Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

8 aprile 2022

KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Curtatone, 3
00185 ROMA RM
Telefono +39 06 80961.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Associati di
Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Parte generale" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio e stato preparato per la prima volta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. al 31 dicembre 2021 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente predisposti in conformità alle medesime norme di legge che ne disciplinano i criteri di redazione. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 predisposto in conformità ai criteri illustrati nella relativa nota integrativa.

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Limited, società di diritto inglese.

Ancona Bari Bergamo
Bologna Bolzano Brescia
Catania Como Firenze Genova
Lecce Milano Napoli Novara
Padova Palermo Parma Perugia
Pescara Roma Torino Treviso
Trieste Varese Verona

Società per azioni
Capitale sociale
Euro 10.415.500,00 i.v.
Registro Imprese Milano Monza Brianza Lodi
e Codice Fiscale N. 00709600159
R.E.A. Milano N. 512867
Partita IVA 00709600159
VAT number IT00709600159
Sede legale: Via Vittor Pisani, 25
20124 Milano MI ITALIA

Responsabilità del Consiglio direttivo e dell'Organo di controllo di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

— abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio Direttivo di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S al 31 dicembre 2021 incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la sezione “Illustrazione dell’andamento economico e finanziario dell’Ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie” inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d’esercizio di Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all’art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell’impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell’attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 8 aprile 2022

Davide Utili
Socio

Medici Senza Frontiere Onlus
Bilancio 2021

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
A) quote associative o apporti ancora dovuti		
B) immobilizzazioni		
I – immobilizzazioni immateriali:		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'inge	-	3.926
7) altre (lavori su stabili di terzi)	148.880	198.214
Totale immobilizzazioni immateriali	***148.880***	***202.140***
II – immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	246.000	264.450
1.1) appartamento Milano	*615.000*	*615.000*
1.2) fondo ammortamento fabbricato	*(369.000)*	*(350.550)*
3) attrezzature	38.410	42.479
3.1) attrezzature	*591.930*	*651.542*
3.2) fondo ammortamento attrezzature	*(553.520)*	*(609.063)*
4) altri beni	25.187	6.000
4.1) altri beni	*36.249*	*8.000*
4.2) fondo ammortamento altri beni	*(11.062)*	*(2.000)*
Totale immobilizzazioni materiali	***309.597***	***312.929***
III – immobilizzazioni finanziarie:		
2) crediti:	70.896	67.396
d) verso altri - depositi cauzionali	*70.896*	*67.396*
i) entro l'esercizio successivo	*1.041*	
ii) oltre l'esercizio successivo	*69.855*	*67.396*
3) altri titoli	1.139.696	1.137.274
Totale immobilizzazioni finanziarire	***1.210.592***	***1.204.670***
Totale immobilizzazioni	**1.669.069**	**1.719.738**
C) attivo circolante		
I – rimanenze:		
4) prodotti finiti e merci:	6.642.883	5.640.926
4.1) immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita	6.642.883	5.640.926
Totale rimanenze	***6.642.883***	***5.640.926***
II – crediti		
1) verso utenti e clienti	4.617	12.533
i) entro l'esercizio successivo	*4.617*	*12.533*
2) verso associati e fondatori - quote ass da ricevere no 2020 si 20	2.850	-
i) entro l'esercizio successivo	*2.850*	-
4) verso soggetti privati per contributi - donazioni da ricevere	1.282.135	568.993
i) entro l'esercizio successivo	*1.282.135*	*568.993*
5) verso enti della stessa rete associativa - altre sezioni MSF	1.493.474	2.166.498
i) entro l'esercizio successivo	*1.493.474*	*2.166.498*
12) verso altri	634.203	231.119
i) entro l'esercizio successivo	*634.203*	*231.119*
Totale crediti	***3.417.279***	***2.979.142***
III – attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
3) altri titoli	101.038	282.442
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	***101.038***	***282.442***
IV – disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	25.827.341	20.939.972
2) assegni	1.768	1.631
3) danaro e valori in cassa	19.006	29.805
Totale disponibilità liquide	***25.848.115***	***20.971.409***
Totale attivo circolante	**36.009.315**	**29.873.919**
D) ratei e risconti attivi	**159.464**	**92.635**
TOTALE ATTIVO	37.837.848	31.686.292

Medici Senza Frontiere Onlus
Bilancio 2021

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
A) patrimonio netto		
I – fondo dotazione dell'ente	-	-
II – patrimonio vincolato:		
1) riserve statutarie	380.633	380.633
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		-
3) riserve vincolate destinate da terzi		-
III – patrimonio libero:		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716	4.149.716
2) altre riserve		
IV) avanzo/disavanzo d'esercizio		
Totale Patrimonio Netto	***4.530.349***	***4.530.349***
B) fondi per rischi e oneri:	-	-
C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	**1.709.630**	**1.641.577**
D) debiti		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	27.253.960	21.674.358
i) entro l'esercizio successivo	*27.253.960*	*21.674.358*
ii) oltre l'esercizio successivo		-
7) debiti verso fornitori	2.463.512	1.829.041
i) entro l'esercizio successivo	*2.463.512*	*1.829.041*
ii) oltre l'esercizio successivo		-
9) debiti tributari	312.856	252.518
i) entro l'esercizio successivo	*312.856*	*252.518*
ii) oltre l'esercizio successivo		-
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	391.016	311.602
i) entro l'esercizio successivo	*391.016*	*311.602*
ii) oltre l'esercizio successivo		-
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.102.482	1.344.133
i) entro l'esercizio successivo	*1.102.482*	*1.344.133*
ii) oltre l'esercizio successivo		-
12) altri debiti	73.923	102.512
i) entro l'esercizio successivo	*73.923*	*102.512*
ii) oltre l'esercizio successivo		-
Totale	***31.597.749***	***25.514.165***
E) ratei e risconti passivi	**120**	**200**
TOTALE PASSIVO	37.837.848	31.686.292

Medici Senza Frontiere Onlus
Bilancio 2021

ONERI E COSTI	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
A) Costi e oneri da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-
2) Servizi	9.347.131,91	8.368.222
2.1) per raccolta fondi da individui	6.732.451,09	6.439.675
2.2) campagna 5 per mille	292.515,38	279.049
2.3) per raccolta da soggetti privati	257.441,94	232.028
2.4) per gestione lasciti	602.190,04	469.512
2.5) campagna istituzionale	307.883,59	135.838
2.6) per servizi generici di raccolta fondi	459.699,38	390.647
2.7) servizi generici di attività istituzionale	694.950,49	421.472
3) Godimento beni di terzi	265.684,06	274.126
3.1) godimento beni di terzi raccolta fondi	*134.380,49*	*141.012*
3.2) godimento beni di terzi attività istituzionali	*131.303,58*	*133.114*
4) Personale	4.964.007,45	4.814.840
4.1) costo del personale di raccolta fondi (incluso Face to Face)	*2.752.756,69*	*2.778.825*
4.2) costo del personale attività istituzionali	*2.211.250,77*	*2.036.015*
5) Ammortamenti	82.499,52	89.626
5.1) ammortamenti raccolta fondi	*41.922,88*	*46.087*
5.2) ammortamenti attività istituzionali	*40.576,64*	*43.539*
7) Oneri diversi di gestione	851.108,43	690.542
7.1) sevizi generici raccolta fondi	*267.196,29*	*188.688*
7.2) oneri bancari per gestione donazioni	*342.071,15*	*344.078*
7.3) servizi generici attività istituzionale	*241.840,99*	*157.777*
7 bis) Rimesse per missioni e progetti	56.010.590,49	54.992.404
7bis.1) Rimesse per progett finanziati 5x1000	*8.122.948,90*	*17.755.428*
7bis.2) Contributo per Progetti Italia	*2.015.430,50*	*48.093*
7bis.3) Rimesse per progeti e attività istituzionali da altre donaizoni	*45.872.211,09*	*37.188.883*
Totale	**71.521.021,87**	**69.229.761**
B) Costi e oneri da attività diverse		
7) Oneri diversi di gestione	5.502,43	4.068
Totale	**5.502,43**	**4.068**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	-	-
Totale	-	-
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	13.416,89	9.325
Totale	**13.416,89**	**9.325**
E) Costi e oneri di supporto generale		
2) Servizi	466.269,23	279.257
3) Godimento beni terzi	51.680,36	48.155
4) Personale	1.039.404,99	891.232
5) Ammortamenti	16.470,46	16.110
7) Altri oneri	84.640,66	57.915
Totale	**1.658.465,71**	**1.292.669**

PROVENTI E RICAVI	Importo al 31/12/2021	Importo al 31/12/2020
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	5.380	3.750
4) Erogazioni liberali	59.680.252	48.944.570
4.1) da individui	44.692.275	40.495.738
4.3) da lasciti testamentari	14.914.065	8.328.099
4.2) da attività gruppi locali MSF	73.912	120.733
5) Proventi del 5 per mille	8.122.949	17.755.428
6) Contributi da soggetti privati (da aziende e fondazioni)	3.573.797	3.647.642
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.024.668	88.222
10.1) Grants da altre sezioni MSF per gestione progetti	*1.994.566*	-
10.2) Donazioni in natura per progetti	*20.864*	*48.093*
10.3) Altre donazioni in natura	*7.125*	*40.027*
10.4) Diritti d'autore	*2.112*	*101*
Totale	**73.407.046**	**70.439.612**
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	***1.886.024***	***1.209.851***
B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse		
6) Altri ricavi rendite e proventi	7.189	12.341
Totale	**7.189**	**12.341**
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	***1.687***	***8.274***
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Proventi da raccolta fondi abituali	-	-
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri proventi	-	-
Totale	-	-
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	-	-
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Da rapporti bancari	7.164	10.740
2) Da altri investimenti	5.225	25.027
Totale	**12.389**	**35.767**
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	***(1.028)***	***26.441***
E) Proventi di supporto generale		
2) Altri proventi di supporto generale	101.955	331.970
2.1) proventi straordinari	*100.880*	*330.245*
2.2) abbuoni attivi	*1.075*	*1.725*
Totale	**101.955**	**331.970**
Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)	***(1.556.511)***	***(960.699)***
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	330.173	**283.867**
Imposte	***(330.173)***	***(283.867)***
imposte da attività istituzionali	*(79.008)*	*(75.911)*
imposte da attività di raccolta fondi	*(208.336)*	*(170.009)*
inoiste da attività di supporto generale	*(42.828)*	*(37.946)*
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	0	0

MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5
Codice fiscale 97096120585

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

RELAZIONE DI MISSIONE

PARTE GENERALE

L'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus" ("MSF" o l'"Organizzazione" o l'"Associazione") svolge attività di raccolta fondi, ricerca di personale qualificato ed altre attività di supporto all'opera di soccorso umanitario portata, in modo indipendente e imparziale, in oltre 85 paesi nel mondo. L'attività di Medici Senza Frontiere in questi paesi è rivolta a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o catastrofi naturali. Medici Senza Frontiere onlus si riserva il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il premio Nobel per la Pace.

L'Associazione sviluppa le sue attività con finalità di utilità sociale nell'ambito della cooperazione internazionale e della solidarietà internazionale attraverso l'assistenza medico-umanitaria alle popolazioni in condizioni di pericolo. L'Associazione opera nel rispetto dei principi di indipendenza, neutralità ed imparzialità rivendicando nel nome dell'assistenza umanitaria la totale libertà dell'esercizio della sua funzione, uniformando le sue linee e le sue decisioni etiche, morali e strategiche a criteri conformi alle linee di comportamento assunte all'interno dell'Organizzazione Medecins Sans Frontieres, anche attraverso la stipula di protocolli di coordinamento con altre sezioni della stessa organizzazione internazionale.

L'Associazione svolge anche attività rivolte alla testimonianza e alla diffusione dei principi umanitari, al reclutamento degli operatori umanitari, alla raccolta fondi per il perseguimento delle proprie finalità, nonché ogni altra attività di sensibilizzazione istituzionale come ad esempio incontri, dibatti, seminari, produzione e pubblicazione di strumenti di comunicazione adeguati, come libri, riviste o brochure di carattere informativo.

