



# Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024**  
(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.  
11 aprile 2025





**Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2024

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo<sup>2</sup>, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo<sup>2</sup> del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;



**Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S.**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2024

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### **Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

Il Consiglio Direttivo della Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione della Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio della Medici Senza Frontiere O.N.L.U.S. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 11 aprile 2025

KPMG S.p.A.

Vito Petruzzi  
Socio



**MEDECINS SANS FRONTIERES**  
**MEDICI SENZA FRONTIERE**

**Medici Senza  
Frontiere Onlus**  
**Bilancio 2024**

STATO PATRIMONIALE	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) patrimonio netto</b>		
<i>I - fondo dotazione dell'ente</i>	-	-
<i>II - patrimonio vincolato:</i>		
1) riserve statutarie	380.633	380.633
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali		
3) riserve vincolate destinate da terzi		
<i>III - patrimonio libero:</i>		
1) riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716	4.149.716
2) altre riserve		
<i>IV) avanzo/disavanzo d'esercizio</i>		
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>4.530.349</b>	<b>4.530.349</b>
<b>B) fondi per rischi e oneri:</b>	<b>119.286</b>	<b>95.476</b>
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	16.831	
2) per imposte, anche differite		
3) altri	102.455	95.476
<b>Totale Fondo rischi e Oneri</b>		
<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>2.424.116</b>	<b>2.289.695</b>
<b>D) debiti</b>		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	20.967.998	26.826.106
i) entro l'esercizio successivo	20.967.998	26.826.106
ii) oltre l'esercizio successivo		
7) debiti verso fornitori	2.595.454	2.970.388
i) entro l'esercizio successivo	2.595.454	2.970.388
ii) oltre l'esercizio successivo		
9) debiti tributari	513.457	451.389
i) entro l'esercizio successivo	513.457	451.389
ii) oltre l'esercizio successivo		
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	524.682	493.672
i) entro l'esercizio successivo	524.682	493.672
ii) oltre l'esercizio successivo		
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.373.388	1.459.272
i) entro l'esercizio successivo	1.373.388	1.459.272
ii) oltre l'esercizio successivo		
12) altri debiti	104.050	343.678
i) entro l'esercizio successivo	104.050	343.678
ii) oltre l'esercizio successivo		
<b>Totale</b>	<b>26.079.029</b>	<b>32.544.505</b>
<b>E) ratei e risconti passivi</b>	-	-
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>33.152.781</b>	<b>39.460.025</b>

Man a lunedì

STATO PATRIMONIALE	importo al 31/12/2024	importo al 31/12/2023
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
<b>B) immobilizzazioni</b>		
<b>I – immobilizzazioni immateriali:</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20.889	1.607
7) altre (lavori su stabili di terzi)	-	50.212
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>20.889</b>	<b>51.819</b>
<b>II – immobilizzazioni materiali:</b>		
1) terreni e fabbricati	3.568.877	209.100
1.1) uffici di proprietà	4.001.833	615.000
1.2) fondo ammortamento fabbricati	(432.956)	(405.900)
3) attrezzature	425.034,83	69.658,55
3.1) attrezzature	847.004	670.333
3.2) fondo ammortamento attrezzature	(421.969)	(600.675)
4) altri beni (automezzi)	47.653,00	78.541,74
4.1) altri beni	131.555	131.555
4.2) fondo ammortamento altri beni	(83.902)	(53.013)
5) immobilizzazioni in corso e acconti	20.361	2.045.088
5.1) immobilizzazioni in corso e acconti	20.361	2.045.088
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.061.927</b>	<b>2.402.389</b>
<b>III – immobilizzazioni finanziarie:</b>		
2) crediti:	138.778	143.424
d) verso altri – depositi cauzionali	138.778	143.424
i) entro l'esercizio successivo	67.773	62.600
ii) oltre l'esercizio successivo	71.005	80.824
3) altri titoli	1.703.191	1.635.105
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.841.969</b>	<b>1.778.530</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>5.924.785</b>	<b>4.232.738</b>
<b>C) attivo circolante</b>		
<b>I – rimanenze:</b>		
4) prodotti finiti e merci:	7.578.875	10.071.660
4.1) immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita	7.578.159	10.071.660
4.2) beni devoluti ex art.10 DPR 430/1	716	
5) acconti		
<b>Totale rimanenze</b>	<b>7.578.875</b>	<b>10.071.660</b>
<b>II – crediti</b>		
1) verso utenti e clienti	427	622
i) entro l'esercizio successivo	427	622
2) verso associati e fondatori - quote ass da ricevere	-	4.930
i) entro l'esercizio successivo	-	4.930
4) verso soggetti privati per contributi - donazioni da ricevere	928.588	875.087
i) entro l'esercizio successivo	928.588	875.087
5) verso enti della stessa rete associativa - altre sezioni MSF	2.800.466	2.398.310
i) entro l'esercizio successivo	2.800.466	2.398.310
12) verso altri	782.768	809.312
i) entro l'esercizio successivo	782.768	809.312
<b>Totale crediti</b>	<b>4.512.248</b>	<b>4.088.262</b>
<b>III – attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>		
3) altri titoli	1.902.925	1.526.129
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>1.902.925</b>	<b>1.526.129</b>
<b>IV – disponibilità liquide:</b>		
1) depositi bancari e postali	13.068.952	19.391.286
2) assegni	10.000	20.000
3) danaro e valori in cassa	7.852	12.360
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>13.086.804</b>	<b>19.423.645</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>27.080.852</b>	<b>35.109.696</b>
<b>D) ratei e risconti attivi</b>	<b>147.145</b>	<b>117.591</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>33.152.781</b>	<b>39.460.025</b>

francesca Jureid



**MEDECINS SANS FRONTIERES  
MEDICI SENZA FRONTIERE**

**Medici Senza Frontiere  
Onlus  
Bilancio 2024**

ONERI E COSTI	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023	PROVENTI E RICAVI	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.330	5.830
2) Servizi	12.116.669	10.846.869	4) Erogazioni liberali	67.596.202	69.483.329
2.1) per raccolta fondi da individui	8.853.888	7.526.415	4.1) da individui	54.515.369	49.502.662
2.2) campagna 5 per mille	701.042	580.115	4.3) da lasciti testamentari	12.932.236	19.864.704
2.3) per raccolta da soggetti privati	117.827	139.089	4.2) da attività gruppi locali MSF	148.598	115.963
2.4) per gestione lasciti	1.147.934	1.122.977	5) Proventi del 5 per mille	7.265.273	7.572.283
2.5) campagna istituzionale	-	16	6) Contributi da soggetti privati (da aziende e fondazioni)	4.010.027	3.605.249
2.6) per servizi generici di raccolta fondi	356.470	543.721	7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	413.416	-
2.7) servizi generici di attività istituzionale	939.508	934.537	10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.981.982	2.702.837
3) Godimento beni di terzi	220.032	296.398	10.1) Grants da altre sezioni MSF per gestione progetti	2.903.238	2.698.205
3.1) godimento beni di terzi raccolta fondi	112.072	152.821	10.2) Donazioni in natura per progetti	-	-
3.2) godimento beni di terzi attività istituzionali	107.960	143.566	10.3) Altre donazioni in natura	30.873	4.243
4) Personale	7.597.399	6.086.193	10.4) Diritti d'autore	101	389
4.1) costo del personale di raccolta fondi (incluso Face to Face)	4.723.049	3.664.081	10.5) affitti immobili lasciati	47.772	-
4.2) costo del personale attività istituzionali	2.874.350	2.422.111			
5) Ammortamenti	120.583	102.763			
5.1) ammortamenti raccolta fondi	59.520	53.236			
5.2) ammortamenti attività istituzionali	61.063	49.527			
7) Oneri diversi di gestione	1.222.043	1.134.347			
7.1) servizi generici raccolta fondi	507.841	471.444			
7.2) oneri bancari per gestione donazioni	488.568	408.647			
7.3) servizi generici attività istituzionale	225.634	254.256			
7 bis) Rimesse per missioni e progetti	58.317.986	62.377.192			
7bis.1) Rimesse per progetti finanziati 5x1000	7.265.273	7.572.283			
7bis.2) Rimesse per progetti e attività istituzionali da altre donazioni	48.149.475	52.106.705			
7bis.3) Contributo per Progetti Italia	2.661.064	2.698.205			
7bis.4) Rimesse per progetti internazionali trasversali (TIC)	242.174	-			
<b>Totale</b>	<b>79.594.712</b>	<b>80.843.752</b>	<b>Totale</b>	<b>82.270.231</b>	<b>83.369.527</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>2.675.518</b>	<b>2.525.775</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse</b>		
7) Oneri diversi di gestione	53	129	6) Altri ricavi rendite e proventi	1.100	1.175
<b>Totale</b>	<b>53</b>	<b>129</b>	<b>Totale</b>	<b>1.100</b>	<b>1.175</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>1.047</b>	<b>1.046</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	-	-	1) Proventi da raccolta fondi abituali	-	-
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	348.269	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	329.507,94	-
3) Altri oneri	-	-	3) Altri proventi	-	-
<b>Totale</b>	<b>348.269</b>	<b>-</b>	<b>Totale</b>	<b>329.507,94</b>	<b>-</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>18.761</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	6.969	18.179	1) Da rapporti bancari	51.152	75.274
<b>Totale</b>	<b>6.969</b>	<b>18.179</b>	2) Da altri investimenti	30.682	62.060
			<b>Totale</b>	<b>81.834</b>	<b>137.334</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>74.865</b>	<b>119.155</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
2) Servizi	646.562	659.579	2) Altri proventi di supporto generale	191.693	155.697
3) Godimento beni terzi	54.236	75.770	2.1) proventi straordinari	191.649	155.501
4) Personale	1.546.407	1.382.781	2.2) abboni attivi	44	196
5) Ammortamenti	28.664	26.066			
7) Altri oneri	131.583	209.630			
<b>Totale</b>	<b>2.407.452</b>	<b>2.353.827</b>	<b>Totale</b>	<b>191.693</b>	<b>155.697</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</b>	<b>(2.215.759)</b>	<b>(2.198.130)</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>516.911</b>	<b>447.846</b>
			<b>Imposte</b>	<b>(516.911)</b>	<b>(447.846)</b>
			imposte da attività istituzionali	(112.789)	(78.366)
			imposte da attività di raccolta fondi	(325.721)	(301.484)
			imposte da attività di supporto generale	(78.401)	(67.996)
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

luence luence

# MEDICI SENZA FRONTIERE O.N.L.U.S.

Sede legale in Roma – Via Magenta, 5  
Codice fiscale 97096120585

## BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024

### RELAZIONE DI MISSIONE

#### **PARTE GENERALE**

L'Associazione "Medici Senza Frontiere onlus" ("MSF" o l'"Organizzazione" o l'"Associazione") svolge attività di raccolta fondi, ricerca di personale qualificato ed altre attività di supporto all'opera di soccorso umanitario portata, in modo indipendente e imparziale, in oltre 80 paesi nel mondo. L'attività di Medici Senza Frontiere in questi paesi è rivolta a popolazioni la cui sopravvivenza è minacciata da violenze o catastrofi dovute principalmente a guerre, epidemie, malnutrizione, esclusione dall'assistenza sanitaria o catastrofi naturali. Medici Senza Frontiere onlus si riserva il diritto di denunciare all'opinione pubblica le crisi dimenticate, di contrastare inadeguatezze o abusi nel sistema degli aiuti e di sostenere pubblicamente una migliore qualità delle cure e dei protocolli medici. Nel 1999 Medici Senza Frontiere ha ricevuto il premio Nobel per la Pace.

L'Associazione sviluppa le sue attività con finalità di utilità sociale nell'ambito della cooperazione internazionale e della solidarietà internazionale attraverso l'assistenza medico-umanitaria alle popolazioni in condizioni di pericolo. L'Associazione opera nel rispetto dei principi di indipendenza, neutralità ed imparzialità rivendicando nel nome dell'assistenza umanitaria la totale libertà dell'esercizio della sua funzione, uniformando le sue linee e le sue decisioni etiche, morali e strategiche a criteri conformi alle linee di comportamento assunte all'interno dell'Organizzazione Medecins Sans Frontieres, anche attraverso la stipula di protocolli di coordinamento con altre sezioni della stessa organizzazione internazionale.

L'Associazione svolge anche attività rivolte alla testimonianza e alla diffusione dei principi umanitari, al reclutamento degli operatori umanitari, alla raccolta fondi per il perseguimento delle proprie finalità, nonché ogni altra attività di sensibilizzazione istituzionale come ad esempio incontri, dibattiti, seminari, produzione e pubblicazione di strumenti di comunicazione adeguati, come libri, riviste o brochure di carattere informativo.

