessivi Euro 74.033 (85.397 al 31 dicembre 2018) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2020 su fatture ricevute nel 2019.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2019 a complessivi Euro 4.530.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto previsto dallo Statuto della onlus.
- Euro 4.149.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nessun accantonamento al fondo rischi e oneri si è reso necessario nel corso dell'anno 2019.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il valore del TFR è passato da Euro 1.458.600 al 31 dicembre 2018 a Euro 1.572.079 al 31 dicembre 2019 con una variazione netta di Euro 113.479.

Si evidenzia che dal 2017 è stata applicata una nuova forma contrattuale agli operatori umanitari che prevede accantonamenti al fondo TFR, per cui si ritiene opportuno evidenziare il dettaglio.

La variazione è così costituita:

| Fondo TRF | Totale Saldi | Saldi Staff HQ | Saldi Operatori |
|--|---------------------|-----------------------|------------------------|
| Saldo al 31.12.2018 | 1.458.600 | 1.311.201 | 147.399 |
| Utilizzo TFR | - 267.651 | - 136.991 | - 130.661 |
| Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2019 | 381.131 | 253.216 | 127.915 |
| Valore di bilancio al 31.12.2019 | 1.572.079 | 1.427.426 | 144.653 |

Riguardo lo staff di sede, nel corso del 2019 sono cessati n.26 rapporti di lavoro, di cui n.4 di dirigenti in scadenza, 8 di staff in personale strutturale, 3 di staff in sostituzioni di aspettative e i restanti 10 sono contratti iniziati e finiti nell'anno per brevi sostituzioni o supporti. L'importo delle indennità TFR maturate e corrisposte nello stesso esercizio del 2019 ammonta a Euro 16.844. Si evidenzia inoltre che nel corso del 2019 sono stati erogati a dipendenti e fondi pensione privati ulteriori Euro 16.271. Sono inoltre sottoscritti altri n.16 rapporti di lavoro ripartiti tra quadri e impiegati, di cui 10 per subentro a dimissionari o per nuove posizioni (per ragioni di sostituzione o per attività temporanee e 6 per subentro a dimissionari o per nuove posizioni).

Riguardo lo staff di terreno, il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo dei contratti di lavoro degli operatori umanitari.

DEBITI

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2019, a complessivi Euro 21.920.671 (Euro 16.729.330 al 31 dicembre 2018) così composti:

| DEBITI | Saldi al 31.12.2019 | Saldi al 31.12.2018 |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Debiti verso fornitori | 776.493 | 1.054.103 |
| Debiti verso fornitori per attività connesse | 0 | 6.140 |
| Fatture da ricevere | 669.825 | 289.875 |
| Debiti verso fornitori | 1.446.318 | 1.350.118 |
| Erario c/ritenute su redditi lavoratori dipendenti | 334.027 | 266.061 |
| Erario c/ritenute su redditi lavoratori autonomi | 8.557 | 12.397 |
| Debito IRAP | 68.242 | 82.228 |
| Debito IRES | 8.101 | 21.740 |
| Erario c/IVA | 20.179 | 28.421 |
| Debiti tributari | 439.106 | 410.847 |
| INPS | 203.868 | 316.389 |
| INAIL | 3.132 | 878 |
| Altre casse previdenziali | 50.820 | 16.227 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 257.821 | 333.494 |
| debiti verso il staffe di sede | 559.376 | 527.251 |
| debiti verso staff di terreno | 626.257 | 598.220 |
| debiti verso altre sezioni MSF | 18.313.688 | 13.218.977 |
| debiti diversi | 278.105 | 291.013 |
| Altri debiti | 19.777.426 | 14.635.461 |
| TOTALE | 21.920.671 | 16.729.920 |