Alla data di redazione di questa relazione gli associati sono 538 e partecipano alla vita associativa attraverso i Consigli Direttivi, l'Assemblea Generale nonché a forum e altri dibattiti organizzati dall'Associazione.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 di Medici Senza Frontiere, viene redatto per la prima volta in conformità agli schemi e ai contenuti previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 avente ad oggetto *"Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore"*. In particolare, Il bilancio è stato redatto in conformità al nuovo principio contabile nazionale "OIC 35 – Principio Contabile ETS", per effetto del quale sono state effettuate alcune riclassifiche patrimoniali ed economiche cui si darà atto nel commento relativo alla specifica voce riclassificata. Si fa presente che, in conformità al principio OIC 29, le disposizioni previste dal nuovo principio OIC 35 sono state applicate retroattivamente e di conseguenza, ai soli fini comparativi, sono stati riclassificati i saldi dell'esercizio precedente. L'applicazione del nuovo principio non ha comportato rettifiche sul patrimonio netto dell'Organizzazione.

Il bilancio è altresì conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro e con le finalità civili e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Medici senza frontiere, pertanto, osserva le regole, di rilevazione e

valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dall'OIC 35.

In ottemperanza ai criteri sopra indicati, il presente bilancio di esercizio è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione dei proventi e degli oneri di Medici Senza Frontiere e dalla presente relazione di missione che illustra le poste di bilancio, e contiene una sezione denominata "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici Senza Frontiere e dele modalità di perseguimento delle finalità statutarie" redatta in conformità a quanto richiesto dal D.M. n. 102 del 5 marzo 2020.

Il Movimento Internazionale di Medici Senza Frontiere si dotato di un accordo che regoli la condivisione delle risorse economiche chiamato RSA (Resourse Sharing Agreement). Scopo di tale accordo è quello di programmare gli investimenti su missioni e progetti con un arco temporale di un quadriennio. I centri operativi (Francia OCP, Belgio OCB, Olanda OCA, Spagna OCBA, Svizzera OCG) sviluppano una proiezione degli interventi necessari e di preparazione alle emergenze. Nello stesso momento tutte le sezioni di MSF nel mondo lavorano sulle proiezioni di raccolta fondi e incrociando le due proiezioni si identificano le quote che ciascun centro operativo avrà a disposizione per l'operatività dei progetti. Le sezioni non operative contribuiranno con una chiave predefinita alle spese dei progetti dei centri operativi e a fine anno MSF -USA ed MSF-Giappone andranno a colmare eventuali gap. Questo meccanismo consente una programmazione a medio termine, di far fronte alle emergenze e ogni sezione del movimento contribuisce in maniera strutturata alle missioni e ai progetti.

Medici Senza Frontiere Onlus ha come partner principali OCB e OCBA, ma collabora con tutti i centri operativi anche inviando operatori umanitari ovunque ci sia bisogno.

ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.

Il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'Organizzazione di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.

L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2020. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Relazione di Missione, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Criteri di Valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che, per effetto della natura e dell'attività svolta dall'organizzazione, è indetraibile) e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni

Il software viene ammortizzato in cinque esercizi; le spese sostenute per migliorie su beni di terzi apportate al nuovo ufficio, vengono ammortizzate in base alla durata dei contratti di locazione dello stabile sito in Via Magenta n. 5.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti e svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori

Per i beni ricevuti in donazione o in eredità, diversi dagli immobili classificati nelle rimanenze, il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà.

Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo le seguenti aliquote di ammortamento:

Fabbricati	3%
Mobili e arredi	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche	33%
Attrezzature diverse	33%
Automezzi	25%

I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente sulla base delle aliquote relative al cespite cui si riferiscono, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

MSF, ai fini della determinazione del valore d'uso applica l'approccio semplificato dell'OIC 9 "Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali" per determinare le perdite durevoli di valore. Le eventuali svalutazioni sono rilevate in un'apposita voce denominata "svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali" aggiunta nell'apposita area del rendiconto gestionale.

Immobilizzazioni finanziarie

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

Crediti

I crediti sono valutati secondo il valore presumibile di realizzo, determinato mediante apposito fondo svalutazione crediti iscritto a diretta deduzione del valore nominale dei crediti stessi e determinato tenendo in considerazione perdite previste per inesigibilità, oltre alle condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, ove applicabile.

Rimanenze

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni relativi alla gestione delle attività connesse.

Gli immobili destinati alla vendita derivano da transazioni non sinallagmatiche (i.e. lasciti testamentari) e sono iscritti per un ammontare rappresentativo del loro valore commerciale, al momento dell'accettazione del lascito. Tale valore è determinato attraverso valutazioni peritali.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement", MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono titoli e buoni fruttiferi donati che saranno alienati quanto prima per poter monetizzare le donazioni destinandole alle attività istituzionali.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

Nei debiti verso fornitori viene rilevato oltre ai debiti per fatture regolarmente ricevute anche il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati entro il 31 dicembre.

Nei debiti tributari sono iscritti i debiti per ritenute di acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché i debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio, nonché i tributi locali.

I debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU e tributi locali, sono esposti al netto degli acconti versati.

Negli altri debiti sono iscritti i debiti per rimesse dei fondi disponibili alle altre sezioni di MSF nonché i debiti residui, non rientranti, per loro natura, nella voce precedente.

Riserve vincolate e debiti per erogazioni liberali condizionate

Come indicato nel precedente paragrafo dedicato alle informazioni generali, l'attività di interesse generale svolta da MSF prevede una attività di raccolta donazioni sul territorio nazionale ed un trasferimento delle risorse derivanti da tali donazioni ai Centri Operativi di MSF (Francia, Belgio, Spagna, Olanda, Svizzera) con cadenza periodica. Nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, in ottemperanza al nuovo principio OIC 35, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) *"Riserve Vincolate destinate da terzi"*. Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai succitati Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) *"Erogazioni liberali"* nell'Area A) *attività di interesse generale.*

Non è invece presente in MSF la fattispecie di risorse vincolate da propri organi istituzionali.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri, se presenti, accolgono il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di accadimento. Le stime sono determinate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio d'esercizio. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso nonché al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

Ricavi e proventi

I proventi sono iscritti in ossequio al principio della prudenza e sono rilevati per competenza, ad eccezione delle quote associative e del 5 per mille che sono rilevati per cassa. Essi sono costituiti principalmente da proventi da raccolta di fondi, lasciti, contributi da fondazioni e società e dai proventi finanziari e patrimoniali. La competenza è verificata quando il valore del provento risulta determinato o determinabile, o, se derivante da contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

Per quanto riguarda i fondi raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro di privati cittadini che transitano sui conti correnti postali e bancari, appositamente accesi, gli stessi vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza. Tali proventi, inoltre, sono stati considerati attività di interesse generale e di conseguenza vengono classificati nella area A del rendiconto gestionale, voce A4) Erogazioni liberali. Nella stessa voce, inoltre, sono classificati anche i proventi derivanti da lasciti testamentari.

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I proventi derivanti, invece, da attività di raccolta fondi da aziende e fondazioni sono stati classificati nell'attività di interesse generale, in particolare nella voce A6) Contributi da soggetti privati.

I proventi derivati dal contributo 5 per mille vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Tali proventi sono classificati nella area A del rendiconto gestionale, attività di interesse generale, voce A3) 5 per 1000.

Per tale contributo viene inoltre predisposto il rendiconto che è stato obbligatoriamente introdotto per la prima volta dalla legge del 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008), previsto espressamente all'art. 3, comma 6, e ribadito all'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. Pertanto, i soggetti beneficiari del 5 per mille dell'IRPEF sono tenuti a dimostrare in modo chiaro e dettagliato, l'impiego delle somme percepite redigendo un apposito documento contabile, c.d. rendiconto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. In questo documento. Nel paragrafo Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici senza Frontiere Onlus e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" viene fornita una descrizione del progetto e del contesto, oltre ad un report finanziario che riporta l'allocazione per ciascuna delle voci di costo richieste da DPC.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

Denominazione sociale	Medici Senza Frontiere onlus - MSF
C.F. del soggetto beneficiario	97096120585
Indirizzo	Via Magenta, 5
Città	00185 – Roma
N. Telefono	06-88806000
N. Fax	06-88806020
Indirizzo *e-mail*	msf@msf.it
Nome del rappresentante legale	Claudia Lodesani
C.F. del rappresentante legale	LDSCLD72D66F257D

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari. Essi sono classificati nell'area D del rendiconto gestionale.

Costi e Oneri

I costi e gli oneri si riferiscono essenzialmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, oltre che dai costi per servizi ed alle spese di funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica. I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

I costi sostenuti per l'attività di raccolta fondi, classificata nei proventi nella voce A) *attività di interesse generale*, sono anch'essi classificati nelle voci dell'area A) *Costi e Oneri da attività di interesse generale* del Rendiconto Gestionale.

Le spese generali, quali affitti, assicurazioni, utenze, cancelleria, telefonia, servizi postali generici, servizi generali, sono ripartiti con il principio del *Full Time Equivalent* (FTE), che calcola l'equivalente delle ore anche in presenza di part time ed altre forme contrattuali con meno ore giornaliere rispetto Full Time.

Costi e Proventi Figurativi

Sono "quei componenti economici di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente".

I volontari di Medici Senza Frontiere sono principalmente organizzati in Gruppi Locali dislocati nel territorio nazionale e sostengono le attività istituzionali dell'Associazione senza alcun tipo di retribuzione. Non è possibile quantificare oggettivamente il tempo speso nelle attività di volontariato che non è sovrapponibile/associabile /confrontabile ad alcun lavoro altrimenti svolto da un impiegato o da un operatore umanitario. Per questo motivo Medici Senza Frontiere ha deciso di non presentare in questo rendiconto tale valore. Se ne riconosce altresì il grande contributo alla Social Mission dell'Organizzazione.

Imposte

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate in applicazione della vigente normativa applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

Le imposte a cui Medici Senza Frontiere onlus è soggetta sono IRAP, IRES, IMU, IVIE; nel caso di imposte univocamente associabili ad una attività, il costo viene allocato a quella stessa attività; a titolo esemplificativo si riporta quello dell'IMU per gli immobili derivati da attività di raccolta fondi la lasciti, che saranno quindi allocati alle spese di raccolta fondi (nello schema di bilancio fra le imposte con dettaglio raccolta fondi); le spese per l'IMU dell'ufficio di Milano vengono invece allocata come spesa generale ripartita con il principio già descritto del FTE (full time equivalent).

Illustrazione delle poste di bilancio

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2021 ammontano a Euro 148.880 e sono riconducibili a lavori eseguiti su stabili di terzi a seguito dei lavori di ristrutturazione degli uffici siti in Via Magenta n.5.

Tali voci si sono movimentate come segue:

Software	Saldi
Valore al 31.12.2020	3.926
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(3.926)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**-**

Lavori su stabili di terzi	Saldi
Valore al 31.12.2020	198.214
Incrementi	-
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(49.334)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**148.880**

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2021, ad Euro 309.597 e sono costituite per Euro 246.000 da fabbricati, per Euro 25.402 da elaboratori elettronici, per Euro 795 da attrezzature elettroniche, per Euro 12.215 da attrezzature diverse, e per Euro 25.187 da automezzi.

Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono sintetizzate come segue:

Fabbricati	Saldi
Costo storico al 31.12.2020	615.000
- Fondo ammortamento al 31.12.2020	(350.550)
Valore al 31.12.2020	**264.450**
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(18.450)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**246.000**

La voce fabbricati si riferisce ad un immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4), devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti e utilizzato come sede distaccata.

Elaboratori	Saldi
Costo storico al 31.12.2020	353.356
- Fondo ammortamento al 31.12.2020	(324.505)
Valore al 31.12.2020	**28.851**
+ Incrementi	23.348
- Decrementi	- 83.658
Fondo ammortamento	83.658
Ammortamento dell'anno	(26.798)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**25.402**

L'incremento dell'esercizio è riferibile alla complessiva sostituzione dei computer dell'area amministrativa (da pc fissi a pc portatili), resasi necessaria a seguito della modalità di lavoro in smart-working - processo già iniziato nel 2019 - rafforzato causa emergenza covid. Sono stati inoltre dismesse apparecchiature completamente ammortizzate e non più utilizzabili.