Alla data di redazione di questa relazione gli associati sono 578 e partecipano alla vita associativa attraverso i Consigli Direttivi, l'Assemblea Generale nonché a forum e altri dibattiti organizzati dall'Associazione.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 di Medici Senza Frontiere, viene redatto in conformità agli schemi e ai contenuti previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 avente ad oggetto "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore". In particolare, il bilancio è stato redatto in conformità al principio contabile nazionale "OIC 35 - Principio Contabile ETS.

Il bilancio è altresì conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del Codice civile e ai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro e con le finalità civili e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Medici senza frontiere, pertanto, osserva le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC ad eccezione delle previsioni specifiche previste dall'OIC 35.

In ottemperanza ai criteri sopra indicati, il presente bilancio di esercizio è formato dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale con l'indicazione dei proventi e degli oneri di Medici Senza



Frontiere e dalla presente relazione di missione che illustra le poste di bilancio, e contiene una sezione denominata "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici Senza Frontiere e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" redatta in conformità a quanto richiesto dal D.M. n. 102 del 5 marzo 2020.

Il Movimento Internazionale di Medici Senza Frontiere si è dotato di un accordo che regoli la condivisione delle risorse economiche chiamato RSA (Resource Sharing Agreement). Scopo di tale accordo è quello di programmare gli investimenti su missioni e progetti con un arco temporale di un quadriennio. I centri operativi (Francia OCP, Belgio OCB, Olanda OCA, Spagna OCBA, Svizzera OCG) sviluppano una proiezione degli interventi necessari e di preparazione alle emergenze. Nello stesso momento tutte le sezioni di MSF nel mondo lavorano sulle proiezioni di raccolta fondi e incrociando le due proiezioni si identificano le quote che ciascun centro operativo avrà a disposizione per l'operatività dei progetti. Le sezioni non operative contribuiranno con una chiave predefinita alle spese dei progetti dei centri operativi e a fine anno MSF -USA ed MSF-Giappone andranno a colmare eventuali gap. Questo meccanismo consente una programmazione a medio termine, di far fronte alle emergenze e ogni sezione del movimento contribuisce in maniera strutturata alle missioni e ai progetti.

Medici Senza Frontiere Onlus ha come partner principali OCB e OCBA, ma collabora con tutti i centri operativi anche inviando operatori umanitari ovunque ci sia bisogno.

### **ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.

Il Consiglio Direttivo ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'Organizzazione di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.

L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale sono indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2024. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Relazione di Missione, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.



## **Criteria di Valutazione**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (che, per effetto della natura e dell'attività svolta dall'organizzazione, è indetraibile) e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni.

Il software viene ammortizzato in cinque esercizi; le spese sostenute per migliorie su beni di terzi apportate al nuovo ufficio, vengono ammortizzate in base alla durata dei contratti di locazione dello stabile sito in Via Magenta n. 5.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e dell'IVA e rettificato dei fondi ammortamenti e svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori.

Per i beni ricevuti in donazione o in eredità, diversi dagli immobili classificati nelle rimanenze, il valore indicato riflette quello commerciale alla data di trasferimento della proprietà.

Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo le seguenti aliquote di ammortamento:

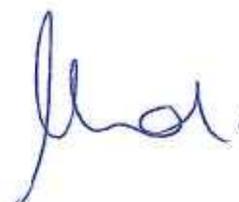
Fabbricati	3%
Mobili e arredi	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche	33%
Attrezzature diverse	33%
Automezzi	25%

A seguito del trasferimento presso la nuova sede di proprietà è stato necessario dotarsi di nuove attrezzature e arredi e l'aliquota scelta è quella del 10% annuo pro quota nel 2024 essendo entrati nella sede nel mese di dicembre. La tabella attualmente in uso viene aggiornata come di seguito.

Fabbricati	3%
Mobili e arredi (es.rack, cassaforte)	12%
Elaboratori	33%
Attrezzature elettroniche e diverse	33%
Arredamento	10%
Impianti interni speciali di comunicazione e telesegnalazione	10%
Macchinari vari - Macchinari,apparecchi, attrezzature varie	10%

I beni il cui costo è inferiore ad Euro 516,46 sono interamente imputati a conto economico nell'esercizio di sostenimento anche in ragione del loro limitato valore individuale e cumulativo.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente sulla base delle aliquote relative al cespite cui si riferiscono, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.



## **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

MSF, ai fini della determinazione del valore d'uso applica l'approccio semplificato dell'OIC 9 "Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali" per determinare le perdite durevoli di valore. Le eventuali svalutazioni sono rilevate in un'apposita voce denominata "svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali" aggiunta nell'apposita area del rendiconto gestionale.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

## **Crediti**

I crediti sono valutati secondo il valore presumibile di realizzo, determinato mediante apposito fondo svalutazione crediti iscritto a diretta deduzione del valore nominale dei crediti stessi e determinato tenendo in considerazione perdite previste per inesigibilità, oltre alle condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese, ove applicabile.

## **Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite da immobili destinati alla vendita e da beni relativi alla gestione delle attività connesse.

Gli immobili destinati alla vendita derivano da transazioni non sinallagmatiche (i.e. lasciti testamentari) e sono iscritti per un ammontare rappresentativo del loro valore commerciale, al momento dell'accettazione del lascito. Tale valore è determinato attraverso valutazioni peritali.

A tal riguardo, l'Ente effettua aggiornamenti peritali delle rimanenze ogni tre anni ed adegua il valore degli immobili iscritti in bilancio al loro valore commerciale derivante dalla perizia al fine di riflettere eventuali svalutazioni.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement", MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili.

## **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono titoli e buoni fruttiferi donati che saranno alienati quanto prima per poter monetizzare le donazioni destinandole alle attività istituzionali.

## **Disponibilità liquide**

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

## **Debiti**

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate

tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

Nei debiti verso fornitori viene rilevato oltre ai debiti per fatture regolarmente ricevute anche il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati entro il 31 dicembre.

Nei debiti tributari sono iscritti i debiti per ritenute di acconto su redditi di lavoro dipendente e autonomo da versare, nonché i debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU, IVA dell'esercizio, nonché i tributi locali.

I debiti per IRAP, IRES, ICI-IMU e tributi locali, sono esposti al netto degli acconti versati.

Negli altri debiti sono iscritti i debiti per rimesse dei fondi disponibili alle altre sezioni di MSF nonché i debiti residui, non rientranti, per loro natura, nella voce precedente.

### **Riserve vincolate e debiti per erogazioni liberali condizionate**

Come indicato nel precedente paragrafo dedicato alle informazioni generali, l'attività di interesse generale svolta da MSF prevede una attività di raccolta donazioni sul territorio nazionale ed un trasferimento delle risorse derivanti da tali donazioni ai Centri Operativi di MSF (Francia, Belgio, Spagna, Olanda, Svizzera) con cadenza periodica. Nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, in ottemperanza al nuovo principio OIC 35, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "*Riserve Vincolate destinate da terzi*". Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai succitati Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) "*Erogazioni liberali*" nell'Area A) *attività di interesse generale*.

Non è invece presente in MSF la fattispecie di risorse vincolate da propri organi istituzionali.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri, se presenti, accolgono il valore stimato dei costi da sostenere a copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di accadimento. Le stime sono determinate sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del bilancio d'esercizio. Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso nonché al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

### **Ratei e Riscotti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

### **Ricavi e proventi**

I proventi sono iscritti in ossequio al principio della prudenza e sono rilevati per competenza, ad eccezione delle quote associative e del 5 per mille che sono rilevati per cassa. Essi sono costituiti principalmente da proventi da raccolta di fondi, lasciti, contributi da fondazioni e società e dai proventi finanziari e patrimoniali. La competenza è verificata quando il valore del provento risulta

determinato o determinabile, o, se derivante da contributi o lasciti in natura, al momento del trasferimento della proprietà.

Per quanto riguarda i fondi raccolti principalmente attraverso donazioni in denaro di privati cittadini che transitano sui conti correnti postali e bancari, appositamente accesi, gli stessi vengono contabilizzati secondo il principio di cassa che coincide con la loro competenza. Tali proventi, inoltre, sono stati considerati attività di interesse generale e di conseguenza vengono classificati nella area A del rendiconto gestionale, voce A4) Erogazioni liberali. Nella stessa voce, inoltre, sono classificati anche i proventi derivanti da lasciti testamentari.

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I proventi derivanti, invece, da attività di raccolta fondi da aziende e fondazioni sono stati classificati nell'attività di interesse generale, in particolare nella voce A6) Contributi da soggetti privati.

I proventi derivati dal contributo 5 per mille vengono contabilizzati al momento della ragionevole certezza del loro recepimento, che viene prudenzialmente ritenuto coincidente con il loro effettivo incasso. Tali proventi sono classificati nella area A del rendiconto gestionale, attività di interesse generale, voce A3) 5 per mille.

Per tale contributo viene inoltre predisposto il rendiconto che è stato obbligatoriamente introdotto per la prima volta dalla legge del 24 dicembre 2007 n. 244 (finanziaria 2008), previsto espressamente all'art. 3, comma 6, e ribadito all'art. 8 del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 19 marzo 2008. Pertanto, i soggetti beneficiari del 5 per mille dell'IRPEF sono tenuti a dimostrare in modo chiaro e dettagliato, l'impiego delle somme percepite redigendo un apposito documento contabile, c.d. rendiconto secondo le linee guida pubblicate a dicembre 2010 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. In questo documento. Nel paragrafo "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario di Medici senza Frontiere Onlus e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" viene fornita una descrizione del progetto e del contesto, oltre ad un report finanziario che riporta l'allocazione per ciascuna delle voci di costo richieste da DPC.

A completamento della documentazione richiesta si riporta il dettaglio anagrafico dell'Associazione richiesto dalle stesse linee guida:

Denominazione sociale	Medici Senza Frontiere onlus - MSF
C.F. del soggetto beneficiario	97096120585
Indirizzo	Via dei Caudini 2
Città	00185 - Roma
N. Telefono	06-88806000
N. Fax	06-88806020
Indirizzo e-mail	<a href="mailto:msf@msf.it">msf@msf.it</a>
Nome del rappresentante legale	Monica Minardi
C.F. del rappresentante legale	MNRMNC69D70A944Q

I proventi finanziari sono relativi, in massima parte, a proventi da investimenti in titoli (impieghi temporanei di liquidità) e dagli interessi bancari. Essi sono classificati nell'area D del rendiconto gestionale.

### **Costi e Oneri**

I costi e gli oneri si riferiscono essenzialmente alle rimesse effettuate alle sedi estere di MSF per il finanziamento di progetti e missioni, oltre che dai costi per servizi ed alle spese di



funzionamento, comprensivi dell'imposta sul valore aggiunto (IVA). Essi sono iscritti secondo il principio della competenza economica. I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

I costi sostenuti per l'attività di raccolta fondi, classificata nei proventi nella voce A) *attività di interesse generale*, sono anch'essi classificati nelle voci dell'area A) *Costi e Oneri da attività di interesse generale* del Rendiconto Gestionale.

Le spese generali, quali affitti, assicurazioni, utenze, cancelleria, telefonia, servizi postali generici, servizi generali, sono ripartiti con il principio del *Full Time Equivalent* (FTE), che calcola l'equivalente delle ore anche in presenza di part time ed altre forme contrattuali con meno ore giornaliere rispetto Full Time.

### **Costi e Proventi Figurativi**

Sono "quei componenti economici di competenza dell'esercizio che non rilevano ai fini della tenuta della contabilità, pur originando egualmente dalla gestione dell'ente".

I volontari di Medici Senza Frontiere sono principalmente organizzati in Gruppi Locali dislocati nel territorio nazionale e sostengono le attività istituzionali dell'Associazione senza alcun tipo di retribuzione. Non è possibile quantificare oggettivamente il tempo speso nelle attività di volontariato che non è sovrapponibile/associabile /confrontabile ad alcun lavoro altrimenti svolto da un impiegato o da un operatore umanitario. Per questo motivo Medici Senza Frontiere ha deciso di non presentare in questo rendiconto tale valore. Se ne riconosce altresì il grande contributo alla Social Mission dell'Organizzazione.

### **Imposte**

Le imposte sul reddito del periodo sono determinate in applicazione della vigente normativa applicabile alle Onlus e sono esposte al netto degli acconti versati, nella voce "Debiti tributari".