La voce altri debiti è principalmente riconducibile ai debiti verso le altre sezioni MSF; esse vengono esposte al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:

| Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF | |
|--|-------------------|
| Per note di debito ricevute | |
| MSF-Belgio | 1.078 |
| MSF-International | 2.682 |
| MSF-Svezia | 941 |
| totale debiti per rifatturazioni intersezionali | 4.702 |
| Per rimesse per progetti | |
| MSF-Belgio - fondi privati - da immobili | 5.431.300 |
| MSF-Belgio - fondi privati 2018 | 12.852.891 |
| MSF-Olanda - fondi privati 2018 | 3.650 |
| MSF-Svizzera - fondi privati 2018 | 27.775 |
| MSF-International - contributo 2018 | - 6.629 |
| totale debiti per rimesse da effettuare | 18.308.986 |

In particolare, per il 2019 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 30% da un ammontare rappresentativo del valore degli immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita, iscritti tra le rimanenze; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato in parte trasferito nel mese di marzo 2020.

Si evidenzia che gli importi che si riferiscono alle donazioni non ancora monetizzate (immobili da vendere) saranno trasferiti al centro operativo solo al momento dell'alienazione.

In base alla "Convenzione OCB" (Operational Center Brussels), lettera G.8, relativa al trasferimento di fondi all'OCB, ogni Sezione Partenaria deve trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione alla Sezione Operativa Belga.

Nel caso specifico dei contributi alla Sezione Operativa Olandese e alla Sezione Operativa Svizzera, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

I debiti verso fornitori risultano complessivamente in linea rispetto al 2018 per effetto della fatturazione di fornitori prevalentemente per attività di fine anno con probabile effetto della nuova normativa sulla fatturazione elettronica.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" non si evidenziano particolari scostamenti.

RENDICONTO GESTIONALE

Come già evidenziato, secondo le linee guida dell'Agenzia per le onlus lo scopo fondamentale del Rendiconto è quello di rappresentare le modalità attraverso le quali l'Associazione ha acquisito e impiegato le risorse nello svolgimento delle proprie attività.

Da ciò deriva che la classificazione dei proventi è fatta in base alla loro origine, mentre la classificazione degli oneri è ripartita per aree gestionali.

I proventi da raccolta fondi sono dunque classificati tenendo conto delle maggiori aree di attività del settore: 5 per mille, raccolta fondi da individui, da fondazioni e corporate, da lasciti.

Per quanto riguarda invece gli oneri, è possibile distinguere tre aree principali di utilizzo dei fondi raccolti da Medici Senza Frontiere onlus.

Esse sono:

- Attività Istituzionali – Finanziamento progetti e missioni, attività di supporto ai progetti e attività di sensibilizzazione – l'insieme di queste attività viene definita "*Social Mission*"
- Attività Strumentali – Investimenti per Promozione e Raccolta Fondi
- Attività Strumentali - Supporto Generale

Il quadro del Rendiconto Gestionale si completa con due ulteriori categorie di oneri:

- quelli riconducibili alle c.d. "attività connesse", ovvero quelle attività di natura commerciale (es. merchandising) non prevalenti rispetto a quelle istituzionali;
- gli oneri finanziari e patrimoniali.

Per quanto riguarda le tre aree principali (Istituzionale, Raccolta Fondi, Spese Generali), si è attribuita a ognuna una quota parte del costo del lavoro ed una dei costi generali.

Il costo del lavoro è stato attribuito analiticamente sulla base del personale effettivamente impiegato in ogni area.

I costi generali della sezione (spese postali, spese telefoniche, cancelleria, affitti, utenze, assicurazioni, ammortamenti) sono invece stati ripartiti secondo il criterio del "Full Time Equivalent" (FTE), ovvero sugli effettivi medi, così come da indicazione dei principi internazionali di MSF.

Per una descrizione analitica degli oneri attribuiti ad ogni singola area si rinvia alla Relazione sulla gestione che accompagna questo Bilancio.