Attrezzature elettroniche	Saldi
Costo storico al 31.12.2020	48.670
- Fondo ammortamento al 31.12.2020	(47.454)
Valore al 31.12.2020	**1.215**
+ Incrementi	699
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(1.120)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**794**

L'incremento dell'esercizio è dovuto all'acquisto di apparecchiatura per riprese video e audio

Attrezzature diverse	Saldi
Costo storico al 31.12.2020	190.676
- Fondo ammortamento al 31.12.2020	(178.461)
Valore al 31.12.2020	**12.215**
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	
Valore di bilancio al 31.12.2021	**12.215**

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno.

Mobili e arredi	Saldi
Costo storico al 31.12.2020	58.840
- Fondo ammortamento al 31.12.2020	(58.642)
Valore al 31.12.2020	**197**
+ Incrementi	
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(197)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**0**

Non ci sono nuovi acquisti nell'anno, la voce viene movimentata per la sola quota d'ammortamento.

Automezzi	Saldi
Costo storico al 31.12.2020	8.000
- Fondo ammortamento al 31.12.2020	(2.000)
Valore al 31.12.2020	**6.000**
+ Incrementi	28.249
- Decrementi	
Fondo ammortamento	
Ammortamento dell'anno	(9.062)
Valore di bilancio al 31.12.2021	**25.187**

In aggiunta alle due auto donate a MSF nel 2020, sono state acquistate altre due auto per i progetti in Italia, principalmente Roma e Palermo. Sono state iscritte in bilancio al valore di acquisto.

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

CREDITI VERSO LOCATORI	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
Dep.cauzionale - ATAC contratto car sharing Roma	100	100
Dep.cauzionale - Ufficio HQ Roma - Via Magenta 5	55.500	55.500
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli	61	61
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona	120	120
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo	370	370
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino - vecchia sede	441	441
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino - nuova sede	445	445
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo	3.000	3.000
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - vecchia sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari - nuova sede	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia	600	600
Dep.cauzionale su locazione - progetti - posto auto	160	160
Dep.cauzionale su locazione - progetti - ufficio Roma	3.200	1.600
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Roma	1.800	1.800
Dep.cauzionale su locazione - progetti - ufficio Palermo	1.900	-
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Palermo	2.000	2.000
TOTALE	**70.797**	**67.297**

Si rileva inoltre un credito per deposito cauzionale pari a Euro 100 per i servizi di car sharing di Atac Spa.

Il deposito cauzionale degli uffici di Roma, Via Magenta n.5 è riferito all'attuale sede legale dell'Associazione. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF.

Infine, con l'inizio delle attività in Italia gestite direttamente dalla Sezione, si aggiungono altri depositi per le attività dei progetti.

Altri titoli

La voce relativa agli Altri Titoli è riconducibile, per Euro 13.334 a n.226 quote di Banca Popolare Etica Scarl, 216 delle quali cedute da alcuni donatori ad MSF onlus negli anni precedenti al 2021.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito da Etica SGR. Questo investimento rientra nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. L'importo iniziale dell'investimento è pari ad Euro 998.751, mentre il valore di mercato al 31/12/2021 è pari ad Euro 1.126.356,48

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Il valore delle rimanenze al 31 dicembre 2021 è di Euro 6.642.883 (Euro 5.460.926 al 31 dicembre 2020). Tali rimanenze si riferiscono esclusivamente ad immobili ricevuti a seguito di lasciti testamentari, che sono così dettagliati:

Dettaglio immobili			
Tipologia immobile	**Località**	**Anno donazione**	**Valore immobile al 31/12/2020**
Appartamento	Foligno (PG) - Fraz.Forcatura - donaz. in vita	2011	74.700
Appartamento	Padova	2012	436.500
Box	Padova	2012	37.800
Appartamento - N.P.	Milano- Via Catalani	2013	120.870
Appartamento - N.P.	Pianello Val Tidone	2013	10.125
Capannone + Terreni - N.P.	Beverate di Brivio	2013	165.750
Appartamento + pertinenze	Alessandria - Via Pino-Valenza (AL)	2013	57.195
Appartamento + pertinenze	Merano	2014	30.269
Appartamento + pertinenze	Turate	2014	27.289
Terreno	Turate	2014	292
Appartamento + pertinenze	Thiene	2014	14.638
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 13	2016	42.750
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 14	2016	50.850
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10	2016	22.950
Locale commerciale	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 16	2016	22.050
Appartamento	Roma - Via Renzo Rossi	2017	35.000
Appartamento + pertinenze	Solarolo Rainerio - Via Recorfano	2017	30.400
Terreno edificabile	Solarolo Rainerio (CR)	2017	71.600
Fabbricati vari (*)	Ceres (TO)	2017	238.043
Appartamento (*)	Soriano nel Cimino (VT) - Via Micci	2017	106.721
Appartamento (*)	Soriano nel Cimino (VT) - Via Santa Rosa	2017	7.418
Appartamento + pertinenze	Anzio - Via Marconi	2017	184.500
Appartamento + pertinenze	Roma Via De Rossi	2018	201.600
Appartamento	Collegno (TO)	2018	20.700
Appartamento + pertinenze	Cormos (GO)	2018	139.770
Fabbricati vari (*)	Patti (ME)	2018	8.750
Terreni (*)	Patti (ME)	2018	4.136
Appartamento	Lendinara (Ro) - P.zza S. Marco, 10 - rivalutazione immobile	2019	10.000
Appartamento	Pietrasanta (LU) - Via Aurelia Nord	2019	340.000
Terreni	Ascoli Piceno, Force, San Benedetto Del Tronti	2019	2.824
Appartamento + pertinenze	Beausoleil (Francia)	2019	230.000
Appartamento	S.Mauro Pascoli (FC)	2019	20.700
Box	S.Mauro Pascoli (FC)	2019	3.600
Appartamento - N.P.	Monza - Via Oslavia	2019	92.700
Appartamento + pertinenze	Galliate - Via Rigorini	2019	37.575
Locali commerciali e uffici	Montecatini	2019	57.650
Appartamento	Montecatini	2019	15.375
Appartamento	Montecatini	2019	21.825
Appartamento	Porte - Via Fucine	2019	299.700
Appartamento + pertinenze	Porte (TO) - Via Fucine	2019	73.800
Appartamento + pertinenze - N.P.	Chiavari - Via Devoto	2019	90.000
Appartamento	Maddalone (CE) - Via San Francesco	2019	7.560
Appartamento	Maddalone (CE) - Via San Francesco	2019	11.340
Appartamento	Maddalone (CE) - Via Forche Caudine	2019	19.980
Appartamento	Maddalone (CE) - Via Forche Caudine	2019	27.180
Box	Maddalone (CE) - Via San Francesco	2019	900
Appartamento	Bologna - Via Indipendenza	2019	48.000
Appartamento	Seregno, MB	2020	16.650
Appartamento	Pesaro - Viale Berna	2020	13.050
Appartamento	Venezia Lido	2020	239.400
Appartamento	Rocca San Casciano	2020	33.300
Appartamento	Lucca - Via Amendola	2020	46.667
Appartamento	Rocca Grimalda AL, Via Gramci	2020	135.000
Appartamento	Rocca Grimalda,AL,Vicolo Barletti sub 7	2020	16.200
Appartamento	Rocca Grimalda,AL,Vicolo Barletti sub 8	2020	44.100
Appartamento	Rocca Grimalda,AL,Vicolo Barletti sub 9	2020	84.600
Immobili vari e terreni	Rorà - Torino	2020	32.400
Appartamento	App V.dei Ludi, 9 - Sutri - Lasc DEL TETTO	2021	261.000
Appartamento + pertinenze	App + box V.Sonnino - Noto (Sr) - Lasc TINE'	2021	70.200
Appartamento + pertinenze	App + box S.Maria degli Angeli Assisi (Pg) - Lasc LETTIERI	2021	72.000
Appartamento	App Via Copernico-Corsico (MI) - Lasc CICEK	2021	162.000
Appartamento + pertinenze	App+box V.del progresso Milano - Lasc SANTONI	2021	554.400
Appartamento	App V.Boselli 28 - Arma di taggia (IM) - Lasc Rossi Wanda	2021	112.000
Box	Box sub 1 V.cornice, 40 - Arma di taggia (IM) - Lasc Rossi Wanda	2021	10.000
Box	Box sub 3 V.cornice, 40 - Arma di taggia (IM) - Lasc Rossi Wanda	2021	12.500
Box	Box sub 6 V.cornice, 40 - Arma di taggia (IM) - Lasc Rossi Wanda	2021	10.000
Fabbricati vari (*)	Magazzino sub 2 V.cornice, 40 - Arma di taggia (IM) - Lasc Rossi Wanda	2021	7.500
Appartamento	Imm Milano-V.Pietro da Cortona - Lasc ASTOLFI	2021	342.000
Appartamento	App V.Vittorio Veneto - Borgomanero (No) - Lasc ANDREINI	2021	27.600
Appartamento	App. sub 2 + magazzino V.Manzoni - Maggiora (No) - Lasc ANDREINI	2021	10.800
Appartamento	App. sub 3 V.Manzoni - Maggiora (No) - Lasc ANDREINI	2021	22.200
Terreni	terreni vari - Maggiora (No) - Lasc ANDREINI	2021	6.313
Appartamento + pertinenze	Immobile + pertinenze Govone, Cuneo - Lasc TRINCHERO	2021	110.000
Appartamento	App V.Cavalcanti, 18 - Firenze - Lasc AMMANNATI	2021	140.000
Appartamento	App Via Val Savio Roma - Lasc De Zio	2021	56.700
Terreni	Rivalta bormida (AL) Lasc Robbiano	2021	17.812
Appartamento	App.sub 6+box sub 8 V.Manin Pordenone-Lasc BARZAN	2021	90.000
Appartamento	App sub 5+box sub 7 V.Manin Pordenone-Lasc BARZAN	2021	81.000
Appartamento + pertinenze	App+box Via C.Battisti Silea (Tv)-Lasc ZACCARIA	2021	72.900
Appartamento	App Cso Venezia 29-Caorle (Tv)-Lasc ZACCARIA	2021	53.100
Appartamento + pertinenze	App+terreno Albugnano - Lasc Cravero	2021	85.500
Terreni	Terreni vari Claut (PN) -Lasc Barzan	2021	20.616
		TOTALE RIMANENZE IMMOBILI	**6.642.883**

Per gli immobili contrassegnati dalla dicitura "N.P." il valore riportato si riferisce alla nuda proprietà. Tutti gli immobili sono stati contabilizzati sulla base di una valutazione peritale effettuata da un perito esterno salvo quelli contrassegnati dall'asterisco (*), valutati sulla base del loro valore catastale in assenza di una valutazione. Nella tabella viene indicato il solo valore di spettanza di MSF onlus nel caso in cui vi siano più eredi.

Per essi, l'eventuale plusvalenza/minusvalenza rispetto al valore di bilancio verrà contabilizzata al momento della vendita di tali immobili.

La politica di Medici Senza Frontiere onlus è di alienare appena possibile gli immobili ricevuti in donazione. Qualora l'alienazione comporti plusvalenze o minusvalenze, esse sono iscritte fra i "Proventi da Raccolta Fondi" del Rendiconto Gestionale.

Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad Euro 4.617 (Euro 12.533 al 31 dicembre 2020) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture emesse di competenza del 2020 e incassate nel mese di gennaio 2022.

Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano complessivamente a Euro 3.412.663 (Euro 2.966.609 al 31 dicembre 20120) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per staff in distacco operativo ed infine per i progetti gestiti direttamente da Medici Senza Frontiere Onlus.