Le imposte a cui Medici Senza Frontiere onlus è soggetta sono IRAP, IRES, IMU, IVIE; nel caso di imposte univocamente associabili ad una attività, il costo viene allocato a quella stessa attività; a titolo esemplificativo si riporta quello dell'IMU per gli immobili derivati da attività di raccolta fondi lasciti, che saranno quindi allocati alle spese di raccolta fondi (nello schema di bilancio fra le imposte con dettaglio raccolta fondi); le spese per l'IMU dell'ufficio di Milano vengono invece allocate come spesa generale ripartita con il principio già descritto del FTE (*Full Time Equivalent*).

## **SITUAZIONE PATRIMONIALE**

### **ATTIVO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

##### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2024 ammontano a Euro 20.889 e sono riconducibili a:

- software ad uso di tutto lo staff; l'incremento è dato dal software di contabilità evoluto (ERP, Enterprise Resource Planning) che integra contabilità generale, contabilità analitica, flusso di acquisto di beni e servizi e migliora il sistema di controllo di gestione.

<b>Software</b>	<b>Saldi</b>
Valore al 31.12.2023	1.607
Incrementi	24.605
Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(5.323)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>20.889</b>



- Nel mese di agosto MSF ha lasciato la sede in affitto di Via Magenta, per cui è stato scontato l'ultimo anno di quota di ammortamento.

Lavori su stabili di terzi	Saldi
Valore al 31.12.2023	50.212
+ Incrementi	-
- Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(50.212)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>-</b>

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano, alla data del 31 dicembre 2024, ad Euro 3.568.887 e sono costituite da:

- Fabbricati per Euro 3.568.877 e si riferiscono all'immobile situato nel comune di Milano (Largo Settimio Severo n.4), devoluto in eredità all'Associazione in esercizi precedenti e utilizzato come sede distaccata; l'incremento è dovuto al fatto che, nel corso dell'esercizio, l'organizzazione ha investito nell'acquisto di una nuova sede, caratterizzata da spazi di lavoro più funzionali e sostenibili, progettati per migliorare il benessere del personale e l'efficienza operativa. Sebbene l'investimento rappresenti un impegno economico significativo, le caratteristiche della struttura, improntate alla sostenibilità ambientale e all'ottimizzazione delle risorse, garantiranno benefici operativi ed economici nel lungo periodo.

Fabbricati	Saldi
Costo storico al 31.12.2023	615.000
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	(405.900)
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>209.100</b>
+ Incrementi	3.386.833
- Decrementi	-
- Fondo ammortamento	-
- Ammortamento dell'anno	(27.056)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>3.568.877</b>

- Elaboratori Elettronici per Euro 19.728; nel corso del 2024 non sono state acquistate nuove apparecchiature ma al contrario sono stati dismessi vecchi apparati non più funzionali all'attività.

Elaboratori	Saldi
Costo storico al 31.12.2023	354.394
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	(307.911)
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>46.483</b>
+ Incrementi	-
- Decrementi	(32.913)
- Fondo ammortamento	32.913
- Ammortamento dell'anno	(26.755)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>19.728</b>

- Attrezzature Elettroniche e diverse per Euro 35.756 il cui incremento è dovuto all'acquisto di attrezzatura medica (elettrocardiografo e ecografo) per i progetti. In occasione del trasferimento presso la nuova sede sono stati dismesse attrezzature non più in uso e completamente ammortizzate.

<b>Attrezzature elettroniche e diverse</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2023	257.100
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	(233.923)
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>23.178</b>
+ Incrementi	27.392
- Decrementi	- 131.679
- Fondo ammortamento	131.679
- Ammortamento dell'anno	(14.814)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>35.756</b>

- Si aggiungono dal 2024 due categorie di immobilizzazioni, Impianti interni speciali di comunicazione e telesegnalazione e Macchinari vari - Macchinari, apparecchi, attrezzature varie che ospitano rispettivamente le nuove attrezzature delle sale conferenze e i macchinari facenti parte l'impianto di condizionamento.

<b>Impianti interni speciali di comunic</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2023	
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>-</b>
+ Incrementi	28.241
- Decrementi	
- Fondo ammortamento	
- Ammortamento dell'anno	(239)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>28.002</b>

<b>Macchinari Apparecchi attr varia</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2023	
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>-</b>
+ Incrementi	89.038
- Decrementi	
- Fondo ammortamento	
- Ammortamento dell'anno	(754)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>88.284</b>

- La voce Mobili e arredi includeva materiale completamente ammortizzato presente nell'ufficio di Via Magenta. In occasione del trasferimento tale materiale è stato smesso; è stato poi creato il conto "Arredamento" che ospita gli arredi della nuova sede.

<b>Mobili e arredi</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2023	58.840
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	(58.840)
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>-</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	- 58.840
- Fondo ammortamento	58.840
- Ammortamento dell'anno	
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>-</b>

<b>Arredamento</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2023	-
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	0
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>-</b>
+ Incrementi	255.431
- Decrementi	
- Fondo ammortamento	
- Ammortamento dell'anno	(2.163)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>253.268</b>

- altri beni per Euro 47.653, costituiti da automezzi in uso per i progetti in Italia, in particolare autovetture per agevolare gli spostamenti degli operatori fra i progetti ad esclusivo uso lavorativo e un mezzo attrezzato ed utilizzato come ambulatorio mobile per i progetti in Italia.

<b>Automezzi</b>	<b>Saldi</b>
Costo storico al 31.12.2023	131.555
- Fondo ammortamento al 31.12.2023	(53.013)
<b>Valore al 31.12.2023</b>	<b>78.542</b>
+ Incrementi	
- Decrementi	
- Fondo ammortamento	
- Ammortamento dell'anno	(30.889)
<b>Valore di bilancio al 31.12.2024</b>	<b>47.653</b>

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti per Euro 20.361 per lavori ancora non conclusi sulla nuova sede.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Crediti

I saldi riportati nella seguente tabella sono espressi in unità di Euro:

CREDITI VERSO LOCATORI	Saldi al 31.12.2024	Saldi al 31.12.2023
Dep.cauzionale - Ufficio HQ Roma - Via Magenta 5	55.500	55.500
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Napoli	61	61
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Verona	120	120
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Palermo	370	370
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Torino	445	445
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bergamo	3.000	3.000
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bari	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Brescia	600	600
Dep.cauzionale su locazione Gruppo MSF - Bologna	189	189
Dep.cauzionale su locazione - progetti - posto auto	80	80
Dep.cauzionale su noleggio - progetti - nolo auto	-	700
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamento Roma	500	1.800
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamenti e uffici progetto Sopravvissuti a Tortura	3.860	3.860
Dep.cauzionale su locazione - progetti - appartamenti e uffici progetto Peopleon the move	7.510	10.000
<b>TOTALE</b>	<b>72.834</b>	<b>77.324</b>

Il deposito cauzionale dell'ufficio di Roma, Via Magenta n.5 è riferito alla sede lasciata nel 2024 e che sarà restituito nel 2025. Gli altri depositi fanno riferimento alle sedi dei Gruppi locali MSF e delle sedi di lavoro dei progetti in Italia.

Si rileva inoltre un deposito infruttifero pari a Eur 66.000 presso l'agenzia travel per poter attivare la modalità di pagamento tramite domiciliazione bancaria.

### Altri titoli

La voce relativa agli Altri Titoli è riconducibile, per Euro 15.813 a n.251 quote di Banca Popolare Etica Scarl, cedute da alcuni donatori ad MSF onlus negli anni. Include inoltre un buono fruttifero postale del valore di Euro 40.000 donatoci che abbiamo deciso di portare a scadenza rispettando il volere della donatrice.

Nel corso dell'ultimo quadrimestre 2014 si è provveduto ad investire una parte delle riserve della associazione in quote di un fondo di investimento obbligazionario gestito da Etica SGR. Questo investimento rientra nella strategia della associazione sintetizzata nella "policy finanziaria" approvata a novembre 2011 dal Consiglio Direttivo. La suddetta policy prevede infatti, fra le altre cose, che le controparti e i prodotti oggetto di investimento da parte di Medici Senza Frontiere onlus siano scelti anche sulla base di criteri di eticità. Il valore di mercato al 31/12/2024 è pari ad Euro 1.047.373.

Si conferma quest'anno un importo pari ad Euro 600.000 che rappresenta le quote di una società a responsabilità limitata che Medici Senza Frontiere Onlus ha ricevuto in donazione a seguito di una successione testamentaria. La gestione ordinaria è delegata alla società stessa senza ingerenza da parte di Medici Senza Frontiere Onlus.

Di seguito un dettaglio degli immobili alienati nel corso del 2024 e relative plus/minusvalenze:

Dettaglio donazioni da lasciti	Località	Anno acquisiz.	Valore immobile	plusvalenza	minusvalenza / insussistenza
Locale commerciale	Lendinara (RO)	2016	25.291	4.709	
Locale commerciale	Lendinara (RO)	2016	14.075	1.925	
Box	Ceres (TO)	2017	4.295	705	
Appartamento	Collegno (TO)	2018	25.372		5.372
Appartamento + pertinenze	Porte (TO)	2019	73.434	6.566	
Appartamento + pertinenze	Porte (TO)	2019	252.903		2.903
Terreni	Force /AP)	2019	1.175		790
Terreni	Force /AP)	2019	1.650		1.650
Appartamento + pertinenze + locale commerciale	Montecatini (PT)	2019	95.269		9.019
Appartamento + pertinenze	Milano	2021	554.400	80.600	
Appartamento + pertinenze	Torino	2021	150.300		5.300
Appartamento + pertinenze	Noto (SR)	2021	70.200		200
Box	Arma di taggia (IM)	2021	32.500	37.880	
Appartamento	Rimini	2022	48.250	32.581	
Appartamento	Roma	2022	522.000	8.000	
Appartamento	Milano	2022	250.000		20.000
Appartamento	Milano	2022	250.000	5.000	
Appartamento	Milano	2022	200.000		20.000
Locale commerciale	Milano	2022	75.000	65.000	
Appartamento	Sassari	2022	23.760		2.160
Appartamento + pertinenze	Ravenna	2022	140.000		20.000
Appartamento + pertinenze	Bardolino (VR)	2022	810.000	102.000	
Appartamento + pertinenze	Vercelli	2022	132.000	16.000	
Appartamento + pertinenze	MTrevis (PG)	2022	54.000	11.000	
Appartamento + pertinenze	Auna di Sotto (BZ)	2023	36.000		
Appartamento + pertinenze	Ponte San Nicolò (PD)	2023	90.000	5.000	
Appartamento	Roma	2023	662.340		8.250
Box	Roma	2023	35.910		
Locale commerciale	Catania	2023	6.250		1.000
Appartamento	Parma	2023	343.550	36.450	
<b>TOTALE IMMOBILI DA LASCITI ALIENATI NEL 2024</b>			<b>4.979.923</b>	<b>413.416</b>	<b>- 96.643</b>

Infine, come previsto da policy interna, viene effettuata una nuova valutazione del valore di mercato degli immobili iscritti nelle rimanenze al fine di riflettere eventuali svalutazioni, non ancora venduti e non sottoposti già a revisione, che abbiano le seguenti caratteristiche: i) essere iscritti tra le rimanenze da almeno 3 anni; ii) essere liberi da vincoli; iii) essere invenduti nonostante i tentativi di vendita/asta. Tale valutazione avviene mediante una nuova perizia.

Relativamente all'insussistenza di Euro 279.000, questa fa riferimento all'alienazione di un immobile a seguito della definizione nel corso dell'esercizio di un accordo transattivo con gli eredi in vita del de cuius.

Si evidenzia a tal proposito che l'ultimo aggiornamento dei valori di mercato degli immobili aventi le caratteristiche su elencate è stato effettuato nel 2024; a seguito di tale verifica sono stati adeguati, ove necessario, i valori di iscrizione degli immobili.

## Crediti

### Crediti verso clienti

I crediti verso clienti ammontano complessivamente ad Euro 427 (Euro 622 al 31 dicembre 2023) e si riferiscono alla gestione delle c.d. "attività connesse" (attività di elaborazione di materiale promozionale dell'Associazione come ad esempio biglietti di auguri, calendari, t-shirt ecc.). Tali crediti sono considerati interamente esigibili. Nello specifico si tratta di crediti per fatture emesse di competenza del 2024 e incassate nel mese di gennaio 2025.

### Altri crediti

Gli altri crediti ammontano complessivamente a Euro 4.511.821 (Euro 4.087.639 al 31 dicembre 2023) e si riferiscono principalmente a crediti verso le altre sezioni e a crediti per donazioni da ricevere. Di seguito il dettaglio:

#### Crediti verso altre sezioni MSF

Nella tabella che segue, sono evidenziati per ciascuna sezione MSF i crediti derivanti dai riaddebiti intersezionali per i costi sostenuti per gli operatori umanitari e per staff in distacco operativo ed infine per i progetti gestiti direttamente da Medici Senza Frontiere Onlus.