PROVENTI

Proventi da attività istituzionali

In questa sezione sono classificati tutti i proventi che scaturiscono da attività istituzionali, ovvero non tipiche di raccolta fondi e i cui costi sono riportati nella sezione degli Oneri da attività istituzionali.

| Proventi da attività istituzionali | |
|---|----------------|
| Da enti pubblici | 6.000 |
| Da soci e associati per quote associative | 3.982 |
| Altri proventi e ricavi | 28.720 |
| Donazioni da attività gruppi MSF | 101.114 |
| Diritti d'autore | 178 |
| Proveni straordinari | 30.509 |
| Grants da altre sezioni | 15.305 |
| TOTALE | 185.808 |

I proventi da enti pubblici sono riconducibili a due donazioni ricevute da enti comunali per un ammontare totale di Euro 6.000, mentre le quote associative sono state pari a Euro 3.982.

Gli "altri proventi e ricavi" (Euro 28.720) riguardano il credito d'imposta per incrementi degli investimenti pubblicitari.

Le donazioni da attività dei Gruppi MSF (Euro 101.114) ospitano le donazioni raccolte direttamente durante le iniziative di sensibilizzazione e sostegno da parte dei Gruppi e le donazioni ricevute da individui e aziende che hanno preso contatto direttamente con Gruppi MSF.

I "proventi Straordinari" ospitano la devoluzione del patrimonio di una Onlus che ha cessato le proprie attività nel 2019; la devoluzione è stata approvata dal Ministero del Lavoro e Delle Politiche Sociali.

I "grants da altre sezioni" (Euro 15.305) fa riferimento a quanto già anticipato nel commento ai crediti e ospita una donazione ricevuta attraverso MSF Svizzera a sostegno delle nostre attività di sviluppo e formazione dello staff di terreno.

Proventi da raccolta fondi

| Donazioni da raccolta fondi | |
|--|-------------------|
| Raccolta fondi da individui | 36.949.567 |
| "5 per mille" | 10.667.032 |
| Raccolta fondi da aziende e fondazioni | 2.989.381 |
| Raccolta fondi da lasciti | 12.498.697 |
| TOTALE | 63.104.677 |

Le donazioni da privati - individui (Euro 36.949.567) derivano principalmente dalle attività di acquisizione di nuovi donatori e di fidelizzazione degli esistenti e sono state interamente incassate nell'anno.

Per ulteriore dettaglio sulla natura delle donazioni ricevute e sulle principali variazioni intervenute, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Le donazioni da "5 per mille" edizione 2017 sono allocate come segue:

| Dettaglio 5X1000 | | |
|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| Missione | Progetto | Importo (Euro) |
| Bangladesh | Campo Rifugiati di Jamtoli | 1.500.000 |
| Italy | Insiementi rurali nel Sud Italia | 130.000 |
| Haiti | Martissant | 2.020.000 |
| Pakistan | Lower Dir | 3.017.032 |
| South Sudan | Yei - Reparto ospedaliero pediatrico | 2.000.000 |
| RCA | Castor Sonuc + Sonub (Bangui) | 2.000.000 |
| | TOTALE 5X1000 | 10.667.032 |

Per ulteriore dettaglio sulla natura delle spese sostenute si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Le donazioni da Fondazioni e Aziende si riferiscono a somme di denaro donate da Società e Fondazioni sia per finanziamento di specifici progetti e con necessità di rendicontazione (Euro 1.595.092), sia da donazioni libere o legate a progetti ma senza obbligo di rendicontazione (Euro 1.394.289)

Le donazioni da lasciti comprendono le donazioni in denaro (bonifici bancari, conti correnti postali, assegni e contanti) per un valore pari ad Euro 7.901.315, le donazioni in titoli per un valore pari ad Euro 1.503.085, gli immobili acquisiti nell'anno per Euro 2.843.064, le plusvalenze (Euro 318.845) e le minusvalenze ed insussistenze (Euro 102.973) per la cessione di immobili acquisiti negli anni precedenti e i redditi da immobili non ancora cedibili e affittati. A questo riguardo di seguito il dettaglio:

| Dettaglio redditi da immobili | | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| Terreno | Castel del Piano (GR) | 4.132 |
| Negozi | Montecatini Terme - Via Don Minzoni | 8.425 |
| Ufficio | Lendinara (RO) | 3.097 |
| Negozi | Lendinara (RO) | 2.553 |
| Terreno | Montalbano | 96 |
| Appartamento | Pietrasanta | 4.950 |
| Appartamento | Pietrasanta | 6.984 |
| Negozi | Montecatini Terme | 1.937 |
| Appartamento | Montecatini Terme | 375 |
| Appartamento | Montecatini Terme | 1.500 |
| Ufficio | Montecatini Terme | 1.313 |
| | TOTALE | 35.361 |

Proventi da attività accessorie: attività connesse

Nel rispetto del Decreto Legislativo n. 460/97, le attività "commerciali", connesse all'attività istituzionale sono evidenziate separatamente tanto in contabilità quanto nel rendiconto.

Nel corso dell'esercizio i proventi da attività connesse sono pari a Euro 38.982 per proventi derivanti da *royalties*.

Gli abbuoni attivi, per Euro 4.684, si riferiscono principalmente a fatture ricevute in via elettronica, che risultano pagate al fornitore, ma di cui non è stato richiesto rimborso da parte dei dipendenti e collaboratori.

PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Proventi finanziari

Al 31 dicembre 2019 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 9.795 (Euro 9.771 al 31 dicembre 2017).

Nel 2019 i proventi da titoli e investimenti sono pari a Euro 49.112, e sono afferenti a proventi derivanti dagli investimenti.

Proventi straordinari, insussistenze e abbuoni attivi

I proventi straordinari ammontano, per l'area gestionale di supporto generale, a Euro 53.239 e sono composti principalmente da sopravvenienze su debitor tributari e casse previdenziali di professionisti (es. INPGI).

ONERI

Come per i proventi, anche gli oneri sono classificati per area gestionale; nonostante ciò, per consentire il confronto con gli anni precedenti, si forniscono qui di seguito una serie di informazioni aggregate per natura del costo per le voci più rilevanti.

| COSTI DEL PERSONALE | ATTIVITA' ISTITUZIONALI | RACCOLTA FONDI | ATTIVITA' SUPPORTO GENERALE | TOTALE |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------|
| Retribuzioni Lorde | 1.757.482 | 2.603.218 | 673.675 | 5.034.376 |
| Oneri Sociali | 505.292 | 658.788 | 208.897 | 1.372.977 |
| TOTALE | 2.262.773 | 3.262.007 | 882.572 | 6.407.352 |

Il costo totale qui descritto comprende i dipendenti a tempo determinato ed indeterminato, ed i collaboratori, compresi quelli del progetto di raccolta fondi "Face to Face" (questi ultimi per un totale di Euro 1.308.363); l'aumento del costo del lavoro rispetto al 2018 è riconducibile principalmente al consolidamento dello staff di sede e all'avvio di un Dipartimento Programmi di cui si avrà completa attività nel corso del 2020.

Oneri da attività istituzionali

Servizi

I costi per servizi hanno visto un decremento complessivo di Euro 331.257 dovuto principalmente allo sviluppo nel 2018 della campagna istituzionale, che aveva lo scopo di riaffermare lo spirito di indipendenza e neutralità di Medici Senza Frontiere, denominata #UMANI. L'investimento era eccezionale nell'anno precedente e solo di consolidamento nel 2019.

Come per gli anni precedenti, gli operatori umanitari di Medici Senza Frontiere Onlus hanno la possibilità di accedere ad un contributo per corsi di formazione specializzata oltre a corsi di lingua individuali.

Obiettivi generali delle formazioni sono stati il consolidamento di specifiche competenze orientate ai bisogni delle operazioni e del terreno e lo sviluppo delle abilità necessarie per rispondere al mandato di MSF.