Sezione MSF	**Saldi al 31.12.2021**	**Saldi al 31.12.2020**
MSF - Belgio	123.926	1.626.667
MSF - Francia	45.162	93.657
MSF - Olanda	252.518	259.018
MSF - Svizzera	119.322	85.542
MSF - Spagna	114.223	87.111
MSF - International	24.592	13.104
MSF - Norvegia	49	-
MSF - Brasile	31.434	-
MSF - Germania	15.564	-
MSF - Grecia	2.580	1.398
MSF - UK	17.349	-
Crediti verso altre sezioni per note di debito	***746.720***	***2.166.498***
MSF - Grants da altre sezioni per progetti	***746.754***	
Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE	**1.493.474**	**2.166.498**

Il significativo decremento dei crediti rispetto allo scorso esercizio è dovuto alla dinamica dei pagamenti che vengono regolati mensilmente attraverso un meccanismo di *cash netting* concordato a livello di movimento MSF.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "*International Remuneration Program*" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Rispetto alla voce "Grant da altre sezioni" ci si riferisce alla quota di budget operazionale che il Centro Operativo Belga ha destinato ad MSF Italia per la gestione delle operazioni su l territorio italiano. Se ne trova descrizione nella sezione costi e ricavi.

Crediti per donazioni da ricevere

CONTRIBUTI DA RICEVERE	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
Contributi istituzionali da ricevere		
Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere	666.931	531.197
Contributi per eventi e attività -erogate anno successivo	576.590	-
Donazioni con carta di credito da incassare	38.614	37.796
TOTALE	**1.282.135**	**568.993**

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono tutte allocate a progetti di MSF Belgio e sono:

DONAZIONI DA RICEVERE				
Donatore	**Paese**	**Progetto**	**Importo**	**Anno**
Tavola Valdese	RDC	Malaria - Bili	50.000	2019
	Italy	Covid - Marche	24.000	2020
	Brasil	Covid	50.000	2020
	Sierra Leone	Hanga Hospital	150.000	2020
	Sierra Leone	Hangha Hospital	150.467	2021
	India	COVID emergency	50.000	2021
	Lebanon	Covid Bare	50.000	2021
UCEBI (Unione Chiesa Evangelica Battista Italiana)	Grecia	Lesbo	28.997	2020
	Italy	COVID emergency	20.000	2021
BNL Foundaton	Sierra Leone	Hangha Hospital	40.968	2021
UBI Foundation (Unione Buddhista Italiana)	Grecia	Lesbo	52.500	2021
		TOTALE	**666.931**	

Le donazioni per eventi e iniziative 2021 sono già incassate per oltre il 90% al momento della redazione di questa Relazione.

Le donazioni con carta di credito sono state interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

Crediti Vari

CREDITI VARI	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
Anticipi a fornitori	511	421
Crediti diversi	13.175	7.670
Anticipi per Missione Italia	-	-
Interessi attivi da incassare	5.297	7.930
Crediti per ricarica Affrancatrice e servizi postali	620	2.130
Affitti da immobili ricevuti da lasciti	49.055	40.686
Altri crediti e crediti vincolati per lasciti	551.336	57.669
Crediti vari IRP	9.208	27.193
Crediti verso Erario e INPS per errati F24	4.329	68.894
Note di Credito da ricevere	-	18.528
Quota associative da ricevere	2.850	-
Altri anticipi	672	-
TOTALE	**637.053**	**231.119**

La voce "Crediti diversi" per Euro 13.175 ospita un credito di circa Euro 7.800 relativo ad un credito formativo da riscuotere, mentre la restante parte include residuali altri importi di modesta entità.

La voce "Interessi attivi da ricevere" per Euro 5.297 accoglie quote di competenza dell'esercizio non ancora incassate, ma di competenza 2021.

La voce "altri crediti e crediti vincolati per lasciti" si riferisce per Euro 544.381 a due lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; gli immobili verranno alienati entro l'anno e quindi il credito si reputa esigibile entro l'esercizio successivo. Per Euro 6.995 ad altri crediti di modico importo relativi a successioni diverse.

La voce "Affitti da immobili ricevuti da lasciti" per Euro 49.055 si riferisce a immobili ricevuti da lasciti e che sono stati ricevuti già locati. Pertanto, i crediti sono relativi agli affitti attivi maturati nell'anno. Per il dettaglio degli immobili affittati, vedi la sezione "Proventi".

La voce "crediti verso erario e INPS" si riferisce ad un credito derivante da un errato calcolo e pagamento per cui si è in attesa di rimborso.

Per i "depositi cauzionali vari" si rimanda al punto "crediti".

Attività finanziarie non immobilizzate

Altri titoli

DETTAGLIO ALTRI TITOLI	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita	40.000	40.000
Titoli vari da dossier lasciti	61.038	242.442
TOTALE	**101.038**	**282.442**

Il buono fruttifero postale proviene da una donazione in vita.

Gli altri titoli sono donazioni da lasciti che non è stato possibile liquidare entro l'anno 2020.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 20.971.409 (Euro 20.971.409 al 31 dicembre 2020) così suddivisi:

DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Istituto di credito	**Tipologia di attività**	**Saldi al 31.12.2021**	**Saldi al 31.12.2020**
Banca Popolare Etica	operativo	1.186.834	1.455.072
Banca Popolare Etica	donazioni e RID	3.701.582	2.439.559
Banca Popolare Etica	attività connesse	13.119	1.582
Banco Posta	donazioni	19.131.105	13.187.896
Banco Posta	donazioni RID	-	8.147
Banca Sella	donazioni carta di credito	571.373	1.469.238
Banco di Sicilia - Unicredit	operativo	533.075	112.779
Banco di Sicilia - Unicredit	RID	-	443.077
Monte dei Paschi di Siena	donazioni	67.174	1.552.675
Paypal	donazioni on-line paypal	125.463	259.522
Conto on line Enel X	donazioni	160	73
Banca Prossima	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	215.212	313
Banca UBI	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	-	10.040
Altre banche per lasciti	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	282.243	
	TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI	**25.827.340**	**20.939.972**
Cassa assegni		1.768	1.631
	TOTALE ASSEGNI	**1.768**	**1.631**
Cassa contanti		4.565	3.044
Cassa valuta		6.671	6.834
Cassa Milano		229	217
Cassa Gruppi MSF		2.688	2.581
Casse progetti		169	78
Carte prepagate - uso ufficio		1.053	2.442
Carte prepagate/buoni acquisto /carnet		3.632	14.609
	TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA	**19.007**	**29.805**
TOTALE LIQUIDITA'		**25.848.115**	**20.971.409**

La liquidità al 31 dicembre 2021 risulta essere sensibilmente più alta rispetto all'esercizio precedente. La consistenza piuttosto elevata in relazione al totale delle attività è dovuta alla concentrazione di programmi di raccolta fondi intorno alla fine dell'anno, oltre che alla tempistica di trasferimenti dei fondi destinati ai progetti, concordata con le altre sezioni MSF per il mese di dicembre.

La cassa valuta ospita prevalentemente US dollars per far fronte ad eventuali emergenze operazionali e internazionali.

RATEI E RISCONTI ATTVI

Ammontano a complessivi Euro 159.464 (92.635 al 31 dicembre 2020) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2022 su fatture ricevute nel 2021.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Composizione del Patrimonio Netto	Saldo al 31.12.2020	Destinazione del risultato dell'esercizio	Altre Variazioni			Avanzo/Disavanzo d'esercizio	Saldo al 31.12.2021
			Incrementi	Decrementi	Riclassifich		
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633		-	-	-	-	380.633
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-		9.016.420	(9.016.420)	-	-	-
Patrimonio Libero:							
-riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716		-	-	-	-	4.149.716
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio							
Totale	4.530.349,00		9.016.419,98	(9.016.420)	-	-	4.530.349,00

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2021 a complessivi Euro 4.530.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto previsto dallo Statuto della onlus.
  Euro 4.149.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.
- La riserva vincolata, che ospita le donazioni legate dai donatori a specifici progetti (per Euro 7.021.854) ed il contributo dal Centro Operativo Belga per i progetti in Italia (per Euro 1.994.566), risulta essere a zero perché tutti fondi sono stati allocati ai progetti 2021.

L'incremento e il contestuale decremento delle riserve vincolate da terzi si riferiscono all'applicazione del nuovo principio OIC 35, nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi, ossia dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "Riserve Vincolate destinate da terzi". Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) "Erogazioni liberali" e "Contributi da Soggetti Privati" nell'Area A) attività di interesse generale.

Origine	Importi al 31.12.2021 (a+b)	Quota Indisponibile (a)	Quota Disponibile (b)	Quota distribuibile di b	Riepilogo delle utilizzazioni dei tre esercizio precedenti		
					Aumento fondo dotazione	Copertura Disavanzi	Altro
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633	380.633	-		-	-	-
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-	-	-		-	-	-
Patrimonio Libero:							
-riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716	-	4.149.716		-	400.000	-
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio							
Totale	4.530.349	380.633	4.149.716	-	-	400.000	-

Le colonne rispetto alla distribuzione degli utili è inapplicabile per le ONLUS e per gli ETS come da Art.8 comma 2 del Dlgs 117/2017.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nessun accantonamento al fondo rischi e oneri si è reso necessario nel corso dell'anno 2021.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il valore del TFR è passato da Euro 1.517.728 al 31 dicembre 2021 a Euro 1.641.557 al 31 dicembre 2020 con una variazione netta di Euro 123.830.

La variazione è così costituita:

Fondo TRF	*Saldi Staff e progetti Italia*	*Saldi Operatori*	Totale Saldi
Saldo al 31.12.2020	***1.517.727***	***123.850***	**1.641.577**
Utilizzo TFR	- *195.078*	- *120.832*	- 315.909
Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2020	*306.074*	*77.888*	383.962
Valore di bilancio al 31.12.2021	***1.628.724***	***80.906***	**1.709.630**

Rispetto allo staff di sede sono cessati un totale di 15 contratti, di cui 2 dirigenti al termine del proprio mandato, 6 tempi determinato alla fine del contrato per sostituzione assenze, 3 tempi indeterminato per dimissioni, 2 tempi indeterminati per nuovi contratti su nuove funzioni in MSF oltre a 2 anticipi del TFR per i casi previsti dalla legislazione vigente.

Rispetto allo staff dei progetti in Italia si fa riferimento alla cessazione di contratti a tempo determinato alla loro naturale scadenza.

Riguardo lo staff di terreno (operatori), il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo dei contratti di lavoro degli operatori umanitari.

DEBITI

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2020, a complessivi Euro 31.597.165 (Euro 25.514.165 al 31 dicembre 2020 così composti:

DEBITI	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
totale debiti per rifatturazioni intersezionali	*30.340*	*23.968*
totale debiti per rimesse da effettuare	*27.223.620*	*21.650.390*
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	27.253.960	21.674.358
debiti vs fornitori per ft da ricevere	*1.324.463*	*1.073.835*
debiiti verso fornitori per fatture da ricevere	*1.139.048*	*755.206*
7) debiti verso fornitori	2.463.511	1.829.041
ritenute per lavoro dipendente e autonomo	*220.713*	*204.554*
debito IRAP e IRES	*51.393*	*12.254*
debito IVA	*40.751*	*35.711*
9) debiti tributari	312.857	252.519
debito INPS	*378.748*	*291.629*
debito INAIL	*(6.157)*	*7.382*
debito verso altre casse previdenziali	*18.425*	*12.591*
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	391.016	311.602
debito verso personale di sede e i progetti Italia	*656.205*	*604.423*
debito verso personale di terreno	*446.277*	*739.710*
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.102.482	1.344.133
12) altri debiti	73.923	102.512
TOTALE	**31.597.749**	**25.514.165**

Non ci sono debiti relativi a erogazioni liberali condizionate perché tali fondi sono stati interamente girati ai Centri Operativi di MSF che gestiscono direttamente le missioni; rispetto a quelli vincolati ai progetti Italia sono stati interamente spesi sui progetti stessi da MSF Italia.