<b>Sezione MSF</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
MSF - Belgio	728.982	573.261
MSF - Francia	281.935	151.549
MSF - Olanda	226.177	223.194
MSF - Svizzera	150.293	104.943
MSF - Spagna	199.845	144.762
MSF - International	16.544	15.851
MSF - Norvegia	21.299	27.117
MSF - Svezia	-	223
MSF - Brasile	4.183	91.312
MSF - Germania	3.979	8.683
MSF - UK	-	1.649
MSF - Austria	-	399
MSF - Canada	1.314	17.045
MSF- Logistique	-	858
<b>Crediti verso altre sezioni per note di debito</b>	<b>1.601.464</b>	<b>1.357.549</b>
Crediti verso OCB per progetti Italia	956.829	1.170.666
Crediti verso International Office per progetto innovation	242.174	-
<b>MSF - Grants da altre sezioni per progetti</b>	<b>1.199.003</b>	<b>1.170.666</b>
<b>Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE</b>	<b>2.800.466</b>	<b>2.528.215</b>

I pagamenti intersezionali vengono regolati mensilmente attraverso un meccanismo di *cash netting* concordato a livello di movimento MSF. I crediti sono tutti confermati dal sistema di riconciliazione intersezionale previsto dal Movimento in preparazione del bilancio Consolidato dell'Organizzazione.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "*International Remuneration Program*" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Rispetto alla voce "Grant da altre sezioni" ci si riferisce alla quota di budget operativa che il Centro Operativo Belga ha destinato a MSF Italia per la gestione delle operazioni sul territorio italiano per 956.829 e per un contributo ad un progetto innovativo di Raccolta Fondi finanziato dall'Ufficio Internazionale nell'ambito dell'iniziativa TIC (*Transformational Investment Capacity*). Se ne trova descrizione nella sezione costi e ricavi.

#### Crediti per donazioni da ricevere

<b>CONTRIBUTI DA RICEVERE</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
Contributi istituzionali da ricevere		
Contributi da Fondazioni e Aziende da ricevere	770.238	783.207
Donazioni da incassare - attività anno precedente	96.847	51.671
Donazioni da incassare - versamenti valuta 31-12	61.503	40.209
<b>TOTALE</b>	<b>928.588</b>	<b>875.087</b>

<b>Sezione MSF</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
MSF - Belgio	728.982	573.261
MSF - Francia	281.935	151.549
MSF - Olanda	226.177	223.194
MSF - Svizzera	150.293	104.943
MSF - Spagna	199.845	144.762
MSF - International	- 16.544	15.851
MSF - Norvegia	21.299	27.117
MSF - Svezia	-	223
MSF - Brasile	4.183	91.312
MSF - Germania	3.979	8.683
MSF - UK	-	- 1.649
MSF - Austria	-	399
MSF - Canada	1.314	17.045
MSF- Logistique	-	858
<b>Crediti verso altre sezioni per note di debito</b>	<b>1.601.464</b>	<b>1.357.549</b>
Crediti verso OCB per progetti Italia	956.829	1.170.666
Crediti verso International Office per progetto innovation	242.174	-
<b>MSF - Grants da altre sezioni per progetti</b>	<b>1.199.003</b>	<b>1.170.666</b>
<b>Crediti verso altre sezioni - TOTALE GENERALE</b>	<b>2.800.466</b>	<b>2.528.215</b>

I pagamenti intersezionali vengono regolati mensilmente attraverso un meccanismo di *cash netting* concordato a livello di movimento MSF. I crediti sono tutti confermati dal sistema di riconciliazione intersezionale previsto dal Movimento in preparazione del bilancio Consolidato dell'Organizzazione.

Si rammenta che dal 2009 Medici Senza Frontiere onlus ha aderito al progetto internazionale denominato "*International Remuneration Program*" (IRP), che prevede un meccanismo di ripartizione tra le sezioni operative di MSF delle spese sostenute per gli operatori umanitari di residenza italiana e inviati nelle missioni sul terreno.

Rispetto alla voce "Grant da altre sezioni" ci si riferisce alla quota di budget operativa che il Centro Operativo Belga ha destinato a MSF Italia per la gestione delle operazioni sul territorio italiano per 956.829 e per un contributo ad un progetto innovativo di Raccolta Fondi finanziato dall'Ufficio Internazionale nell'ambito dell'iniziativa TIC (*Transformational Investment Capacity*). Se ne trova descrizione nella sezione costi e ricavi.

Crediti per donazioni da ricevere

<b>CONTRIBUTI DA RICEVERE</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
Contributi istituzionali da ricevere		
Contributi da Fondazioni e Aziende da ricevere	770.238	783.207
Donazioni da incassare - attività anno precedente	96.847	51.671
Donazioni da incassare - versamenti valuta 31-12	61.503	40.209
<b>TOTALE</b>	<b>928.588</b>	<b>875.087</b>

I Contributi da Fondazioni e aziende da ricevere sono tutte allocate a progetti di MSF Belgio e sono:

DONAZIONI DA RICEVERE				
Donatore	Paese	Progetto	Importo	Anno
Tavola Valdese	Afghanistan	Khost	100.168	2022
	Afghanistan	Khost	100.000	2023
	Siria	iblid	30.000	2023
	Libia		50.000	2023
	Afghanistan	Khost	150.000	2024
UBI Foundation (Unione Buddhista Italiana)	Grecia	Lesbo	52.500	2021
SGI (Istituto Buddhista Italiano Soka Gakkai)	Afghanistan	Khost	200.000	2024
Donazioni attese 2024 - OTB Only The Brave Etiopia		Ospedale Gonfiabile	55.000	2024
Donazioni attese 2024 - Fondazione Banca D'Italia Palermo SoT	Italia	PA - Sopravvissuti alla	32.570	2024
		<b>TOTALE</b>	<b>770.238</b>	

Tali contributi risultano parzialmente incassati (39%) già nel primo trimestre 2025.

Le donazioni per le iniziative svoltesi nel 2024 sono state interamente incassate nel primo trimestre 2025 corso dell'anno.

Le donazioni con carta di credito sono state interamente incassate al momento della redazione di questo rendiconto.

#### Crediti Vari – crediti verso altri

CREDITI VARI	Saldi al 31.12.2024
Crediti per lasciti	688.052
Crediti v/erario e enti previdenziali	30.768
Altri crediti	11.642
Crediti per IRP	52.305
<b>TOTALE</b>	<b>782.768</b>

La voce "crediti per lasciti" si riferisce per Euro 688.052 a vari lasciti per cui il tribunale competente ha rilasciato la liquidazione, ma ha chiesto il vincolo fino a fine procedura di successione per eventuali creditori; gli immobili verranno alienati entro l'anno e quindi il credito si reputa esigibile entro l'esercizio successivo. Per Euro 49.393 a crediti di per affitti da incassare e altri crediti di modico importo.

La voce "Crediti vs erario e altri enti" per Euro 30.768 ospita un credito di circa Euro 22.049 per un ricalcolo INPS, mentre la restante parte include residuali altri importi di modesta entità relativi ad indennità varie da recuperare.

La voce "altri crediti" ospita alcune poste di modesta entità e di varia natura marginale.

La voce "crediti per IRP" si riferisce ad un credito che MSF Italia vanta con l'assicurazione per gli operatori umanitari che lavorano all'estero per conguaglio annuale.

#### Attività finanziarie non immobilizzate

##### Altri titoli

DETTAGLIO ALTRI TITOLI	Saldi al 31.12.2024	Saldi al 31.12.2023
Buono fruttifero postale - proveniente da donazione in vita	riclassificato circolante	40.000
Titoli vari da dossier lasciti	1.902.925	1.486.129
<b>TOTALE</b>	<b>1.902.925</b>	<b>1.526.129</b>

Il buono fruttifero postale proviene da una donazione in vita; avendo valutato la volontà del donatore è stato deciso di portarlo a scadenza e quindi è stato inserito fra le immobilizzazioni finanziarie, mentre gli altri titoli sono stati ricevuti da lasciti testamentari: l'obiettivo è quello di liquidarli nel minor tempo possibile e per questo motivo risiedono nelle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente a Euro 13.086.804 (Euro 19.423.645 al 31 dicembre 2023) così suddivisi:

<b>DETTAGLIO DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
<b>Istituto di credito</b>	<b>Tipologia di attività</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
Banca Popolare Etica	operativo	951.230	1.983.857
Banca Popolare Etica	donazioni e RID	7.127.882	7.510.131
Banca Popolare Etica	attività connesse	30.358	28.809
Banco Posta	donazioni	1.977.702	1.798.135
Banca Sella	conti deposito 3/6/12 mesi	-	3.500.000
Banca Sella	donazioni carta di credito	1.578.985	1.155.520
Banco di Sicilia - Unicredit	operativo	101.218	134.205
Monte dei Paschi di Siena	donazioni	328.527	203.110
Paypal	donazioni on-line paypal	261.632	505.544
Banca intesa / Banca Prossima	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	210.170	2.091.873
Altre banche per lasciti	donazioni - gestione portafoglio da lasciti	501.246	480.101
	<b>TOTALE DEPOSITI BANCARI E POSTALI DONAZIONI</b>	<b>13.068.952</b>	<b>19.391.286</b>
Cassa assegni		10.000	20.000
	<b>TOTALE ASSEGNI</b>	<b>10.000</b>	<b>20.000</b>
Cassa contanti		1.990	5.677
Cassa valuta		467	508
Cassa Milano		85	758
Cassa Gruppi MSF		3.058	2.467
Casse progetti		798	1.000
Carte prepagate - uso ufficio		1.312	1.210
Carte prepagate/buoni acquisto /carnet		140	740
	<b>TOTALE DENARO E VALORI IN CASSA</b>	<b>7.852</b>	<b>12.360</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA'</b>		<b>13.086.804</b>	<b>19.423.645</b>

La liquidità al 31 dicembre 2024 risulta essere sensibilmente più bassa per l'assenza di conti deposito, invece attivi nel 2023, che per un maggior invio di fondi ai centri operativi (come si vedrà nella sezione debiti).

### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Ammontano a complessivi Euro 147.145 (117.591 al 31 dicembre 2023) e si riferiscono alle quote di costi di competenza 2025 su fatture ricevute nel 2024.

## **PASSIVO**

### **PATRIMONIO NETTO**

Composizione del Patrimonio Netto	Saldo al 31.12.2023	Destinazione del risultato dell'esercizio	Altre Variazioni			Avanzo/Disavanzo d'esercizio	Saldo al 31.12.2024
			Incrementi	Decrementi	Riclassificie		
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633		-	-	-	-	380.633
- riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-		15.340.908	(15.340.908)	-	-	-
Patrimonio Libero:							
-riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716		-	-	-	-	4.149.716
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio							
<b>Totale</b>	<b>4.530.349</b>		<b>15.340.908</b>	<b>- 15.340.908</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Il patrimonio netto dell'Associazione non ha subito variazioni ed ammonta al 31 dicembre 2024 a complessivi Euro 4.530.349 ed è così formato:

- Euro 380.633: fondo di riserva vincolato costituito sulla base di quanto previsto dallo Statuto della onlus.  
Euro 4.149.716: avanzi degli esercizi precedenti portati a nuovo.
- La riserva vincolata, che ospita le donazioni legate dai donatori a specifici progetti (per Euro 12.437.670), il contributo dal Centro Operativo Belga per i progetti in Italia (per Euro 2.661.063) e il contributo dell'Ufficio Internazionale per un progetto innovativo (per Euro 242.174), risulta essere a zero perché tutti fondi sono stati allocati ai progetti 2024.

L'incremento e il contestuale decremento delle riserve vincolate da terzi si riferiscono all'applicazione del nuovo principio OIC 35, nel caso in cui le donazioni ricevute da terzi, ossia dove il donatore ha apposto un vincolo di destinazione, MSF rileva l'attività in contropartita della voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "Riserve Vincolate destinate da terzi". Nello stesso esercizio, considerando che il momento di esaurimento del vincolo coincide con il trasferimento delle donazioni ai Centri Operativi di MSF, la riserva viene rilasciata in contropartita alla voce di provento nel rendiconto gestionale A4) "Erogazioni liberali" e "Contributi da Soggetti Privati" nell'Area A) attività di interesse generale.