Personale

I costi del personale relativi delle attività istituzionali hanno visto un incremento pari a Euro 197.775, principalmente dovuto al potenziamento di alcune aree, sia di supporto ai progetti, come il referente medico e un training officer dedicato agli operatori umanitari, che nell'area sensibilizzazione e advocacy, per lo sviluppo del progetto "Osservatorio". Oltre a ciò a fine anno sono state selezionate delle risorse per preparare la sezione al nuovo assetto 2020, che prevederà la gestione diretta di alcuni progetti sul territorio italiano.

Oneri diversi di gestione

Il lieve incremento della voce di spese "oneri diversi di gestione" deriva essenzialmente dall'effetto dei costi generali ripartiti, che aumentano all'aumentare delle risorse impiegate nell'area.

Imposte

La procedura *IRP - International Remuneration Program* prevede che tutte le spese riguardanti gli operatori umanitari vengano riaddebitate alle sezioni operative, entro il 20 gennaio dell'anno successivo; già dal 2018 Medici Senza Frontiere onlus si è dotata di uno strumento di stima che ha permesso di addebitare anche questo costo alle sezioni operative.

Per la quota riguardante lo staff di sede si è proceduto calcolando l'importo sull'iponibile IRAP. Dall'aumento del costo del personale deriva quindi un aumento del costo IRAP (in percentuale rispetto all'imponibile).

Nel 2019 non ci sono stati costi per imposte legate alle attività istituzionali di MSF onlus

Rimesse per missioni e progetti

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa belga, senza trattenere alcun costo associato.

Di seguito il dettaglio:

| Rimesse per progetti e missioni | Donazioni privati/aziende/fondazioni 2019 | Donazioni privati/aziende/fondazioni 2018 |
|--|---|---|
| MSF- International Office | 967.198 | 848.181 |
| MSF- Campagna accesso farmaci essenziali | 243.849 | 210.113 |
| DNDi | 168.000 | 155.600 |
| MSF- Belgio - 5 per mille | 10.667.032 | 11.426.858 |
| MSF- Belgio | 35.501.015 | 33.578.513 |
| MSF- Francia | | 13.550 |
| MSF- Svizzera | 27.775 | 2.500 |
| MSF- Olanda | 3.650 | 60.433 |
| TOTALE | 47.578.519 | 46.295.748 |

Nel complesso si evidenzia un incremento del contributo per progetti e missioni pari a circa il 3%.

Per una descrizione delle finalità di queste rimesse si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

Oneri da attività di raccolta fondi

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati nel rendiconto con lo stesso criterio usato per i proventi, in modo da evidenziare qual è l'impiego economico relativo a ciascuna attività.

Complessivamente le spese per raccolta fondi hanno visto un incremento di Euro 529.790 per il rafforzamento di azioni volte ad acquisire donatori saltuari e donatori regolari, questi ultimi soprattutto attraverso il potenziamento dell'attività di dialogo su strada. Il movimento internazionale di MSF aveva chiesto nel 2017 ad alcune sezioni un extra investimento pluriennale per potenziare l'efficienza della raccolta fondi, affidando alla sezione Italiana una parte di questo budget: il 2019 è stato l'ultimo anno del piano di extra-investimento.

Le spese per raccolta fondi da aziende e fondazioni hanno mantenuto sostanzialmente lo stesso valore dell'anno precedente, con un incremento di Euro 27.798, dovuto principalmente all'implementazione di attività volte alla raccolta fondi su Fondazioni.

L'area lasciti vede un incremento di Euro 52.770 dovuto alla numerosità e complessità dei dossier lasciti, ma tale incremento si rispecchia anche nell'incremento dei proventi. Al 31 dicembre 2019 sono 98 le successioni aperte; ne sono state chiuse 79 nel corso dell'anno.

Alla voce "attività ordinaria di promozione", come richiesto dalle linee guida, viene evidenziato il costo della campagna istituzionale. L'incremento di Euro 19.496 deriva da una ripresa delle attività di investimento, dopo aver lasciato spazio, nell'anno precedente, alla campagna #umani, con un focus sui principi di MSF.