La voce altri debiti è principalmente riconducibile ai debiti verso le altre sezioni MSF; esse vengono esposte al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:

Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF	
Per note di debito ricevute	
MSF-Francia	8.279
MSF-Spanga	9.313
MSF-International	6.377
MSF-International (SITS - shared IT servives)	6.371
totale debiti per rifatturazioni intersezionali	**30.340**
Per rimesse per progetti	
MSF-Belgio - fondi privati - da immobili	6.642.883
MSF-Belgio - fondi privati 2020	18.062.123
MSF-Spagna - fondi privati 2020	2.408.478
MSF-Francia - fondi privati 2020	450
MSF-International - contributo 2020	109.686
totale debiti per rimesse da effettuare	**27.223.620**
TOTALE	**27.253.960**

In particolare, per il 2021 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 30% da un ammontare rappresentativo del valore degli immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita, iscritti tra le rimanenze; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato in interamente trasferito nel primo trimestre 2022.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement" (RSA), MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili. Nel caso specifico dei contributi alle altre Sezioni Operative, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

I debiti verso fornitori risultano complessivamente più alti rispetto al 2020, ma in linea con le attività della Sezione maggiormente concentrate nei mesi finali dell'anno.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" si evidenzia un decremento dovuto ad una mancata scrittura contabile del 2020 che è stata riallineata nel 2021 in riferimento all'accantonamento di ratei retributivi degli operatori umanitari.

RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI

Premessa

Come descritto nell'introduzione, a seguito della nota 19740 del 29-12-2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è stato chiarito che le onlus, seppur non ancora effettuato il passaggio ad ETS (Ente del Terzo Settore) sarebbero state tenute all'adozione degli schemi di bilancio previsti dalla normativa di riferimento. Questo ha richiesto una riclassificazione di "oneri e costi" e di "proventi e ricavi". Pur non essendo obbligatorio per quest'anno, MSF ha reputato comunque opportuno riclassificare anche il 2020. Di seguito la descrizione dei principi che hanno guidato la riclassificazione e gli scostamenti principali.

Proventi da attività di interesse generale

I proventi di interesse generale ospitano tutte le erogazioni liberali e i contributi ricevuti da privati oltre a proventi derivanti da iniziative legate alle attività istituzionali quali, a titolo esemplificativo, donazioni a seguito di pubblicazioni. Ospita inoltre un contributo dal Centro

Operativo Belga che ha destinato parte del suo portafoglio operazionale ai progetti in Italia, lasciandoli alla gestione della sezione italiana di Medici Senza Frontiere.

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
1) Proventi da quote associative	5.380	3.750
4.1) da individui	*44.692.275*	*40.495.738*
4.3) da lasciti testamentari	*14.914.065*	*8.328.099*
4.2) da attività gruppi locali MSF	*73.912*	*120.733*
4) Erogazioni Liberali	59.680.252	48.944.570
5) Proventi del 5 per mille	8.122.949	17.755.428
da aziende	*2.773.040*	*2.886.771*
da fondazioni aziendali	*800.757*	*760.872*
6) Contributi da soggetti privati	3.573.797	3.647.642
10.1) Grants da altre sezioni MSF per gestione progetti	*1.994.566*	-
10.2) Donazioni in natura per progetti	*20.864*	*48.093*
10.3) Altre donazioni in natura	*7.125*	*40.027*
10.4) Diritti d'autore	*2.112*	*101*
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.024.668	88.222
TOTALE	**73.407.046**	**70.439.612**

Le erogazioni liberali includono:

- tutte le donazioni ricevute da cittadini e da Fondazioni Familiari; l'incremento rispetto al 2020 è dovuto principalmente ad alcune grandi donazioni e al miglior andamento delle donazioni regolari; queste ultime in particolare corrispondono ad oltre il 64 % delle donazioni da privati, garantendo progettualità e continuità alle missioni.
- Le donazioni da lasciti testamentari in tutte le loro espressioni: denaro, immobili, titoli e include le eventuali minusvalenze e plusvalenze delle rimanenze, come evidenziato nel paragrafo dedicato. L'incremento è dovuto sia alla ripresa delle attività notarili, legali e giudiziarie dopo lo stop del 2020 dovuto al lockdown, che ad un lascito di particolare entità e del tutto straordinario.
- Le donazioni raccolte direttamente o attraverso le iniziative dei volontari dei gruppi locali sparsi sul territorio italiano. Il decremento è dovuto all'eccezionale donazione raccolta nel 2020 e non ripetuta nel 2021.

I proventi del 5x1000 includono:

- l'edizione 2020, e sono stati interamente trasferiti alla sezione belga e allocati ai progetti come più avanti descritto nella sezione ONERI. L'importo raccolto nel 2020 non è direttamente paragonabile a quello del 2021. Nel 2020 infatti sono state erogate 2 edizioni del 5x1000, riferite all'anno 2018 e all'anno 2019. Si rileva comunque un decremento della quota destinata a MSF con un deterioramento del numero di scelte dirette, che sono state 191.413 (-8,5% rispetto alle scelte del 2019). Si rimanda alla fine di questa Relazione per un report dettagliato dell'utilizzo di tali fondi.

I contributi da soggetti privati includono:

- le donazioni ricevute da aziende e da fondazioni aziendali. Anche tali donazioni sono da considerarsi liberarli, in quanto erogate senza nessun tipo di contropartita a favore del donatore, ma sono state evidenziate in questa sezione per maggior trasparenza e dettaglio. Tali donazioni, così come quelle dei privati, possono essere destinate a specifici paesi dal donatore stesso. Tutte queste donazioni sono state attribuite ai Paesi e ai progetti, attraverso le rimesse ai centri operativi, come descritto nella sezione ONERI.

Proventi da attività diverse

B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
6) Altri ricavi rendite e proventi	*7.189*	*12.341*
4) Erogazioni Liberali	**7.189**	**12.341**

Le rendite da attività diverse includono le marginali attività connesse, e nello specifico la vendita di magliette attraverso un sito terzo e la distribuzione di prodotti dolciari in occasione del Natale attraverso un partner. In entrambi i casi Medici Senza Frontiere ottiene delle royalties e questa viene considerata attività commerciale.

Proventi da raccolta fondi

Facendo riferimento alla definizione di raccolta fondi presente nell'art.7 comma 2 del Dlgs 2017/117, "gli enti del Terzo settore, possono realizzare attività di raccolta fondi anche in forma organizzata e continuativa, anche mediante sollecitazione al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore", e in attesa di ulteriori chiarimenti da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità rispetto ai principi contabili per il Terzo Settore, si è ritenuto di non includere al momento nessun importo in questa categoria, non effettuando MSF grandi campagne di raccolta fondi su piazza o sui media. Tutte le iniziative di raccolta fondi sono attualmente incluse nell'area di interesse generale, come sopra descritto.

PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
1) Da rapporti bancari	*7.164*	*10.740*
2) Da altri investimenti	*5.225*	*25.027*
TOTALE	**12.389**	**35.767**

Al 31 dicembre 2021 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 7.164.

Nel 2021 i proventi da titoli e investimenti sono pari a Euro 5.225 e sono afferenti ai proventi derivanti dagli investimenti descritti nel paragrafo "immobilizzazioni finanziarie"

PROVENTI DA ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

Proventi straordinari, insussistenze e abbuoni attivi

2) Altri proventi di supporto generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
2.1) proventi straordinari	*100.880*	*330.245*
2.2) abbuoni attivi	*1.075*	*1.725*
TOTALE	**101.955**	**331.970**

I proventi straordinari ammontano, per l'area gestionale di supporto generale, a Euro 100.880 e sono composti principalmente da un credito d'imposta per pubblicità 59.063, per un errato calcolo INAIL anni precedenti per Euro 16.273 e per errato accantonamento IRAP 2020 per Euro 14.563; la restante parte per varie sopravvenienze di importo modesto e di varia natura.

COSTI E ONERI

Oneri da attività di interesse generale

Seguendo lo stesso criterio che ha guidato l'inserimento dei ricavi nella sezione "di interesse generale", tale sezione ospita tutti quei costi e oneri legati alle attività statutariamente ritenute di interesse generale, quindi i contributi al movimento per iniziative e progetti (voce 7bis), i costi

per il dipartimento programmi, per il reclutamento e gestione del personale di terreno, per la sensibilizzazione come descritto nel paragrafo iniziale "Informazioni generali".

Per ogni voce è stata identificata la quota relativa alle attività di raccolta fondi e la quota relativa alle attività istituzionali. Di seguito un dettaglio di ciascuna voce.

Servizi

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
2.1) per raccolta fondi da individui	*6.732.451*	*6.439.675*
2.2) campagna 5 per mille	*292.515*	*279.049*
2.3) per raccolta da soggetti privati	*257.442*	*232.028*
2.4) per gestione lasciti	*602.190*	*469.512*
2.5) campagna istituzionale	*307.884*	*135.838*
2.6) per servizi generici di raccolta fondi	*459.699*	*390.647*
2.7) servizi generici di attività istituzionale	*694.950*	*421.472*
2) TOTALE SERVIZI	9.347.132	8.368.222

I servizi includono tutte le attività di servizi e acquisti quali, a titolo esemplificativo, elaborazione e stampa materiale informativo, spese per la postalizzazione di tale materiale, pratiche amministrative e consulenze notarili e legali per i lasciti testamentari, l'acquisto di spazi pubblicitari, formazione professionale per operatori umanitari, organizzazione di eventi di sensibilizzazione e tutte quelle attività necessarie allo svolgimento delle attività statutarie.

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati con un dettaglio che possa fornire maggiori informazioni possibili e gli scostamenti sono dovuti principalmente alla ripresa delle attività dopo il periodo di lockdown. In particolare, questo si rispecchia nei costi per la gestione dei lasciti. L'incremento nella voce 2.5 così come quella nella voce 2.7 sono principalmente riferibili alle molte attività sviluppate durante il 2021 in occasione del cinquantesimo anniversario dalla fondazione di Medici Senza Frontiere, una occasione importante per sensibilizzare sulle attività medico-umanitarie dell'Organizzazione. Impegnata in tutto il mondo con emergenze di ogni tipo, incluse le attività a contrasto della pandemia.

I servizi generici di raccolta fondi fanno riferimento alle attività condivise a sostegno di tutte le aree della raccolta fondi e quindi non riconducibili ad una singola voce.

Godimento beni di terzi

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
3.1) godimento beni di terzi raccolta fondi	*134.380*	*141.012*
3.2) godimento beni di terzi attività istituzionali	*131.304*	*133.114*
3) TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI	265.684	274.126

La voce costi per godimento beni di terzi ospita la quota parte degli affitti e delle spese condominiale delle sedi degli uffici e dei gruppi locali. Il criterio di allocazione è quello spiegato precedentemente, ossia il criterio del Full Time Equivalent. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali

Personale

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
4.1) costo del personale di raccolta fondi (incluso Face to Face)	*2.752.757*	*2.778.825*
4.2) costo del personale attività istituzionali	*2.211.251*	*2.036.015*
4) TOTALE PERSONALE	4.964.007	4.814.840

Il costo del personale include la retribuzione e tutti gli oneri sociali e fiscali ad esso riferiti e sono allocati puntualmente al dipartimento di riferimento grazie ad un sistema di contabilità analitica.

Il costo può ritenersi sostanzialmente in linea, essendo lo scarto dovuto allo stop di alcune attività per il lockdown, come già evidenziato in altri paragrafi.

Il costo per personale del programma Face to Face è riferito ai dialogatori che collaborano direttamente con Medici Senza Frontiere senza intermediari.

Ammortamenti

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
5.1) ammortamenti raccolta fondi	*41.923*	*46.087*
5.2) ammortamenti attività istituzionali	*40.577*	*43.539*
5) AMMORTAMENTI	82.500	89.626

Come per altre voci, anche gli ammortamenti vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del Full Time Equivalent. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali

Accantonamenti per rischi e oneri

Nel corso del 2021 non è stato necessario accantonare alcun importo per rischi e oneri

Oneri diversi di gestione

Costi e oneri da attività di interesse generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
7.1) sevizi generici raccolta fondi	*267.196*	*188.688*
7.2) oneri bancari per gestione donazioni	*342.071*	*344.078*
7.3) servizi generici attività istituzionale	*241.841*	*157.777*
7) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	851.108	690.542

Gli oneri diversi di gestione ospitano spese di viaggi, inclusi pernottamenti e vitto, le location per eventi, incontri e riunioni, spese per utenze, di cancelleria, assicurazioni obbligatorie e servizi postali di natura generale; vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del Full Time Equivalent. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali.