Origine	Importi al 31.12.2024 (a+b)	Quota indisponibile (a)	Quota Disponibile (b)	Quota distribuibile di b	Riepilogo delle utilizzazioni dei tre esercizi precedenti		
					Aumento fondo dotazione	Copertura Disavanzi	Altro
Fondo di Dotazione							
Patrimonio Vincolato:							
- riserve statutarie	380.633	380.633	-		-	-	-
- riserve vincolate per decisione degli organi Istituzionali							
- riserve vincolate destinate da terzi	-	-	-		-	-	-
Patrimonio Libero:							
-riserve di utili o avanzi di gestione	4.149.716	-	4.149.716		-	-	-
- altre riserve							
Avanzo/Disavanzo d'esercizio							
<b>Totale</b>	<b>4.530.349</b>	<b>380.633</b>	<b>4.149.716</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La colonna relativa alla quota distribuibile e colonne rispetto alla distribuzione degli utili è inapplicabile per le ONLUS e per gli ETS come da Art.8 comma 2 del Dlgs 117/2017.

## **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Nel corso del 2023 Medici Senza Frontiere Onlus ha ricevuto una comunicazione dalla proprietà della sede di Via Magenta in cui si chiedevano degli arretrati di spese condominiali. In via prudenziale e in attesa della verifica della documentazione, si è reputato prudente accantonare a fondo rischi e oneri un ammontare a copertura delle successive annualità 2021,2022 e 2023; nel corso del 2024 di è definita la posizione del 2020, ma è stato accantonato un importo per il 2024 non avendo ancora ricevuto i conteggi finali.

## **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Il valore del TFR è passato da Euro 2.289.695 al 31 dicembre 2023 a Euro 2.424.116 al 31 dicembre 2024 con una variazione netta di Euro 134.422.

La variazione è così costituita:

Fondo TRF	Saldi Staff	Saldi Operatori	Totale Saldi
Saldo al 31.12.2023	2.169.754	119.941	2.289.695
Utilizzo TFR	(284.269)	(114.438)	(398.707)
Accantonamenti quote indennità TFR al 31/12/2024	413.205	119.923	533.128
Valore di bilancio al 31.12.2024	2.298.690	125.426	2.424.116

Rispetto allo staff di sede sono cessati un totale di 13 contratti, di cui, 9 tempi determinato alla fine del contratto per sostituzione assenze, 3 tempi indeterminato per dimissioni (1 dei quali per nuove funzioni nel movimento MSF), 1 per cambio tipologia contrattuale. Si sono inoltre concessi 2 anticipi parziali per motivi personali.

Rispetto allo staff dei progetti in Italia si fa riferimento alla cessazione di contratti a tempo determinato alla loro naturale scadenza.

Riguardo lo staff che opera sul campo (operatori umanitari), il fondo ha un andamento molto dinamico per la caratteristica durata di medio periodo dei contratti di lavoro degli operatori umanitari.

## **DEBITI**

I debiti ammontano, al 31 dicembre 2024, a complessivi Euro 26.079.047 (Euro 32.544.505 al 31 dicembre 2023) così composti:

DEBITI	Saldi al 31.12.2024	Saldi al 31.12.2023
<i>totale debiti per rifatturazioni intersezionali</i>	99.992	69.677
<i>totale debiti per rimesse da effettuare</i>	20.868.007	26.756.429
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	20.967.998	26.826.106
<i>debiti vs fornitori per fatture ricevute</i>	1.529.577	1.720.172
<i>debiti verso fornitori per fatture da ricevere</i>	1.065.877	1.250.216
7) debiti verso fornitori	2.595.454	2.970.388
<i>ritenute per lavoro dipendente e autonomo</i>	362.411	277.217
<i>debito IRAP e IRES</i>	84.088	129.282
<i>debito IVA</i>	65.806	45.450
<i>debito IMU - IVIE</i>	1.152	(560)
9) debiti tributari	513.457	451.389
<i>debito INPS</i>	487.032	434.874
<i>debito INAIL</i>	5.599	6.268
<i>debito verso altre casse previdenziali</i>	32.052	52.530
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	524.682	493.672
<i>debito verso personale di sede e i progetti Italia</i>	1.051.868	828.183
<i>debito verso personale di terreno</i>	321.537	631.089
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	1.373.405	1.459.272
12) altri debiti	104.050	343.678
<b>TOTALE</b>	<b>26.079.047</b>	<b>32.544.505</b>

Non ci sono debiti relativi a erogazioni liberali condizionate perché tali fondi sono stati interamente girati ai Centri Operativi di MSF che gestiscono direttamente le missioni; rispetto a quelli vincolati ai progetti Italia sono stati interamente spesi sui progetti stessi da MSF Italia.

La voce altri debiti è principalmente riconducibile ai debiti verso le altre sezioni MSF; esse vengono esposte al netto di acconti versati nei confronti delle medesime entità. Di seguito un dettaglio:

<b>Dettaglio debiti verso altre sezioni MSF</b>	
<b>Per note di debito ricevute</b>	
MSF-Francia	38.121
MSF-Eastern Africa	34.562
MSF-Svizzera	557
MSF-International	7.788
MSF-International (SITS - shared IT services)	18.964
<b>totale debiti per rifatturazioni intersezionali</b>	<b>99.992</b>
<b>Per rimesse per progetti</b>	
MSF-Belgio - fondi privati - da immobili	7.578.159
MSF-Belgio - fondi privati 2024	11.076.363
MSF-Spagna - fondi privati 2024	1.707.015
MSF-Francia - fondi privati 2024	550
MSF-Olanda - fondi privati 2024	11.750
MSF-International - contributo 2024	494.170
<b>totale debiti per rimesse da effettuare</b>	<b>20.868.007</b>
<b>TOTALE</b>	<b>20.967.998</b>

In particolare, per il 2024 il debito verso MSF Belgio è composto per circa il 41% da un ammontare rappresentativo del valore degli immobili ricevuti in donazione e destinati alla vendita, iscritti tra le rimanenze; la restante parte è per fondi privati per progetti: tale importo è stato in interamente trasferito nel primo trimestre 2025.

Si fa presente che, in base al documento di "Resource Sharing Agreement" (RSA), MSF dovrà trasferire l'ammontare dei proventi al netto dei costi di gestione e del contributo all'Ufficio Internazionale, alla Sezione Operativa belga per l'80% e alla Sezione Operativa spagnola il 20%. Per questo motivo, fino a quando non saranno venduti gli immobili iscritti tra le rimanenze, MSF avrà un debito verso MSF Belgio che sarà estinto quando si riceveranno le disponibilità liquide a seguito della vendita degli immobili. Nel caso specifico dei contributi alle altre Sezioni Operative, questo è dovuto alla necessità di allocare donazioni specificamente riferite a Paesi in cui la Sezione Operativa Belga non opera.

Rispetto alle voci "Debiti verso staff" si evidenzia un complessivo decremento dovuto al cambiamento di tempistiche dei salari degli operatori all'estero che sono stati allineati agli altri lavoratori (entro fine mese anziché entro il 10 del mese successivo). La restante parte indica i debiti per ratei e ferie e ROL non goduti e l'accantonamento per la 14ma mensilità di competenza dell'anno 2024.

## **RENDICONTO GESTIONALE**

### **PROVENTI**

#### **Premessa**

Come descritto nell'introduzione, a seguito della nota 19740 del 29-12-2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è stato chiarito che le onlus, seppur non ancora effettuato il

passaggio ad ETS (Ente del Terzo Settore) sarebbero state tenute all'adozione degli schemi di bilancio previsti dalla normativa di riferimento. Questo ha richiesto una riclassificazione di "oneri e costi" e di "proventi e ricavi".

### **Proventi da attività di interesse generale**

I proventi di interesse generale ospitano tutte le erogazioni liberali e i contributi ricevuti da privati oltre a proventi derivanti da iniziative legate alle attività istituzionali quali, a titolo esemplificativo, donazioni a seguito di pubblicazioni. Ospita inoltre un contributo dal Centro Operativo Belga che ha destinato parte del suo portafoglio operativo ai progetti in Italia, gestiti da MSF Italia e infine il contributo dall'Ufficio Internazionale per un progetto innovativo nell'ambito dell'iniziativa "TIC (Transformational Investment Capacity)

<b>Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
1) Proventi da quote associative	3.330	5.830
4.1) da individui	54.515.369	49.502.662
4.3) da lasciti testamentari	12.932.236	19.864.704
4.2) da attività gruppi locali MSF	148.598	115.963
4) Erogazioni Liberali	67.596.202	69.483.329
5) Proventi del 5 per mille	7.265.273	7.572.283
da aziende	2.579.044	2.842.053
da fondazioni aziendali	1.430.984	763.196
6) Contributi da soggetti privati	4.010.027	3.605.249
7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	413.416	-
10.1) Grants da altre sezioni MSF per gestione progetti	2.903.238	2.698.205
10.3) Altre donazioni in natura	30.873	4.243
10.4) Diritti d'autore	101	389
10.5) Affitti immobili lasciati	47.772	-
10) Altri ricavi, rendite e proventi	2.981.982	2.702.837
<b>TOTALE</b>	<b>82.270.231</b>	<b>83.369.527</b>

Le erogazioni liberali includono:

- tutte le donazioni ricevute da cittadini e da Fondazioni Familiari; l'incremento rispetto al 2023 è dovuto principalmente all'attenzione dei nostri donatori verso alcune grandi emergenze, come il conflitto nella Striscia di Gaza, oltre che al miglior andamento delle donazioni regolari; queste ultime in particolare corrispondono al 64 % delle donazioni da privati, garantendo progettualità e continuità alle missioni.
- Le donazioni da lasciti testamentari in tutte le loro espressioni: denaro, immobili, titoli e include le eventuali minusvalenze, come evidenziato nel paragrafo dedicato. Il minor importo è dato da un lascito particolarmente importante ricevuto nel 2023 e non ripetibile.
- Le donazioni raccolte direttamente o attraverso le iniziative dei volontari dei gruppi locali sparsi sul territorio italiano.

I proventi del 5x1000 includono:

- l'edizione per l'anno fiscale 2024, e sono stati interamente trasferiti alla sezione belga e allocati ai progetti come più avanti descritto nella sezione ONERI. Si rileva un contributo in linea con l'anno precedente con un lieve deterioramento del numero di scelte dirette, che sono state 171.582 (-2% rispetto all'edizione precedente). Si rimanda alla fine di questa Relazione per un report dettagliato dell'utilizzo di tali fondi.

I contributi da soggetti privati includono:

- le donazioni ricevute da aziende e da fondazioni aziendali. Anche tali donazioni sono da considerarsi liberali, in quanto erogate senza nessun tipo di contropartita a favore del

donatore, ma sono state evidenziate in questa sezione per maggior trasparenza e dettaglio. Tali donazioni, così come quelle dei privati, possono essere destinate a specifici paesi dal donatore stesso. Tutte queste donazioni sono state attribuite ai Paesi e ai progetti, attraverso le rimesse ai centri operativi, come descritto nella sezione ONERI.

Ricavi per prestazione e cessioni a terzi.

- I ricavi qui inclusi si riferiscono alle plusvalenze generate dalle cessioni di immobili ricevuti da lasciti. La sezione è stata inserita a seguito delle raccomandazioni dei revisori contabili. Nel 2023 il corrispondente importo era incluso nella sezione 4.3) e ammontava ad Euro 191.511.

Altri ricavi rendite e proventi

- Tale voce ospita, oltre ai contributi da OCB e Ufficio International sopra descritti, anche i ricavi da affitti degli immobili ricevuti da lasciti e acquisiti già affittati. Come per la precedente, anche in questo caso la voce è stata inserita a seguito delle raccomandazioni dei revisori contabili. Nel 2023 il corrispondente importo era incluso nella sezione 4.3) e ammontava ad Euro 55.004.

### **Proventi da attività diverse**

<b>B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>6) Altri ricavi rendite e proventi</i>	1.100	1.175
<b>TOTALE</b>	<b>1.100</b>	<b>1.175</b>

Le rendite da attività diverse includono le marginali attività connesse; nello specifico, nel 2024, si è proseguita una sola attività di questo genere, ossia la vendita di magliette attraverso un sito terzo. Medici Senza Frontiere ottiene delle royalties e questa viene considerata attività commerciale.

### **Proventi da raccolta fondi**

<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>2) Proventi da raccolte fondi occasionali</i>	329.508	-
<b>TOTALE</b>	<b>329.508</b>	<b>0</b>

Per la prima volta MSF Italia è scesa in piazza con un grande evento: Biscotti Senza Frontiere, in 50 città italiane, con 102 piazze. L'evento era volto ad avvicinare le persone ed MSF ha coinvolto nell'iniziativa oltre 1.200 volontari e raggiunto oltre 10.000 donatori. Le donazioni raccolte sono state interamente destinate al Fondo Emergenza.