L'investimento per la campagna di promozione per l'attività di Raccolta Fondi dal 5 per mille ha visto un lieve incremento pari a Euro 16.045; si ricorda che MSF onlus tiene completamente a suo carico questo investimento, senza trattenere nulla dall'importo ricevuto; si stima che l'incasso di questa edizione dovrebbe avvenire nel 2020.

I costi del personale hanno visto un incremento pari a Euro 149.035, riconducibile principalmente al conteggio ad anno pieno di alcune posizioni rimaste scoperte per una parte dell'anno precedente e in parte ad un incremento del numero, e di conseguenza del costo del lavoro, dei dialogatori del progetto Face to Face.

Sono poi evidenziati alcuni servizi di supporto a tutto il settore, come il numero verde, le spese postali per gli invii dei ringraziamenti ai donatori e per comunicazioni tecniche, i database donatori e simili e rileva un lieve incremento.

Gli oneri diversi di gestione rilevano un lieve incremento, ma rimangono sostanzialmente invariati.

Gli oneri bancari vedono un sensibile incremento dovuto alla diversificazione dei canali di modalità di donazione.

Oneri da attività accessorie: attività connesse

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce; rimane comunque una attività marginale rispetto a quella istituzionale e di raccolta fondi.

Oneri finanziari e patrimoniali

Si evidenzia comunque in questa sezione il dato aggregato

| COSTI FINANZIARI E PATRTRIMONIALI | 2019 | 2018 |
|--|----------------|----------------|
| Raccolta Fondi | 313.168 | 274.693 |
| Supporto generale | 8.557 | 23.646 |
| TOTALE | 321.725 | 298.339 |

L'incremento è legato alla quantità di donazioni ricevute e alla maggiore diversificazione dei canali di donazione stessa.

Rispetto agli incassi di donazioni regolari attraverso SDD si fornisce il seguente dettaglio:

| DETTAGLIO SDD | 2019 | 2018 | 2019 vs 2018 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| costi totali conti SDD | 176.022 | 146.770 | 20% |
| numero SDD avviati incasso | 880.420 | 818.725 | 8% |
| numero SDD incassati | 869.319 | 807.579 | 8% |
| <i>percentuale di successo SDD</i> | <i>98,74%</i> | <i>98,64%</i> | |
| spesa media per rid incassato (EUR) | 0,20 | 0,18 | |
| importo SDD incassati (Euro) | 18.474.534 | 17.188.458 | 7% |

Si evidenzia che con il sistema SEPA è possibile dare un mandato anche per una sola donazione; in questo schema è stata calcolata anche questa fattispecie.

Oneri da attività di supporto generale

Stampa

Nel corso del 2019 non è stato necessario sostenere costi di stampa nell'area di supporto generale, decrementando l'investimento di circa Euro 860.

Servizi

I servizi non hanno riportato sostanziale variazione; per le consulenze e servizi professionali si fornisce il seguente dettaglio:

| CONSULENZE E SERVIZI PROFESSIONALI | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| Gestione paghe | 48.093 | 48.093 |
| Sicurezza | 3.045 | 3.045 |
| TOTALE SERVIZI | 51.138 | 51.138 |
| Fiscale | 19.042 | 19.042 |
| Legale | 30.466 | 30.466 |
| TOTALE CONSULENZE | 49.509 | 49.509 |
| TOTALE CONSULENZE E SERVIZI | 100.647 | 100.647 |

I costi dei servizi professionali – sicurezza, fiscale, legale – rimangono invariati.