La voce ospita inoltre gli oneri bancari direttamente connessi all'incasso delle donazioni da raccolta fondi per tutti i diversi canali (bancari, postali, carte di credito ecc).

Rimesse per missioni e progetti

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa belga, senza trattenere alcun costo associato.

Di seguito il dettaglio:

Rimesse per progetti e missioni 2021	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
MSF-International Office (incl.TIC e SITS)	906.822	881.589
MSF-Campagna accesso farmaci essenziali	182.399	188.442
DNDi - Drugs for Neglected Diseases Initiative	151.600	160.800
MSF-Belgio - 5 per mille	8.122.949	17.755.428
MSF-Belgio	33.510.962	25.198.672
MSF-Spagna	10.408.478	10.738.525
MSF-Francia	700.450	20.855
MSF-Svizzera	1.500	-
MSF-Olanda	10.000	-
TOTALE	**53.995.160**	**54.944.311**

Nel complesso si evidenzia un decremento del contributo per progetti e missioni pari a circa il 2%, riconducibile essenzialmente alla straordinaria erogazione di due edizioni del 5 per mille nel 2020 compensata parzialmente dalla donazione eccezionale da lasciti ricevuta nel 2021.

Costi e oneri da attività diverse

B) Costi e oneri da attività diverse	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
7) Oneri diversi di gestione	*5.502*	*4.068*
TOTALE	**5.502**	**4.068**

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono, come per i ricavi, alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce; principalmente si tratta di promozione delle iniziative attraverso acquisto di banner e spazi pubblicitari on-line

Costi e Oneri da attività di raccolta fondi

Si rimanda al commento nel paragrafo ricavi per attività di raccolta fondi

Costi e Oneri da attività finanziarie e patrimoniali

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
1) Su rapporti bancari	*13.417*	*9.325*
TOTALE	**13.417**	**9.325**

In questa voce sono ospitati i costi e le commissioni bancarie non direttamente connesse all'incasso di donazioni. L'incremento è legato alla maggiore diversificazione dei canali di donazione stessa

Costi e oneri da attività di supporto generale

E) Costi e oneri di supporto generale	Saldi al 31.12.2021	Saldi al 31.12.2020
2) Servizi	*466.269*	*279.257*
3) Godimento beni terzi	*51.680*	*48.155*
4) Personale	*1.039.405*	*891.232*
5) Ammortamenti	*16.470*	*16.110*
7) Altri oneri	*84.641*	*57.915*
TOTALE	**1.658.466**	**1.292.669**

I costi per servizi riconducibili all'attività da supporto gestionale vedono un incremento dovuto a vari fattori, primo fra tutti la vita associativa bloccata dall'emergenza covid-19 nel 2020, per cui, come per altre aree, nel 2021 c'è stata un importante ripresa delle attività. Oltre a questo, nel corso del 2021 sono partiti alcuni importanti progetti che, pur generando beneficio a tutta l'organizzazione, ricadono nei costi di supporto generale; fra questi possiamo menzionare un percorso per migliorare le azioni di promozione e inclusione, il così detto EDI, *Equity Diversity Inclusion*. Inoltre, ci si è avvalsi di professionisti per lo studio e piano di implementazione di un lavoro ancor più efficiente e agile. Si è poi fatto un percorso per adottare un modello organizzativo conforme alla Lg231/2001, fino ad ora riservata alle realtà aziendali, ma ormai opportuna anche per gli attori del Terzo Settore. Infine, MSF ha introdotto un piano di miglioramento della sicurezza informatica.

Rispetto alle attività in continuità con gli anni precedenti, questa voce ospita il costo relativo ai consulenti del lavoro, fiscale e legale, nonché le spese per le attività relative agli adempimenti per la sicurezza sul lavoro, per la revisione legale del bilancio locale e anche del bilancio consolidato a livello di Movimento MSF.

In particolare, riguardo i Compensi ad amministratori e sindaci si rende noto che nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione. Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA. Per l'anno 2021, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea. Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione. L'ammontare complessivo annuale della retribuzione lorda è pari a Euro 66.960. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

Imposte

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.lgs. 460/97 per le onlus, pertanto è soggetta all'IRES per i soli redditi da fabbricati.

	TOTALE IMPOSTE	
	2021	*2020*
Attività Istituzionali	**79.008**	**74.489**
Raccolta Fondi	**208.336**	**170.009**
Supporto generale	**42.828**	**39.369**
TOTALE	**330.173**	**283.867**

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2020 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2021.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

Il complessivo incremento è dovuto essenzialmente al fatto che nel 2020 MSF ha usufruito di alcune agevolazioni non ripetute nel 2021, oltre ad un effetto della ripresa delle attività come, ad esempio, quella degli immobili ricevuti da lasciti, per cui MSF paga sia l'IMU che le TARI/TASI.

Avanzi e Disavanzi

Per il 2021 non si rilevano avanzi e disavanzi

Numero di dipendenti al 31/12/2021

L'organico dell'Associazione al 31 dicembre 2021, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	Al 31.12.2021	Al 31.12.2020	Variazioni
Dirigenti	5	6	-1
Quadri	14*	17*	-3
Impiegati	80* + 19**	79* + 11**	9
Totale	**118**	**113**	**5**

* include sia lo staff in aspettativa che le relative sostituzioni

** staff dedicato ai progetti gestiti da MSF onlus in Italia

La variazione sui Quadri è dovuta al parziale trasferimento al Centro operativo belga dello staff della Cellula 2 e alla riorganizzazione di alcune attività.

L'aumento sul totale degli impiegati è dovuto sia allo staff dedicato ai progetti che alle sostituzioni per aspettative di varia natura.

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato è quello delle Aziende del Terziario – distribuzione e servizi.

Per una analisi delle risorse umane di Medici Senza Frontiere onlus si rimanda al Bilancio Sociale.

Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici senza Frontiere Onlus e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Il 2021 è stato un anno ancora difficile per gli interventi medico-umanitari che MSF nel mondo ha dovuto affrontare. Medici Senza Frontiere Onlus ha contribuito con un importo rilevante al budget operazionale. Ma il contributo al movimento non è solo di natura finanziaria.

Fra le attività istituzionali di una Sezione "Partenaria" quale è Medici Senza Frontiere onlus figura anche il reclutamento e la gestione degli operatori umanitari per i progetti sul terreno. Il personale reclutato dalla sezione italiana presenta profili tanto sanitari (medici, chirurghi, anestesisti, infermieri, ostetriche, antropologi etc.) quanto non sanitari (logisti, tecnici della gestione dell'acqua, amministratori, etc.). Nel corso dell'anno, **MSF Italia ha gestito 357 partenze di operatrici e operatori umanitari per progetti sul terreno**. Questo numero si compone di una larga maggioranza di operatori esperti, affiancati da una rappresentanza di operatori alla prima missione del 15%. Ciò è stato possibile grazie anche al lavoro costante di valutazione e selezione di candidati. Più precisamente, nel corso del 2021, su un totale di quasi 600 candidature, sono state ritenute idonee per partecipare alla selezione ed invitate 99 persone per fare la selezione che di norma è strutturata in diversi momenti: colloquio personale con il candidato, test di lingua, "case study", esercizi di gruppo, test sulle competenze tecniche. Al termine di queste sessioni sono state selezionate 81 persone, pari all' 89% circa dei candidati scrutinati. Il 2021 ha visto il lavoro svolto dagli operatori italiani anche in contesti di conflitto, emergenze ed grosse crisi umanitarie. Se il lavoro di più di 73 operatori italiani, principalmente occupati in **progetti di conseguenze di conflitti** come Etiopia, Yemen, Repubblica Centrafricana, Afganistan e Sud Sudan, circa 40 hanno invece prestato il loro servizio alle **emergenze umanitarie come epidemie o catastrofi naturali**. Molti altri operatori invece sono stati presenti in altri contesti come Venezuela, Haiti, Niger e **Nigeria portando avanti la lunga lotta di MSF contro la malnutrizione, la malaria, l'ebola ed il colera**. La sezione italiana è una dei maggiori "fornitori" di operatori all'interno dell'intero movimento. Oltre alle competenze tecniche, vengono apprezzate molto positivamente la durata della permanenza sul terreno (missioni di durata superiore ai 6 mesi) e la permanenza con l'organizzazione (oltre i 3 anni). L'insieme di questi elementi si traduce, tra le altre cose, in un numero elevato di operatori che hanno occupato posizioni di coordinamento (113 ossia il 33% del totale dei partiti). In termini di figure professionali, le partenze del personale con profilo medico e paramedico hanno rappresentato il 50% del totale. Particolare enfasi viene posta per far partire ciascun operatore nelle migliori condizioni mediche (con vaccinazioni aggiornate, visite mediche pre-partenza, autodeterminazione dei rischi) unitamente all'ottenimento di una corretta certificazione

d'idoneità alla missione. Il seguimento medico e i corretti controlli vengono garantiti anche al rientro dalle missioni. A questo si aggiunge anche il supporto psicologico sia pre che post missione. Anche in quest'ambito MSF, nel 2021, ha rinforzato il servizio di supporto psicosociale sia per lo staff in partenza per l'estero che per quello che lavora in Italia.

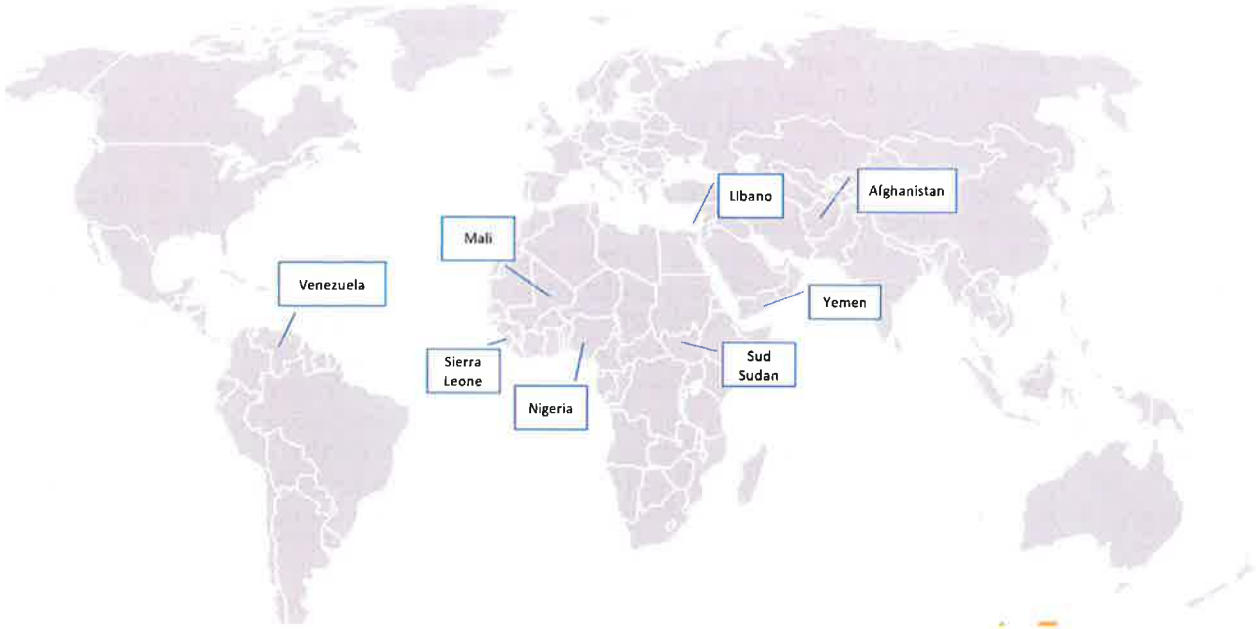
Oltre all'esperienza acquisita sul campo, Medici Senza Frontiere onlus lavora per rinforzare le competenze tecniche e trasversali dei propri operatori. Le attività formative sono generalmente suddivise in istituzionali, ovvero training specifici condivisi con i Centri Operativi, e corsi realizzati interamente da Medici Senza Frontiere onlus per gli operatori italiani in base alle esigenze espresse al rientro dalle missioni. In particolare, nel 2021 è stato creato un percorso specifico di People management che viene utilizzato in tutto il mondo dagli operatori sia sanitari che non sanitari che sono impiegati nei nostri progetti e che devono gestire delle equipe di medie dimensioni.