### **Proventi Finanziari e Patrimoniali**

<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>1) Da rapporti bancari</i>	51.152	75.274
<i>2) Da altri investimenti</i>	30.682	62.060
<b>TOTALE</b>	<b>81.834</b>	<b>137.334</b>

Al 31 dicembre 2024 i proventi finanziari derivanti da interessi attivi lordi su conti correnti bancari e postali, ammontano a Euro 51.152, in particolare per la scadenza di due conti deposito di breve durata accessi nel 2023.

Per i restanti Euro 30.682 si fa riferimento alla rivalutazione del investimento obbligazionario gestito da Etica SGR come riferito nel capitolo "Altri titoli".

## **PROVENTI DA ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE**

### **Proventi straordinari, insussistenze e abbuoni attivi**

<b>E) Proventi di supporto generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
2.1) proventi straordinari	191.649	155.501
2.2) abbuoni attivi	44	196
<b>TOTALE</b>	<b>191.693</b>	<b>155.697</b>

I proventi straordinari ammontano, per l'area gestionale di supporto generale, a Euro 191.693: sono composti principalmente da una sopravvenienza attiva per calcolo IRAP per circa Euro 40.000; si aggiungono a queste degli incassi per iniziative di raccolta fondi effettuate nel 2023 circa Euro 126.257.

## **COSTI E ONERI**

### **Oneri da attività di interesse generale**

Seguendo lo stesso criterio che ha guidato l'inserimento dei ricavi nella sezione "di interesse generale", tale sezione ospita tutti quei costi e oneri legati alle attività statutariamente ritenute di interesse generale, quindi i contributi al movimento per iniziative e progetti (voce 7bis), i costi per il dipartimento programmi, per il reclutamento e gestione del personale di terreno, per la sensibilizzazione come descritto nel paragrafo iniziale "Informazioni generali".

Per ogni voce è stata identificata la quota relativa alle attività di raccolta fondi e la quota relativa alle attività istituzionali. Di seguito un dettaglio di ciascuna voce.

### **Servizi**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
2.1) per raccolta fondi da individui	8.853.888	7.526.415
2.2) campagna 5 per mille	701.042	580.115
2.3) per raccolta da soggetti privati	117.827	139.089
2.4) per gestione lasciti	1.147.934	1.122.977
2.5) campagna istituzionale	-	16
2.6) per servizi generici di raccolta fondi	356.470	543.721
2.7) servizi generici di attività istituzionale	939.508	934.537
<b>2) TOTALE SERVIZI</b>	<b>12.116.669</b>	<b>10.846.869</b>

I servizi includono tutte le attività di servizi e acquisti quali, a titolo esemplificativo, elaborazione e stampa materiale informativo, spese per la postalizzazione di tale materiale, pratiche amministrative e consulenze notarili e legali per i lasciti testamentari, l'acquisto di spazi pubblicitari, formazione professionale per operatori umanitari, organizzazione di eventi di sensibilizzazione e tutte quelle attività necessarie allo svolgimento delle attività statutarie.

Gli oneri di raccolta fondi sono evidenziati con un dettaglio che possa fornire maggiori informazioni possibili e gli scostamenti sono dovuti principalmente alla diversificazione delle attività e all'adeguamento dei costi. In particolare, questo si rispecchia nei costi per la gestione dei lasciti, che, come abbiamo evidenziato nella sezione proventi, hanno visto una crescita importante, anche a seguito dei molti immobili venduti che ovviamente comportano provvigioni. Il sostanziale azzeramento della voce 2.5 è dovuto al fatto che dopo l'investimento dell'anno

I servizi generici di raccolta fondi fanno riferimento alle attività condivise a sostegno di tutte le aree della raccolta fondi e quindi non riconducibili ad una singola voce.

Rispetto alla voce 2.7 si includono i servizi per l'ideazione e realizzazione di campagne di sensibilizzazione come quella sui Principi Umanitari e per richiedere il cessate il fuoco nella Striscia di Gaza. E' inoltre incluso uno studio statistico condotto da IPSOS e la formazione di un gruppo di operatori umanitari che possano raccontare la propria esperienza sul terreno ed essere in grado di rappresentare MSF in spazi pubblici e occasioni mediatiche.

Inoltre, include le spese relative al progetto H.O.P.E. Desk (Health, Orientation, Promotion, Education), che offre sportelli di orientamento sociosanitario rivolti alle persone che vivono in condizioni di marginalità o sono in transito nella città, per facilitare e supportare il loro accesso ai servizi del Sistema Sanitario Nazionale. Tra i servizi offerti dallo sportello ci sono attività di promozione alla salute, orientamento e supporto per migliorare l'accesso ai servizi sanitari pubblici, nonché un servizio di accompagnamento per le persone particolarmente vulnerabili presso le strutture sanitarie più idonee. Il progetto, già attivo a Palermo, Torino e Udine ha visto l'aggiunta di due sportelli, Roma e Napoli, nel corso del 2023. Si pone come obiettivo anche quello di documentare le possibili barriere d'accesso alle cure per i migranti, richiedenti asilo e rifugiati che vivono o sono in transito nella città di Roma e di contribuire a creare una rete di collaborazioni e partenariati con associazioni e realtà già attive sul territorio per garantire un migliore accesso alle cure alla popolazione di riferimento. Gli sportelli sono gestito da gruppi di volontari, che hanno seguito una formazione ad-hoc per poter prestare assistenza alle persone che si recheranno allo sportello.

### **Godimento beni di terzi**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>3.1) godimento beni di terzi raccolta fondi</i>	112.072	152.821
<i>3.2) godimento beni di terzi attività istituzionali</i>	107.960	143.566
<b>3) TOTALE GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>220.032</b>	<b>296.388</b>

La voce costi per godimento beni di terzi ospita la quota parte degli affitti e delle spese condominiale delle sedi degli uffici e dei gruppi locali. Il criterio di allocazione è quello spiegato precedentemente, ossia il criterio del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali. Il costo è inferiore grazie al fatto che abbiamo lasciato la sede in locazione di Via Magenta dal mese di settembre 2024.

### **Personale**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>4.1) costo del personale di raccolta fondi (incluso Face to Face)</i>	4.723.049	3.664.081
<i>4.2) costo del personale attività istituzionali</i>	2.874.350	2.422.111
<b>4) TOTALE PERSONALE</b>	<b>7.597.399</b>	<b>6.086.193</b>

Il costo del personale include la retribuzione e tutti gli oneri sociali e fiscali ad esso riferiti e sono allocati puntualmente al dipartimento di riferimento grazie ad un sistema di contabilità analitica.

Il costo per personale del programma Face to Face è riferito ai dialogatori che collaborano direttamente con Medici Senza Frontiere senza intermediari.

## **Ammortamenti**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>5.1) ammortamenti raccolta fondi</i>	59.520	53.236
<i>5.2) ammortamenti attività istituzionali</i>	61.063	49.527
<b>5) AMMORTAMENTI</b>	<b>120.583</b>	<b>102.763</b>

Come per altre voci, anche gli ammortamenti vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali. L'incremento, di contro rispetto alla decrescita degli affitti, è dovuto all'ammortamento della sede di proprietà e di tutti i costi accessori e di ristrutturazione di cui abbiamo iniziato ad usufruire nel mese di dicembre 2024.

## **Accantonamenti per rischi e oneri**

Nel corso del 2023 Medici Senza Frontiere onlus ha visto avanzare una richiesta per conguagli di spese condominiali per l'annualità 2020 dalla proprietà dell'ufficio di Roma. In via prudenziale e in attesa della verifica della documentazione, si è reputato prudente accantonare a fondo rischi e oneri un ammontare a copertura delle successive annualità 2021, 2022 e 2023; nel corso del 2024 di è definita la posizione del 2020, ma è stato accantonato un importo per il 2024 non avendo ancora ricevuto i conteggi finali.

## **Oneri diversi di gestione**

<b>Costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>7.1) servizi generici raccolta fondi</i>	507.841	471.444
<i>7.2) oneri bancari per gestione donazioni</i>	488.568	408.647
<i>7.3) servizi generici attività istituzionale</i>	225.634	254.256
<b>7) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.222.043</b>	<b>1.134.347</b>

Gli oneri diversi di gestione ospitano spese di viaggi, inclusi pernottamenti e vitto, le location per eventi, incontri e riunioni, spese per utenze, di cancelleria, assicurazioni obbligatorie e servizi postali di natura generale; vengono contabilizzati in questa attraverso il criterio di allocazione del *Full Time Equivalent*. Anche in questo caso è stato evidenziato il costo relativo alla raccolta fondi e quello relativo alle attività istituzionali.

La voce ospita inoltre gli oneri bancari direttamente connessi all'incasso delle donazioni da raccolta fondi per tutti i diversi canali (bancari, postali, carte di credito ecc), che crescono al crescere delle donazioni e della diversificazione dei canali di raccolta.

## **Rimesse per missioni e progetti**

Negli schemi di bilancio, nelle rimesse per progetti, è stato evidenziato separatamente l'importo del 5 per mille anche per sottolineare il fatto che l'intero ammontare è stato girato alla sezione operativa belga, senza trattenere alcun costo associato.

Di seguito il dettaglio:

Rimesse per progetti e missioni	Saldi al 31.12.2024	Saldi al 31.12.2023
MSF Internationale Office (incl.TIC e SITS)	1.591.707	1.425.972
MSF-Campagna Accesso ai Farmaci Essenziali	207.084	181.302
DNDi - Drugs for Neglected Diseases iniziative	68.584	133.600
MSF Belgio - 5 per mille	7.265.273	7.572.283
MSF Belgio	35.562.785	38.424.766
MSF Spagna	10.707.015	11.499.262
MSF Francia	550	85.460
MSF Olanda	11.750	356.343
<b>TOTALE</b>	<b>55.414.748</b>	<b>59.678.988</b>

Il contributo al movimento rispecchia una ottima percentuale rispetto al totale raccolto e nonostante l'improta sia minore in valore assoluto, se lo consideriamo al netto della donazione eccezionale da lasciti 2023, il risultato è in crescita.

Si rilevano inoltre le spese sostenute e coperte dal contributo del centro operativo belga che ha affidato a MSF Italia la gestione dei progetti in Italia. Ci siamo accorti che le stesse persone curate ed assistite a migliaia di chilometri di distanza si trovavano spesso in condizioni di precarietà e bisogno proprio nel nostro Paese. Le attività svolte durante questi anni sono state rivolte prevalentemente nel fornire assistenza medica e psicologica alle persone migranti arrivate via mare e a quelle presenti sul territorio, in particolare condizioni di vulnerabilità. Si riporta una sintesi dei costi sostenuti per i progetti e per il coordinamento degli stessi per natura del costo:

DETTAGLIO COSTI PROGETTI IN ITALIA	PROGETTO Sopravvissuti alla Tortura	PROGETTO Popolazioni in movimento	COORDINAMENTO E TRASVERSALI	TOTALE
Salari e oneri sociali	818.819	759.083	421.377	<b>1.999.279</b>
Travel	45.564	9.333	16.404	<b>71.301</b>
Servizi e beni	53.243	149.438	12.072	<b>214.752</b>
Godimento beni di terzi	122.817	28.940	13.415	<b>165.172</b>
Ammortamenti	-	-	8.958	<b>8.958</b>
Spese generali	69.598	48.982	83.022	<b>201.601</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.110.041</b>	<b>995.775</b>	<b>555.247</b>	<b>2.661.064</b>

In Italia, Medici Senza Frontiere (MSF) offre assistenza medica e psicologica alle persone migranti, spesso segnate da gravi traumi dopo i pericolosi viaggi attraverso il Mar Mediterraneo e costrette ad affrontare ulteriori difficoltà una volta giunte sul territorio italiano. Negli ultimi dieci anni, l'Italia è diventata uno dei principali punti di accesso all'Europa per persone migranti, rifugiate e richiedenti asilo senza documenti, arrivate via mare. Che la partenza avvenga dalla Libia o dalla Tunisia, molte di queste persone sono vittime di violenze estreme, abusi e maltrattamenti lungo il tragitto. Nel nord Italia, tra febbraio 2023 e luglio 2024, MSF ha offerto consultazioni mediche, orientamento e informazioni sui servizi disponibili a centinaia di persone migranti in attesa di attraversare il confine con la Francia. La maggior parte viveva in condizioni di estrema precarietà, in insediamenti informali a Ventimiglia, in Liguria. Abbiamo inoltre collaborato con associazioni della società civile a Oulx (Piemonte) e a Trieste (Friuli-Venezia Giulia), contribuendo all'erogazione di cure sanitarie di base per le persone migranti presenti in queste aree di transito. Nel sud del Paese, tra giugno 2022 e settembre 2024, un'équipe di MSF ha fornito supporto medico e psicologico alle persone migranti sbarcate a Roccella Ionica, in Calabria. A seguito della significativa riduzione degli arrivi nella regione, le attività sono state trasferite alla Croce Rossa Italiana. Nel luglio 2024, MSF ha avviato un nuovo intervento nella provincia di Agrigento, in Sicilia, dove molte persone migranti identificate come vulnerabili vengono trasferite nei centri di accoglienza dopo l'arrivo via mare. Il team fornisce consultazioni mediche, invii a cure specialistiche e supporto psicologico. A Palermo, prosegue il sostegno al Policlinico, dove MSF offre cure complete alle persone sopravvissute a torture e violenze intenzionali subite in Libia o lungo il percorso migratorio. Il progetto adotta un approccio multidisciplinare, integrando assistenza medica, psicologica, sociale e legale.