Si rileva inoltre un costo una tantum per adeguamenti statutari a seguito dell'introduzione della Riforma del Terzo Settore per un importo pari a Euro 7.359

Altri Servizi

Si rammenta che in questa voce vengono ospitati anche i compensi previsti da statuto per il Presidente e per il Collegio dei Revisori

L'incremento in "Altri servizi" include il compenso per la società di revisione esterna per una revisione del pacchetto di bilancio consolidato, richiesto dall'ufficio Internazionale per l'importante contributo che la sezione italiana porta al movimento MSF sull'attività

Oneri diversi di gestione

Per gli oneri di gestione si rilevano variazioni essenzialmente dovute alla riallocazione dei costi secondo i criteri MSF.

Imposte

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.lgs. 460/97 per le onlus, pertanto è soggetta all'IRES per i soli redditi da fabbricati e da attività accessorie.

Dall'esercizio 2016 si espongono gli oneri per imposte nelle distinte sezioni. Si propone di seguito uno schema riassuntivo

| | TOTALE IMPOSTE | | IRAP | | IRES | | IMU | | TASI/TARI | | ALTRO | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Attività Istituzionali | 81.621 | 68.843 | 76.458 | 68.266 | - | - | - | - | 5.040 | - | 124 | 577 |
| Raccolta Fondi | 187.274 | 191.310 | 117.846 | 112.244 | 14.727 | 27.305 | 44.425 | 43.109 | 6.816 | 6.584 | 3.460 | 2.068 |
| Supporto generale | 41.441 | 47.860 | 32.025 | 32.483 | - | - | 2.560 | 2.937 | 3.280 | 8.948 | 3.576 | 3.492 |
| TOTALE | 310.336 | 308.013 | 226.329 | 212.993 | 14.727 | 27.305 | 46.985 | 46.046 | 15.136 | 15.532 | 7.160 | 6.137 |

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2018 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2020.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

Numero di dipendenti

L'organico dell'Associazione, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

| Organico | Al 31.12.2019 | Al 31.12.2018 | Variazioni |
|-----------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Dirigenti | 7 | 6 | 1 |
| Quadri | 19** | 17 | 2 |
| Impiegati | 76** | 83** | -7 |
| Totale | 102 | 106 | -4 |

** include sostituzioni per aspettative di varia natura

La variazione sui Quadri è dovuta al turn over dello staff della Cellula 2 e alla riorganizzazione di alcune attività.

La diminuzione sul totale degli impiegati è dovuta ad un progetto il cui avvio e implementazione ha avuto luogo nel 2018 e nel 2019 è andato a regime senza necessità di altro staff; oltre a questo c'è una leggera diminuzione delle sostituzioni per aspettative di varia natura rispetto all'anno precedente.

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato è quello delle Aziende del Terziario - distribuzione e servizi.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nelle ultime settimane si rileva, a livello globale, una situazione piuttosto critica legata all'epidemia di SARS-CoV-2 (comunemente nota come covid-19); l'Organizzazione Mondiale della Sanità l'ha classificata come pandemia lo scorso 11 marzo 2020.

Vista la natura di intervento medico di Medici Senza Frontiere, si prevede, a livello di movimento internazionale, un intervento diretto a sostenere le popolazioni colpite prima nel nord del mondo e poi, presumibilmente, nel sud del mondo.

Sono in corso di valutazione gli effetti economici che comporteranno le misure di contenimento previste dalle istituzioni: come primo riflesso, è pensabile immaginare una difficoltà nel porre in essere le attività sui progetti regolari di Medici Senza Frontiere, a causa sia della malattia stessa che della difficoltà di far transitare risorse umane e approvvigionamenti; il secondo riflesso potrebbe essere un decremento delle donazioni raccolte.

Il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda a costituire un complesso economico funzionante per un prevedibile arco temporale futuro, relativo

a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del Rendiconto. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.

Compensi ad amministratori e sindaci

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA. Per l'anno 2019, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea.

Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione. L'ammontare complessivo annuale delle retribuzioni lorde è pari a Euro 54.383. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

* * * * *

Il presente rendiconto, composto da Situazione Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale – finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e corrisponde alle scritture contabili.

Roma, 13 marzo 2020

Medici Senza Frontiere onlus

Il Presidente

Claudia Lodesani