Fondamentale è stato inoltre il contributo sulla comunicazione e sensibilizzazione sulle attività di MSF. **Nel 2021 MSF ha festeggiato i 50 anni dalla sua fondazione**, un'occasione unica per riaffermare la nostra identità di organizzazione medico-umanitaria di emergenza, sensibilizzare e coinvolgere il grande pubblico e richiamare attraverso l'anniversario le tante crisi, più o meno dimenticate, che MSF ha incontrato nel passato e nel presente. Con l'anniversario il 22 dicembre, abbiamo deciso di dedicare al cinquantesimo un intero anno di campagna, animata da un working group trasversale di cui tutte le anime di MSF hanno fatto parte (comunicazione, raccolta fondi, programmi, operatori umanitari, volontari, associativo ecc.), e proposta al pubblico attraverso diversi strumenti, contenuti, eventi che abbiamo diffuso con un calendario programmato grazie alla collaborazione dei volontari MSF sul territorio. La campagna è stata lanciata ufficialmente il 16 marzo, in media-partnership con La Repubblica e Radio Capital, che hanno avviato il racconto dei 50 di azione e testimonianza. Moltissime le iniziative di varia natura, un ventaglio per raggiungere tutti i nostri stakeholder.
Il 23 **marzo è uscito il libro "Le Ferite"** con Einaudi, una raccolta di 14 racconti di celebri scrittori e scrittrici italiani, che hanno donato il loro racconto al nostro anniversario su un'idea della curatrice Caterina Bonvicini.
Dal 6 **maggio è stata la volta del film "Egoisti"** una produzione in collaborazione con MSF con voce narrante di Stefano Accorsi, che ha raccontato la scelta degli operatori umanitari nella sua dimensione più intima e personale, con ritratti e racconti personali degli operatori stessi, delle loro famiglie, dei loro amici.
A giugno abbiamo inaugurato al prestigioso festival internazionale di fotografia Cortona on the Move la **Mostra di MSF e Magnum "Guardare Oltre. 50 anni sul campo tra azione e testimonianza",** un'esposizione di altissimo livello che ci ha aiutato a portare il pubblico nel vivo del nostro lavoro di mezzo secolo, dove la parola e il gesto medico hanno fatto la differenza. La mostra è diventato pezzo forte della nostra campagna, e ha visto un allestimento outdoor al Festival di Internazionale a Ferrara, un prestigioso allestimento indoor al MAXXI di Roma
I Festival di Cortona abbiamo anche lanciato **un'open call per giovani fotografi** i cui tre premiati nei mesi successivi hanno visitato progetti di MSF a Lampedusa, nel Mediterraneo e a inizio 2022 in Niger. I loro lavori saranno esposti al Festival 2022.
Il 13-14 novembre abbiamo organizzato un importante momento di approfondimento sui nostri temi, l'evento **UMANIT'ARIA,** una due-giorni di dibattiti, incontri e spettacoli, offline e online, organizzati in concomitanza con il Forum per raccogliere anche il pubblico interno a MSF. Il successo dell'iniziativa, sia come format e sia come partecipazione del pubblico, ci ha spinto a valutare di trasformarlo in un appuntamento annuale o biennale.
Infine, per chiudere l'anno delle celebrazioni, abbiamo organizzato il **concerto di Paolo Fresu all'Auditorium Parco della Musica di Roma**, con il ricavato del biglietto interamente devoluto ai progetti di MSF, un momento emotivo e coinvolgente, che ha segnato il 21 dicembre l'effettivo 50simo compleanno di MSF.
L'anniversario è stato costellato anche da altre iniziative creative, come i podcast sui 50 anni o la prima playlist MSF su spotify "Genere: Umani" con i brani scelti dai nostri operatori umanitari, o il murales nella città di Bologna, la collaborazione con il dipartimento di raccolta fondi per supportare iniziative specifiche da parte di aziende e partner. Tutte queste iniziative hanno avuto un indubbio impatto sulla visibilità, l'engagement e anche la raccolta fondi di MSF.

UTILIZZO CONTRIBUTO 5X1000

In relazione al contributo ricevuto dall'iniziativa 5x1000 edizione 2020, si riporta di seguito un riepilogo e quindi un report finanziario e un breve report narrativo per ogni progetto. L'importo ricevuto è stato interamente inviato al centro operativo belga che lo ha allocato secondo le esigenze operazionali, coprendo un ampio ventaglio di Paesi e tipologie di interventi.

Dettaglio 5X1000 - edizione 2020		
Missione	**Progetto**	**Importo (Euro)**
MALI	Tombouctou	1.300.000
NIGERIA	Integrated Lassa-Fever Care in the FETHA - Ebonyi State	1.372.949
SIERRA LEONE	Hangha Hospital	600.000
SOUTH SUDAN	Yei Equatoria Violence IDP	500.000
AFGHANISTAN	Kunduz	1.150.000
VENEZUELA	Bolivar - Malaria prevention & treatment	1.500.000
LEBANON	Covid-19 Lebanon	1.100.000
YEMEN	Mokha Hospital	600.000
	TOTALE 5X1000	**8.122.949**



1 MALI – TIMBUKTU

Paese	**Mali**		
Progetto	**ML1-04 - Tombouctou**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		1.679.792	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.300.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		77%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	519.199	31%
	Costi di gestione operativi	320.430	19%
	Spese mediche / nutrizionali	381.357	23%
	Spese di logistica e trattamento acque	299.598	18%
	Trasporti e magazzinaggio	159.208	9%
	TOTALE	1.679.792	100%

I bisogni umanitari sono in aumento in Mali e in tutta la regione del Sahel dove il contesto è sempre più complesso, violento e instabile. Il numero di sfollati all'interno del paese è in continua crescita. Timbuktu è una vasta area afflitta dalla violenza, con la presenza di diversi gruppi armati. Il distretto risente anche dell'impatto della crisi nelle regioni vicine come Ségou, Mopti, Gao e degli attacchi regolari nelle tre zone di confine (Mali, Burkina, Niger). Si tratta di un'area in cui non esistono presidi sanitari e dove si sono verificati grandi spostamenti di popolazione sfollata. MSF ha iniziato a lavorare nel giugno 2020 nella regione di Timbuktu, dapprima con l'intervento COVID-19, concentrandosi sulla gestione dei casi a livello comunitario e domiciliare, sulla promozione della salute e le corrette misure di prevenzione. Tra agosto e ottobre 2020, è stata effettuata una massiccia vaccinazione (50 mila beneficiari) contro il morbillo per i bambini tra i 6 mesi e i 15 anni. Un altro intervento è stato effettuato nel periodo di picco della malaria, con attività di outreach e cliniche mobili e attività volte a garantire accesso all'acqua e ai servizi igienici. L'obiettivo principale del progetto di MSF nella regione di Timbuktu, distretto di Niafunké, è quello di fornire assistenza pediatrica ai bambini da 0 a 15 anni. Sosteniamo i servizi pediatrici del centro sanitario di riferimento di Niafunké e del centro sanitario di Leré. Concentrandoci sulla pediatria, il nostro obiettivo è quello di essere complementari alle attività mediche svolte da un'altra organizzazione umanitaria, che sostiene la maternità del centro sanitario di riferimento di Niafunké (NRHC) e lavora a livello comunitario. MSF sostiene entrambi i centri sanitari con infrastrutture (lavori di costruzione e riabilitazione), risorse umane, formazione e sviluppo, oltre alla fornitura di farmaci e attrezzature mediche.

2 NIGERIA – EBONYI LASSA FEVER

Paese	**Nigeria**		
Progetto	**Lassa - Ebonyi**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		1.678.231	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.372.949	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		82%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	918.897	55%
	Costi di gestione operativi	143.284	9%
	Spese mediche / nutrizionali	225.108	13%
	Spese di logistica e trattamento acque	322.252	19%
	Trasporti e magazzinaggio	68.690	4%
	TOTALE	1.678.231	100%

La febbre di Lassa è una malattia trasmessa all'uomo a seguito di contatto con un animale infetto, nello specifico un roditore, che è distribuito in gran parte del continente africano. Il virus viene trasmesso all'uomo principalmente attraverso tagli e graffi, mangiando cibo contaminato, attraverso il contatto diretto con fluidi corporei di una persona infetta o, ancora, inalato attraverso le particelle di polvere nell'aria. La malattia da febbre di Lassa si traduce in una febbre emorragica virale, il cui tasso di mortalità è altissimo. A differenza di altre febbri emorragiche virali (Ebola, febbre gialla ecc ecc), la febbre di Lassa non è un virus raro che emerge sporadicamente o in forma di epidemia, ma è una malattia endemica dell'Africa occidentale e ha la più alta incidenza di qualsiasi febbre emorragica virale nel mondo. Fare una diagnosi corretta di febbre di Lassa è difficile perché l'80% delle persone infette sono asintomatiche e spesso la malattia viene scambiata per influenza, tifo o malaria, e di conseguenza molti pazienti non ricevono un trattamento medico appropriato e molti operatori sanitari si espongono a un rischio significativo di infezione. La conferma dei casi sospetti può essere fatta con uno specifico test di laboratorio chiamato PCR. Quando la presenza della malattia è confermata in una comunità, l'isolamento immediato dei pazienti infetti, le buone pratiche di prevenzione e controllo delle infezioni e il rigoroso tracciamento dei contatti hanno dimostrato di riuscire a fermare i focolai acuti. In risposta ad un'epidemia di febbre di Lassa nello stato di Ebonyi, nel sud-est della Nigeria, abbiamo affiancato i Ministeri della sanità statali e federali e il centro nigeriano per il controllo delle malattie, fornendo assistenza tecnica e formazione del personale presso un ospedale universitario ad Abakaliki. L'obiettivo principale è quello di migliorare la diagnosi repentina della malattia per evitare il diffondersi dei contagi nella comunità, e la corretta presa in carico dei pazienti positivi al fine di garantire un percorso di cure adeguate.

3 SIERRA LEONE – KENEMA OSPEDALE PEDIATRIA E MATERNITA'

Paese	**Sierra Leone**		
Progetto	**Hangha Hospital**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2020		8.020.564	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		7%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	3.815.663	48%
	Costi di gestione operativi	381.552	5%
	Spese mediche / nutrizionali	2.211.182	28%
	Spese di logistica e trattamento acque	1.201.351	15%
	Trasporti e magazzinaggio	410.816	5%
	TOTALE	8.020.564	100%

In Sierra Leone, sosteniamo il recupero dei servizi sanitari dopo l'epidemia di Ebola del 2014-2016, concentrandoci sulla formazione del personale e sul miglioramento dell'assistenza sanitaria materna e infantile. Le nostre équipe lavorano a fianco del Ministero della Salute e dell'Igiene negli ospedali, nelle strutture sanitarie di base e nella comunità per incrementare l'accesso all'assistenza sanitaria e colmare le carenze nella fornitura di farmaci essenziali. Collaboriamo con il Ministero della Salute e dell'Igiene per rafforzare il sistema sanitario nel distretto di Kenema attraverso un'assistenza completa a 13 unità sanitarie periferiche in tre territori governati da capo tribù (Gorama Mende, Wandor e Nongowa) e il nostro nuovo ospedale nella città di Hangha. L'obiettivo è ridurre i livelli di morbilità e mortalità di bambini e donne durante la gravidanza e il parto in Sierra Leone, paese con uno dei tassi di mortalità materna e infantile più alti al mondo. L'ospedale dispone di una serie di strutture per l'assistenza pediatrica, tra cui un pronto soccorso, un'unità di terapia intensiva, un centro di alimentazione terapeutica ospedaliera, un reparto generale e un reparto di isolamento per i pazienti con sospetta febbre di Lassa, una malattia endemica nel paese. Abbiamo inoltre costruito un laboratorio e una banca del sangue.