Anche nel corso del 2024 si sono verificati diversi naufragi al largo delle coste italiane. In risposta, MSF ha mobilitato un team mobile in varie località della Sicilia e della Calabria, realizzando interventi di primo soccorso psicologico rivolti ai sopravvissuti e ai familiari delle vittime.

#### **Costi e oneri da attività diverse**

<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
7) <i>Oneri diversi di gestione</i>	53	129
<b>TOTALE</b>	<b>53</b>	<b>129</b>

Gli importi evidenziati in questa voce si riferiscono, come per i ricavi, alle attività di royalties, che Medici Senza Frontiere percepisce.

#### **Costi e Oneri da attività di raccolta fondi**

<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
2) <i>Oneri per raccolte fondi occasionali</i>	348.269	-
<b>TOTALE</b>	<b>348.269</b>	<b>0</b>

Come evidenziato nella sezione ricavi, i costi rsi riferiscono all'iniziativa "Biscotti Senza Frontiere" che non aveva il solo obiettivo di raccogliere fondi per il fondo emergenza, ma anche avvicinare la popolazione ai temi di MSF e ingaggiare i volontari in una iniziativa concreta sul territorio.

#### **Costi e Oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
1) <i>Su rapporti bancari</i>	6.969	18.179
<b>TOTALE</b>	<b>6.969</b>	<b>18.179</b>

In questa voce sono ospitati i costi e le commissioni bancarie non direttamente connesse all'incasso di donazioni.

#### **Costi e oneri da attività di supporto generale**

<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
2) <i>Servizi</i>	646.562	659.579
3) <i>Godimento beni terzi</i>	54.236	75.770
4) <i>Personale</i>	1.546.407	1.382.781
5) <i>Ammortamenti</i>	28.664	26.066
7) <i>Altri oneri</i>	131.583	209.630
<b>TOTALE</b>	<b>2.407.452</b>	<b>2.353.827</b>

I costi per servizi riconducibili all'attività da supporto gestionale vedono un lieve incremento dovuto a vari fattori: nel corso del 2023 sono partiti alcuni importanti progetti che, pur generando beneficio a tutta l'organizzazione, ricadono nei costi di supporto generale, ne vediamo il pieno sviluppo nel 2024; fra questi possiamo menzionare un percorso per migliorare le azioni di promozione e inclusione, il così detto EDI, *Equity Diversity Inclusion*. Si è poi fatto un percorso per adottare un modello organizzativo conforme alla Lg.231/2001, fino ad ora riservata alle realtà aziendali, ma ormai opportuna anche per gli attori del Terzo Settore. Queste ultime attività hanno generato dei costi per l'implementazione dei piani che sono obbligatori e di conseguenza per la relativa formazione dello staff coinvolto.

Rispetto alle attività in continuità con gli anni precedenti, questa voce ospita il costo relativo ai consulenti del lavoro, fiscale e legale, nonché le spese per le attività relative agli adempimenti per la sicurezza sul lavoro, per la revisione legale del bilancio locale e anche del bilancio consolidato a livello di Movimento MSF.

Gli oneri da attività di supporto generale ospitano anche i costi relativi all'organizzazione dell'Assemblea Generale e degli altri incontri associativi, nonché il compenso al Presidente dell'associazione. A tal proposito si veda il capitolo "Compensi ad amministratori e sindaci" in calce alla presente Relazione

### **Imposte**

L'Associazione è un Ente non commerciale che gode delle agevolazioni previste dall'art 10 e seguenti del D.lgs. 460/97 per le onlus; pertanto, è soggetta all'IRES per i soli redditi da fabbricati.

<b>IMPOSTE</b>	<b>Saldi al 31.12.2024</b>	<b>Saldi al 31.12.2023</b>
<i>imposte da attività istituzionali</i>	112.789	78.366
<i>imposte da attività di raccolta fondi</i>	325.721	301.484
<i>imposte da attività di supporto generale</i>	78.401	67.996
<b>TOTALE</b>	<b>516.911</b>	<b>447.846</b>

L'Associazione determina l'imponibile IRAP secondo le disposizioni dell'art 10 del D.Lgs 446/97. A causa della necessità di chiudere il rendiconto con largo anticipo rispetto alle tempistiche di pubblicazione delle aliquote ufficiali da applicare per ciascuna regione ed attività, nel 2024 è stata fatta una stima prudenziale ed eventuali sopravvenienze attive/passive, saranno contabilizzate nell'esercizio 2025.

Si ricorda che il costo IRAP viene esposto al netto dei riaddebiti relativi a costo di personale non a carico di Medici Senza Frontiere Onlus.

In particolare, l'incremento nella voce "imposte da attività di raccolta fondi" è legato ai costi IMU, TARI/TASI per gli immobili da lasciti (vedi voce "rimanenze").

### **Avanzi e Disavanzi**

Per il 2024 non si rilevano avanzi e disavanzi.

### **Numero di dipendenti al 31/12/2024**

L'organico dell'Associazione al 31 dicembre 2024, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

<b>Organico</b>	<b>Al 31.12.2024</b>	<b>Al 31.12.2023</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	6	7	-1
Quadri	19*	14*	5
Impiegati in sede	90*	89*	1
Impiegati in progetti Italia	77	52	25
<b>Totale</b>	<b>192</b>	<b>162</b>	<b>30</b>

\* include sia lo staff in aspettativa che le relative sostituzioni

Si rileva un lieve scostamento dovuto principalmente al rafforzamento di alcune aree a seguito di una riorganizzazione interna.

L'incremento sullo staff di progetto è relativo alle attività sul terreno sopra descritte.

Il contratto collettivo nazionale di lavoro applicato è quello delle Aziende del Terziario - distribuzione e servizi.

Per una analisi delle risorse umane di Medici Senza Frontiere onlus si rimanda al Bilancio Sociale.

## **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DI MEDICI SENZA FRONTIERE ONLUS E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

Il 2024 è stato un anno particolarmente difficile per gli interventi medico-umanitari che MSF nel mondo ha dovuto affrontare, in particolare per gli interventi in aree di conflitto in tutto il Mondo. Medici Senza Frontiere Onlus ha contribuito con un importo rilevante al budget operativo. Ma il contributo al movimento non è solo di natura finanziaria.

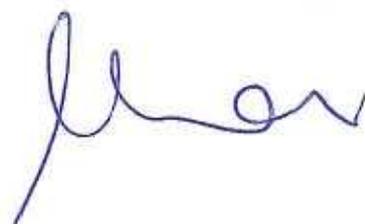
Fra le attività istituzionali di una Sezione "Partenaria" quale è Medici Senza Frontiere onlus figura anche il reclutamento e la gestione degli operatori umanitari per i progetti sul terreno. Il personale reclutato dalla sezione italiana presenta profili tanto sanitari (medici, chirurghi, anestesisti, infermieri, ostetriche, antropologi etc.) quanto non sanitari (logisti, tecnici della gestione dell'acqua, amministratori, etc.). Nel corso dell'anno, **MSF Italia ha gestito molte partenze di operatrici e operatori umanitari per progetti sul terreno**. La sezione italiana è una dei maggiori "fornitori" di operatori all'interno dell'intero movimento. Oltre alle competenze tecniche, vengono apprezzate molto positivamente la durata della permanenza sul terreno (missioni di durata superiore ai 6 mesi) e la permanenza con l'organizzazione (oltre i 3 anni). L'insieme di questi elementi si traduce, tra le altre cose, in un numero elevato di operatori che hanno occupato posizioni di coordinamento. In termini di figure professionali, le partenze del personale con profilo medico e paramedico hanno rappresentato il 53% del totale. Particolare enfasi viene posta per far partire ciascun operatore nelle migliori condizioni mediche (con vaccinazioni aggiornate, visite mediche pre-partenza, autodeterminazione dei rischi) unitamente all'ottenimento di una corretta certificazione d'idoneità alla missione. Il seguimiento medico e i corretti controlli vengono garantiti anche al rientro dalle missioni. A questo si aggiunge anche il supporto psicologico sia pre che post missione. Anche in quest'ambito MSF, nel 2024, ha ulteriormente rinforzato il servizio di supporto psicosociale sia per lo staff in partenza per l'estero che per quello che lavora in Italia.

Oltre all'esperienza acquisita sul campo, Medici Senza Frontiere onlus lavora per rinforzare le competenze tecniche e trasversali dei propri operatori. Le attività formative sono generalmente suddivise in istituzionali, ovvero training specifici condivisi con i Centri Operativi, e corsi realizzati interamente da Medici Senza Frontiere onlus per gli operatori italiani in base alle esigenze espresse al rientro dalle missioni.

L'organizzazione dell'evento "Biscotti Senza Frontiere" è stato molto impegnativo e ci ha permesso di avvicinare il territorio; gli oltre mille volontari che si sono avvicendati ai banchetti hanno arricchito l'esperienza.

Come già sottolineato, la sede di Medici Senza Frontiere si è trasferita nel quartiere di San Lorenzo a Roma, uno spazio orientato alle persone, al lavoro di squadra e all'innovazione con un occhio alla sostenibilità. **Un cambiamento verso minori emissioni e maggiore efficienza:** con lo sviluppo delle nostre attività in Italia e nel mondo e l'aumento delle persone coinvolte nel realizzarle, è nata la volontà di una **trasformazione organizzativa** che ha portato a un **cambiamento nella gestione del lavoro e degli spazi lavorativi** per favorire maggiore flessibilità, collaborazione ed efficacia. Lo spazio completamente accessibile è sviluppato su 3 piani, dotato di open space per l'incontro di team diversi con desk a prenotazione e 6 sale riunioni, oltre a spazi informali per team building, coffee break e relax. L'edificio è dotato di un sistema di domotica e un efficiente sistema di ricambio d'aria, con un meccanismo di controllo dei consumi mentre nel piano seminterrato c'è uno spazio per parcheggiare biciclette e monopattini. Particolare attenzione è stata posta nell'isolamento dell'edificio, nel miglior utilizzo della luce naturale e nella termoregolazione efficiente degli ambienti.

Il costo elevato degli affitti ci ha fatto propendere per una soluzione più stabile ed economicamente vantaggiosa nel medio/lungo periodo e questo ci permetterà di contribuire ancor di più al movimento e ai progetti sul terreno.



## **UTILIZZO CONTRIBUTO 5X1000**

In relazione al contributo ricevuto dall'iniziativa 5x1000 edizione 2024, si riporta di seguito un riepilogo e quindi un report finanziario e un breve report narrativo per ogni progetto. L'importo ricevuto è stato interamente inviato al centro operativo belga che lo ha allocato secondo le esigenze operazionali, coprendo un ampio ventaglio di Paesi e tipologie di interventi.

### **5 x 1000 - MSF ITALIA - EDIZIONE 2024**

<b>Missione</b>	<b>Progetto</b>	<b>Importo (Euro)</b>
AFGHANISTAN	Kunduz Hospital	865.273
MALI	Niono Segou Basic Health Care	1.600.000
NIGERIA	Kebbi Nutrition et ICCM	1.600.000
IRAQ	Mosul (comprehensive post op care in East & BEmONC in West)	1.600.000
YEMEN	Mocha Hospital	1.600.000
	<b>TOTALE</b>	<b>7.265.273</b>



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive script.