4 SUD SUDAN - YEI – CURE PEDIATRICHE, CLINICHE MOBILI E SALUTE MENTALE

Paese	**SUD SUDAN**		
Progetto	**Yei Equatoria Violence IDP**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		2.707.459	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		500.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		18%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	1.427.755	53%
	Costi di gestione operativi	264.530	10%
	Spese mediche / nutrizionali	385.274	14%
	Spese di logistica e trattamento acque	488.571	18%
	Trasporti e magazzinaggio	141.330	5%
	TOTALE	2.707.460	100%

Yei si trova nella parte meridionale dello stato del Sud Sudan, a 160 km dalla capitale Juba e al confine con Uganda e Repubblica Democratica del Congo. Il Sud Sudan vive dal 2013 in uno stato di guerra civile che ha causato innumerevoli vittime e migliaia di sfollati, i quali hanno abbandonato le loro case per spostarsi all'interno del paese o per riversarsi nei paesi confinanti. La situazione è resa ancora più instabile e complessa dalla presenza di numerosi gruppi armati che popolano le zone interne della regione. Oltre ad un contesto politico instabile ed estremamente pericoloso, il paese combatte da sempre con la malnutrizione, difficoltà di accesso all'acqua potabile, malaria e AIDS. Il sistema sanitario sud sudanese è inesistente e meno della metà della popolazione ha accesso a servizi medici adeguati messi a disposizione dalle ONG che operano sul territorio. A Yei sosteniamo il reparto pediatrico dell'ospedale, effettuando visite, consultazioni e servizi di assistenza psicologica ai bambini, nonché formazioni e training per lo staff sanitario locale e implementazione dei protocolli sanitari, fornendo tutte le risorse necessarie per far si che il reparto possa accogliere e curare i piccoli pazienti nel migliore dei modi. Di fondamentale importanza anche l'attività delle cliniche mobili, avviata nel corso del 2019: le équipe di MSF si spostano nei villaggi limitrofi più remoti e difficili da raggiungere, per effettuare promozione della salute e garantire cure mediche di primo livello alle popolazioni locali che non riescono a raggiungere l'ospedale di Yei.

5 AFGHANISTAN - KUNDUZ TRAUMA CENTER

Paese	**AFGHANISTAN**		
Progetto	**Kunduz**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		3.769.693	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.150.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		31%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	1.662.252	44%
	Costi di gestione operativi	363.442	10%
	Spese mediche / nutrizionali	1.061.928	28%
	Spese di logistica e trattamento acque	503.479	13%
	Trasporti e magazzinaggio	178.592	5%
	TOTALE	3.769.693	100%

MSF ha iniziato a lavorare in Afghanistan nel 1980. A Kunduz, come nel resto del paese, operatori nazionali e internazionali lavorano insieme per garantire la migliore qualità dei trattamenti in collaborazione con il Ministero della Salute. Dopo il bombardamento del 2015 che ha raso al suolo la struttura ospedaliera di Kunduz, MSF si è subito mobilitata per organizzarne la ricostruzione. L'obiettivo era quello di ricreare un centro traumatologico che fosse in grado di fornire cure mediche gratuite e di qualità ai pazienti vittime di traumi. Il KTC (Kunduz Trauma Center), aperto nel 2021, dispone di 30 posti letto e una sala operatoria pronti ad accogliere i pazienti. A maggio del 2021 sono stati inoltre riaperti l'ambulatorio medicazioni e il reparto di fisioterapia. All'inizio dell'estate, i pesanti combattimenti nell'area di Kunduz e nel resto del paese hanno avuto un forte impatto sulle attività e il numero di pazienti vittime di traumi e ferite da arma da fuoco è aumentato esponenzialmente. Per sostenere l'Ospedale Regione di Kunduz gestito dal Ministero della salute locale, MSF ha aperto delle cliniche di consultazione nell'area metropolitana di Sar Dawar, garantendo anche accesso all'acqua potabile per tutti coloro che, a seguito dei combattimenti, hanno abbandonato le loro abitazioni in cerca di un luogo sicuro.

6 VENEZUELA – CURE PRIMARIE NELLO STATO DI ANZOATEGUI

Paese	**VENEZUELA**		
Progetto	**BOLIVAR**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		3.268.225	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.500.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		46%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	1.020.242	31%
	Costi di gestione operativi	282.935	9%
	Spese mediche / nutrizionali	1.344.498	41%
	Spese di logistica e trattamento acque	357.911	11%
	Trasporti e magazzinaggio	262.640	8%
	TOTALE	3.268.226	100%

Lo stato di Anzoátegui si trova nella regione nord-orientale del paese. La crisi politica ed economica in Venezuela sta avendo un impatto importante sulla popolazione e un effetto devastante sul sistema sanitario, che è per lo più disfunzionale e non riesce a fornire tutti i servizi necessari. E la situazione è gravemente peggiorata negli ultimi 2-5 anni. Le principali sfide affrontate dagli ospedali e dai centri sanitari nello stato di Anzoátegui e nel resto del paese includono la mancanza di personale medico e la carenza di farmaci essenziali, materiale medico, attrezzature chirurgiche e materiali di consumo. Si riscontra inoltre un numero altissimo di ragazze adolescenti in stato di gravidanza legato a situazioni familiari complicate, spesso violente e al limite della povertà, un tasso di alfabetizzazione estremamente basso e la mancanza di strutture pubbliche dedicate alla sensibilizzazione sulle attività di pianificazione familiare. Gli sforzi di MSF si concentrano quindi nelle attività di miglioramento dell'accesso alle cure preventive e curative gratuite di qualità per la popolazione pediatrica, adolescente e adulta. Più concretamente, il progetto si concentra su Primary Health Care (PHC), Sexual & Reproductive Health (SRH), Geneder-based Violence (GBV), Health Promotion (HP) e Mental Health (MH) così come l'assistenza salva vita nelle strutture di riferimento. Per raggiungere questo obiettivo, MSF ha iniziato con la propria clinica "Amigos par la Salud", reclutando personale e fornendo assistenza alle ragazze sotto i 19 anni, con particolare attenzione alle attività di pianificazione familiare, alle cure ante e postnatali, ai parti e alla GBV. Si eseguono anche diagnosi e terapie nutrizionali, nonché diagnosi e trattamento di malattie comuni come la malaria. In parallelo con le attività regolari del progetto, MSF ha continuato a fornire cure e assistenza sanitaria alle vittime della pandemia di Covid-19 portando avanti le attività iniziate nel marzo 2020.

7 LEBANON COVID-19 RESPONSE

Paese	**LEBANON**		
Progetto	**COVID**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		1.614.882	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.100.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		68%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	143.379	9%
	Costi di gestione operativi	69.662	4%
	Spese mediche / nutrizionali	572.255	35%
	Spese di logistica e trattamento acque	824.245	51%
	Trasporti e magazzinaggio	5.341	0%
	TOTALE	1.614.882	100%

Il primo caso di Covid in Libano è stato accertato il 21 febbraio 2020. Le équipe MSF sono state immediatamente pronte ad attuare misure di mitigazione del rischio, e successivamente, a fermare temporaneamente alcune delle attività. Durante la pandemia, gli interventi chirurgici non urgenti sono stati messi in standby tra aprile e metà maggio 2020, e il team ha preparato la struttura a trasformarsi in un centro di trattamento COVID, compresa la terapia intensiva. Anche l'ospedale di Bar Elias, dove MSF collabora con il Ministero della Salute libanese, è stato riconvertito ad infrastruttura Covid. Per garantire la sicurezza dello staff di MSF e dei pazienti, è stata allestita una zona aggiuntiva di pre-triage che permette alle équipe di esaminare ed eventualmente isolare i casi sospetti. Ulteriori punti di lavaggio delle mani sono stati collocati all'ingresso di tutte le strutture sanitarie in cui MSF è presente, e sono stati creati ambienti in cui i pazienti potessero attendere il loro turno di visita senza creare assembramenti. Inoltre, i nostri team seguono tutte le attività di vaccinazione, mentre le autorità sanitarie locali si occupano di rifornire le strutture dei vaccini necessari e della piattaforma online per la registrazione. Sempre in collaborazione con le autorità sanitarie locali, abbiamo iniziato le attività di vaccinazione contro il COVID il 19 marzo 2021, con l'obiettivo di garantire l'accesso al vaccino per le popolazioni più vulnerabili e a rischio. Il lavoro di MSF ha permesso di garantire la vaccinazione in più di 30 strutture per anziani in tutto il Libano e in diverse carceri di Zahle, Roumieh e Tripoli. Nonostante l'impegno nell'attività Covid e le modifiche effettuate nelle strutture sanitarie per far fronte all'aumentare esponenziale dei contagi, MSF non ha mai smesso di fornire cure di base ed essenziali alla popolazione libanese.

8 YEMEN – CURE CHIRURGICHE NELL'OSPEDALE DA CAMPO DI MOKHA

Paese	**YEMEN**		
Progetto	**Mokha Hospital**		
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2021		4.057.376	
Di cui:			
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2021:		15%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa		Euro	Incidenza %
	Staff Nazionale e Internazionale	1.631.487	40%
	Costi di gestione operativi	338.426	8%
	Spese mediche / nutrizionali	1.150.944	28%
	Spese di logistica e trattamento acque	705.662	17%
	Trasporti e magazzinaggio	230.858	6%
	TOTALE	4.057.377	100%

La vicinanza di Mokha alle linee del fronte attive, l'impatto significativo della guerra in corso sulla popolazione civile yemenita e la mancanza di accesso all'assistenza sanitaria di secondo livello giustificano pienamente l'intervento di MSF in questa regione dello Yemen, un paese dilaniato da una guerra che massacra i civili. Nel 2019, il governatorato di Hodeidah, dove si trova la città Mokha, ha riportato il più alto livello di vittime civili come conseguenza diretta della guerra, rappresentando più del 30% delle vittime riportate a livello nazionale. Prima dell'arrivo di MSF, l'accesso più vicino alle cure chirurgiche di emergenza era ad Aden, la capitale, ma l'attuale linea del fronte fa sì che gli spostamenti interni siano complicati e pericolosi, rendendo praticamente impossibile alla popolazione civile l'accesso a cure mediche. L'intervento di MSF a Mokha è iniziato come risposta emergenziale rivolta alle vittime dirette e indirette della violenza nel conflitto attivo, fornendo chirurgia traumatologica gratuita e di qualità. Parliamo di un centro traumatologico allestito in un ospedale da campo, che garantisce assistenza chirurgica alle vittime conflitto armato. La qualità delle cure è estremamente elevata e l'ospedale da campo comprende un ambulatorio, area triage, pronto soccorso e sala operatoria, laboratorio, terapia intensiva e area degenza, con tre ambulanze disponibili e sempre attive. Inoltre, a causa della mancanza di assistenza ostetrica e neonatale di emergenza nella zona, MSF ha anche iniziato a fornire questi servizi. Il gran numero di tagli cesarei e parti effettuati su base mensile presso l'ospedale di Mokha è la prova del limitato accesso alle cure materne e neonatali all'interno del bacino di utenza del progetto.

Compensi ad amministratori e sindaci

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori della Associazione.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro del Collegio dei Revisori la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA. Per l'anno 2021, tutti e tre i componenti del Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea.

Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione: l'indennità del Presidente è pari al 60% della retribuzione lorda del DG più 1%, così come stabilito dall'AG e formalizzato in fase di Consiglio Direttivo nel maggio 2019. L'ammontare complessivo della retribuzione lorda e degli oneri sociali percepito per l'anno 2021 è pari a Euro 66.960,22. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

* * * * * * * * * * * * * * *

Il presente rendiconto, composto da Situazione Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione sulla Missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale – finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e corrisponde alle scritture contabili.

Roma, 11 marzo 2022

Medici Senza Frontiere onlus
Il Presidente
Claudia Lodesani