## 1) AFGHANISTAN - KUNDUZ TRAUMA CENTER

Paese	AFGHANISTAN	
Progetto	AF182 - Kunduz Hospital	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2023	6.739.465	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	865.273	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2023:	13%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	4.257.798	63%
Costi di gestione operativi	49.140	1%
Spese mediche / nutrizionali	1.480.492	22%
Spese di logistica e trattamento acque	740.138	11%
Trasporti e magazzinaggio	211.897	3%
<b>TOTALE</b>	<b>6.739.465</b>	<b>100%</b>

L'Afghanistan rimane ad oggi uno degli scenari umanitari più complessi e disperati. Decenni di conflitti, disastri naturali, la pandemia Covid e il ritorno dei talebani nella capitale Kabul, con conseguenti politiche sociali disastrose principalmente a sfavore della popolazione femminile hanno fatto sprofondare il paese in una catastrofe umanitaria. Il progetto dell'ospedale di Kunduz è stato aperto per la prima volta nel 2011 come centro traumatologico da 50 posti letto, poi ampliato fino ad una capacità di 92. Il 3 ottobre 2015, gli attacchi aerei statunitensi hanno distrutto completamente l'ospedale di MSF a Kunduz, uccidendo 42 persone tra pazienti ed operatori MSF e ferendone molte altre. L'ospedale è stato successivamente ricostruito e riaperto nell'agosto del 2021 e ad oggi rimane l'unico centro traumatologico nella provincia di Kunduz (che conta una popolazione stimata di 1.5 milioni di abitanti) in grado di fornire cure di qualità e gratuite, in un paese in cui l'accesso all'assistenza sanitaria è estremamente complicato. Nel 2024, si è verificato inoltre un aumento della popolazione nella zona a causa del rientro di alcune persone dall'Irane dal Pakistan, aumentando quindi il numero di pazienti da trattare.

Ad oggi, il KCT (Kunduz Trauma Center) ha a disposizione 68 letti per chirurgia, dedicati principalmente a pazienti traumatologici. Lo staff MSF svolge inoltre attività di supporto alla salute mentale e promozione della salute, nonché trainings di specializzazione. Kunduz si conferma pertanto come progetto di estrema importanza e ad ampio raggio: l'ospedale di MSF è una delle pochissime strutture sanitarie in funzione nella regione ed l'assistenza sanitaria fornita alla martoriata popolazione afghana è fondamentale.

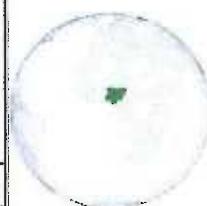
2) MALI – Assistenza medico-umanitaria e salute mentale per le vittime di violenza, donne incinte e bambini sotto i 15 anni nel distretto di Niono.

Paese	MALI	
Progetto	ML102 - Niono Health Care community	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2023	6.470.147	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	1.600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2023:	25%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	3.249.714	50%
Costi di gestione operativi	40.396	1%
Spese mediche / nutrizionali	2.061.159	32%
Spese di logistica e trattamento acque	796.909	12%
Trasporti e magazzinaggio	321.969	5%
<b>TOTALE</b>	<b>6.470.147</b>	<b>100%</b>

Il Mali affronta da anni gravissimi problemi politico-sociali e di sicurezza. Oltre 7.2 milioni di persone vivono nelle regioni colpite dalla crisi, ossia il centro e il nord del paese. La situazione è resa ancora peggiore dalle frequenti inondazioni e catastrofi naturali che ciclicamente colpiscono queste zone. La crisi umanitaria che il paese sta vivendo ha portato ad uno spostamento massivo della popolazione locale, che ha cercato rifugio nei vicini Burkina Faso, Niger e Mauritania. Un accordo di pace è stato stipulato nel 2015, ma di fatto mai rispettato e la crisi umanitaria ormai è divenuta cronica. Nella regione amministrativa di Segou dove, nel distretto di Niono, MSF ha stabilito il suo progetto, gli scontri tra i gruppi armati dell'opposizione e l'esercito sono drammaticamente aumentati negli ultimi anni, fino ad arrivare a mettere in pericolo le strutture sanitarie. L'intervento di MSF è estremamente cruciale in un'area così complessa e problematica, dove l'accessibilità all'assistenza sanitaria è pressochè inesistente. L'attività di MSF si focalizza principalmente su malnutrizione e attività di salute mentale per le vittime di violenza, donne incinte e bambini al di sotto dei 15 anni di età. Si tratta di un progetto ancorato alla realtà rurale e comunitaria della zona di Niono, per cui la presenza di MSF unita alla conoscenza dei bisogni della popolazione sono l'elemento chiave per la riuscita dell'intervento. MSF lavora attualmente in un centro di salute mentale, 7 centri di salute comunitari forniti di reparto pediatria, che offrono consultazioni ai bambini sotto i 15 anni insieme a vaccinazioni e screening di malnutrizione, 22 ambulatori sanitari dove MSF cura i bambini sotto i 5 anni con focus specifico su malaria, diarrea e polmonite e due centri di gestione integrata dove si svolgono principalmente attività di formazione e training.

### 3) NIGERIA – Malnutrizione e supporto pediatrico a Kebbi

Paese	NIGERIA	
Progetto	NG150 Kebbi Nutrition	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2023	6.897.559	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	1.600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2023:	23%	
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	2.624.307	38%
Costi di gestione operativi	11.537	0%
Spese mediche / nutrizionali	2.544.771	37%
Spese di logistica e trattamento acque	1.468.168	21%
Trasporti e magazzinaggio	248.776	4%
<b>TOTALE</b>	<b>6.897.559</b>	<b>100%</b>



In Nigeria gli aiuti umanitari non sono sufficienti a rispondere agli enormi bisogni della popolazione. Nel Nord-ovest del paese si registrano livelli catastrofici di malnutrizione ed epidemie ricorrenti. Per far fronte a questa emergenza, MSF opera in diverse aree del paese tra cui lo stato di Kebbi, una zona dimenticata da tutti dove il tasso di mortalità infantile entro i 5 anni di vita è drammaticamente preoccupante e le Associazioni che operano nello stato di Kebbi sono insufficienti a coprire i fabbisogni sanitari della popolazione.

Il progetto di Kebbi è quindi focalizzato su cure per la malnutrizione nel tentativo di arginare la situazione; MSF offre anche supporto psicologico ai pazienti ed effettua attività di promozione della salute all'interno delle comunità, le quali si svolgono con la collaborazione di promotori della salute locali. L'obiettivo è quello di diffondere buone pratiche e abitudini per ridurre il tasso di morbilità di alcune malattie croniche come la polmonite, malaria, diarrea connessa al consumo di acqua non potabile; inoltre, vengono svolte campagne di vaccinazione e campagne di prevenzione in stretta collaborazione con il Ministero della Salute nigeriano.

Nel 2024, il numero di pazienti ammessi presso l'ospedale di Maiyama per casi di malnutrizione e malattie correlate è stato del 150% più alto rispetto all'anno precedente.

#### 4) IRAQ – maternità e supporto all'infanzia a Mosul

Paese	IRAQ	
Progetto	IQ135 - Mosul	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2023		4.299.498
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:		1.600.000
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2023:		37%
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	3.429.200	80%
Costi di gestione operativi	32.586	1%
Spese mediche / nutrizionali	471.599	11%
Spese di logistica e trattamento acque	235.848	5%
Trasporti e magazzino	130.265	3%
TOTALE	4.299.498	100%



Dopo dieci anni dalla battaglia di Mosul, la città sta ancora cercando di ricominciare. Nonostante qualche segno di stabilità e sicurezza, il contesto iraqueno rimane estremamente fragile e complesso, con l'ISIS che rappresenta ancora una minaccia in Mosul e nel paese in generale, e conflitti relativi al contesto politico che si ripetono costantemente. Ad oggi, seppure la fase acuta si sia esaurita e molte Organizzazioni hanno lasciato il paese, molte persone soffrono ancora di stress e traumi post conflitto e il supporto alla salute riproduttiva è ancora estremamente necessario in questa zona.

Nel 2024, il progetto di MSF a Mosul si è quindi focalizzato sulla maternità e le cure all'infanzia. Nella zona Ovest di Mosul, MSF lavora nel reparto maternità di Al-Amal, una unità all'interno del centro di salute di Al-Rafadain, comprensiva di 12 posti letto. MSF ha inoltre sviluppato un modello di cure ostetriche dove le ostetriche sono responsabili per i parti naturali e il ginecologo è presente per far fronte a complicazioni e/o parti cesarei. Un sistema di ambulanze è attivo 24 ore su 24, per riferire le pazienti più complicate.

Nel corso dell'anno, inoltre, l'attività di MSF si è concentrata anche sulla popolazione di adolescenti e giovani donne incinta nel quartiere di Al Ubur.

Attualmente, il progetto è nelle mani del ministero della salute iraqueno, al quale MSF ha ufficialmente passato le attività alla fine del 2024.

## 5) YEMEN – ospedale da campo di Mokha

Paese	YEMEN	
Progetto	YE103 - Mocha Hospital	
Totale spese sostenute per il progetto nell'anno 2023	5.508.494	
Di cui:		
porzione finanziata con proventi "5 per 1000" da MSF Onlus:	1.600.000	
Incidenza del contributo "5 per 1000" da MSF Onlus sul totale delle spese sostenute per il progetto nell'anno 2023:		29%
Analisi delle spese sostenute per categoria di spesa	Euro	Incidenza %
Staff Nazionale e Internazionale	3.341.681	61%
Costi di gestione operativi	6.035	0%
Spese mediche / nutrizionali	1.060.766	19%
Spese di logistica e trattamento acque	880.049	16%
Trasporti e magazzinaggio	219.963	4%
<b>TOTALE</b>	<b>5.508.494</b>	<b>100%</b>

La guerra nello Yemen contrappone le forze governative yemenite, sostenute dal 2015 da una coalizione internazionale guidata da Arabia Saudita ed Emirati Arabi Uniti, al movimento di Ansar Allah (AA). Da anni, questa guerra è la causa di una gravissima crisi umanitaria per la popolazione civile, in un paese in cui l'accesso per gli operatori umanitari è estremamente limitato e complesso. Il conflitto ha costretto centinaia di migliaia di famiglie a lasciare le proprie case per rifugiarsi in luoghi più sicuri. Tutt'oggi lo Yemen è un territorio in estrema crisi e con enormi bisogni umanitari; l'accesso ai bisogni di prima necessità è molto ridotto e ancor di più l'accesso a cure sanitarie di base.

Mokha, dove MSF ha aperto il suo progetto, si trova nel sud del paese sulle coste del Mar Rosso e la sua posizione geografica l'ha resa negli anni teatro di scontro per interessi di vario genere. Il progetto di Mokha è iniziato con una distribuzione di farmaci e materiale medico, e nel corso degli anni si è allargato anche ad interventi di chirurgia e attività di outreach e di formazione, volte a potenziare e supportare le strutture del ministero della salute yemenita. Il focus principale delle attività di MSF in questa zona è l'accesso alle cure per donne in età riproduttiva e per i loro bambini. Da luglio 2024, MSF lavora nel reparto maternità nell'ospedale pubblico di Mokha, in collaborazione con MoH (Ministero della Salute). Il nuovo reparto maternità conta 2 sale operatorie con altrettanti letti di degenza, 3 letti da parto, 4 letti per il travaglio, 3 letti di terapia intensiva (16 per i neonati), 27 letti postpartum. MSF ha svolto importanti lavori di ristrutturazione e rifacimento per realizzare posti letto e nuove unità di supporto all'interno dell'ospedale.

### **Compensi ad amministratori e sindaci**

Nel corso dell'assemblea straordinaria del 14 aprile 2012 è stato approvato il nuovo statuto di MSF onlus, che determina tra l'altro la possibilità di remunerare le cariche di Presidente e di componente del Collegio dei Revisori (ora Organo di Controllo) della Associazione.

Nel corso dell'assemblea ordinaria del 15 aprile 2012 è stato stabilito che per ciascun membro dell'Organo di Controllo la retribuzione fosse pari ad Euro 3.000 annui oltre cassa e IVA se dovuti. Per l'anno 2024, tutti i componenti dell'Organo di Controllo Collegio dei Revisori hanno percepito quanto deliberato dalla Assemblea.

Nell'assemblea ordinaria del 4 novembre 2012 è stato stabilito che per il Presidente di Medici Senza Frontiere onlus fosse remunerato. Nel corso dell'Assemblea Generale 2019 sono stati rivisti i criteri di remunerazione: l'indennità del Presidente è pari al 60% della retribuzione lorda del DG più 1%, così come stabilito dall'AG e formalizzato in fase di Consiglio Direttivo nel maggio 2019. L'ammontare complessivo della retribuzione lorda e degli oneri sociali percepito per l'anno 2024 è pari a Euro 51.248. Gli altri membri del Consiglio Direttivo non percepiscono remunerazione nelle loro funzioni di consiglieri.

\* \* \* \* \*

Il presente rendiconto, composto da Situazione Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione sulla Missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale – finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e corrisponde alle scritture contabili.

Roma, 15 marzo 2025

**Medici Senza Frontiere onlus**

La Presidente

Monica Minardi

